

LAND ZIJDE



Bestuursverslag Stichting Landzijde 2024

juni 2025

INHOUD

1 VOORWOORD	3
2 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE	4
2.1 Algemene identificatiegegevens	4
2.2 Structuur van de organisatie	4
2.3 Kerngegevens	5
2.3.1 Doelstelling, kernactiviteiten en nadere typering	5
2.3.2 Werkgebieden	5
2.3.3 Cliënten, capaciteit, productie en opbrengsten	6
2.4 Samenwerkingsrelaties	8
3 BESTUUR, TOEZICHT EN MEDEZEGGENSCHAP	11
3.1 Normen voor goed bestuur	11
3.2 Samenstelling en bezoldiging Raad van Bestuur	11
3.3 Samenstelling, bezoldiging en werkwijze Raad van Commissarissen	11
3.4 Goede zorg	11
3.5 Waarden en normen	12
3.6 Invloed belanghebbenden	12
3.6.1 Cliëntenraad	12
3.6.2 Kwaliteitsonderzoek Vanzelfsprekend	13
3.6.3 Raad van Advies	13
3.6.4 Medewerkers	14
3.6.5 Overige belanghebbenden	14
3.7 Goed bestuur en toezicht	14
3.8 Verantwoord toezicht	15
4 ALGEMEEN BELEID	16
4.1 Visie, strategie en meerjarenbeleid	16
4.2 Gang van zaken en voorgaande verwachtingen	16
4.3 Algemeen beleid en belangrijke gebeurtenissen in het verslagjaar	17
4.4 Vertrouwenspersoon en klachten	18
4.5 Maatschappelijk verantwoord ondernemerschap, waaronder duurzaamheid	18
4.6 Risicoparagraaf	19
5 BEDRIJFSVOERING	20
6 FINANCIEEL BELEID	21
7 TOEKOMSTPARAGRAAF	22

1 VOORWOORD

In de voor u liggende jaarverantwoording beschrijft Stichting Landzijde haar activiteiten betreffende het jaar 2024. Landzijde organiseert op meer dan 100 zorgboerderijen voor meer dan 2000 deelnemers een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben.

Van buiten word je beter in contact met wind, zon, regen, aarde, dieren en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie. Op de boerderij is ruimte voor veel verschillende activiteiten, met echt werk in een groene omgeving. Er is contact met dieren en planten en de begeleiding is persoonsgericht en op maat. Deelnemers worden actief betrokken bij het vormgeven aan de zorg. Er wordt uitgegaan van wat kan en niet welke belemmeringen er zijn. Zo werken we aan een samenleving waarin iedereen naar vermogen kan participeren.

Landzijde besteedt veel aandacht aan de kwaliteit van zorg en de tevredenheid van de zorgdeelnemers. 2024 is helaas ook een jaar met een zwarte rand. Er hebben twee ernstige ongevallen plaats gevonden die alle betrokkenen hebben geschokt. Er is zorgvuldig onafhankelijk onderzoek uitgevoerd naar de oorzaken die van invloed zijn geweest. De uitkomsten en verbeterpunten zijn gedeeld met de families, de toezichthouders en de boeren van Landzijde. Zo hebben we op alle boerenerven gekeken naar de verkeersbewegingen en welke verbeteringen er mogelijk zijn. Belangrijk is dat we leren van heftige ervaringen en dat we voldoende oog hebben en houden voor de nazorg. Dit kan alleen met de betrokken inzet van de boeren en medewerkers van Landzijde.

Maak het verschil is het motto waar vanuit wij werken. Landzijde is een innovatieve organisatie. Bij innovatie is het uitgangspunt dat een project dicht bij ons staat en ons inspireert. Voor de deelnemers genereert het betekenisvolle activiteiten, voor de boeren geeft het uitbreidings- of verbredingsmogelijkheden en Landzijde en de boeren kunnen er het verschil mee maken omdat het projecten zijn met maatschappelijke waarde.

Een voorbeeld is het project Vriendentuinen. In 2024 hebben we samen met de centrale voedselbank in Amsterdam besloten te investeren in nieuwe kippenhokken. Landzijde levert al jaren groente, fruit en eieren aan voedselbanken in Noord-Holland. De deelnemers van Landzijde leveren zo een belangrijke bijdrage aan de bereikbaarheid van een gezond leven voor mensen met een laag inkomen. Vooral voor de eieren zijn we als Landzijde een cruciale partner.

'Biodiversiteitsherstel op het boerenerv' is een geslaagd project dat nog steeds zinvolle activiteiten voortbrengt, het heeft educatieve waarde en het heeft een positieve uitwerking op de omgeving. Als vervolg op de activiteiten op het erf zijn we eind 2023 gestart met de pilot: Zorgboeren als voorlopers van natuur-inclusief bodembeheer in samenwerking met agrarische natuurverenigingen en Stichting Wij.land. In 2024 is een tweede groep boeren gestart. Met de energiescan stimuleren we boeren te kijken naar de mogelijkheden om te verduurzamen op de boerderij.

Met Buiten Gewoon Leren Onderwijs bieden we voor kinderen die zijn of dreigen uit te vallen op school een plek op de boerderij waar gewerkt wordt aan terugkeer naar school. Uniek aan de werkwijze van Landzijde is de nauwe samenwerking met onze onderwijspartners en gemeentes in ondertussen drie verschillend regio's in Noord-Holland. We ontwikkelen op maat onderwijs-zorgarrangementen voor zowel kinderen uit het lager als uit het voortgezet onderwijs.

Samen maken we het verschil.

Hillie Faber, Raad van Bestuur
www.landzijde.nl

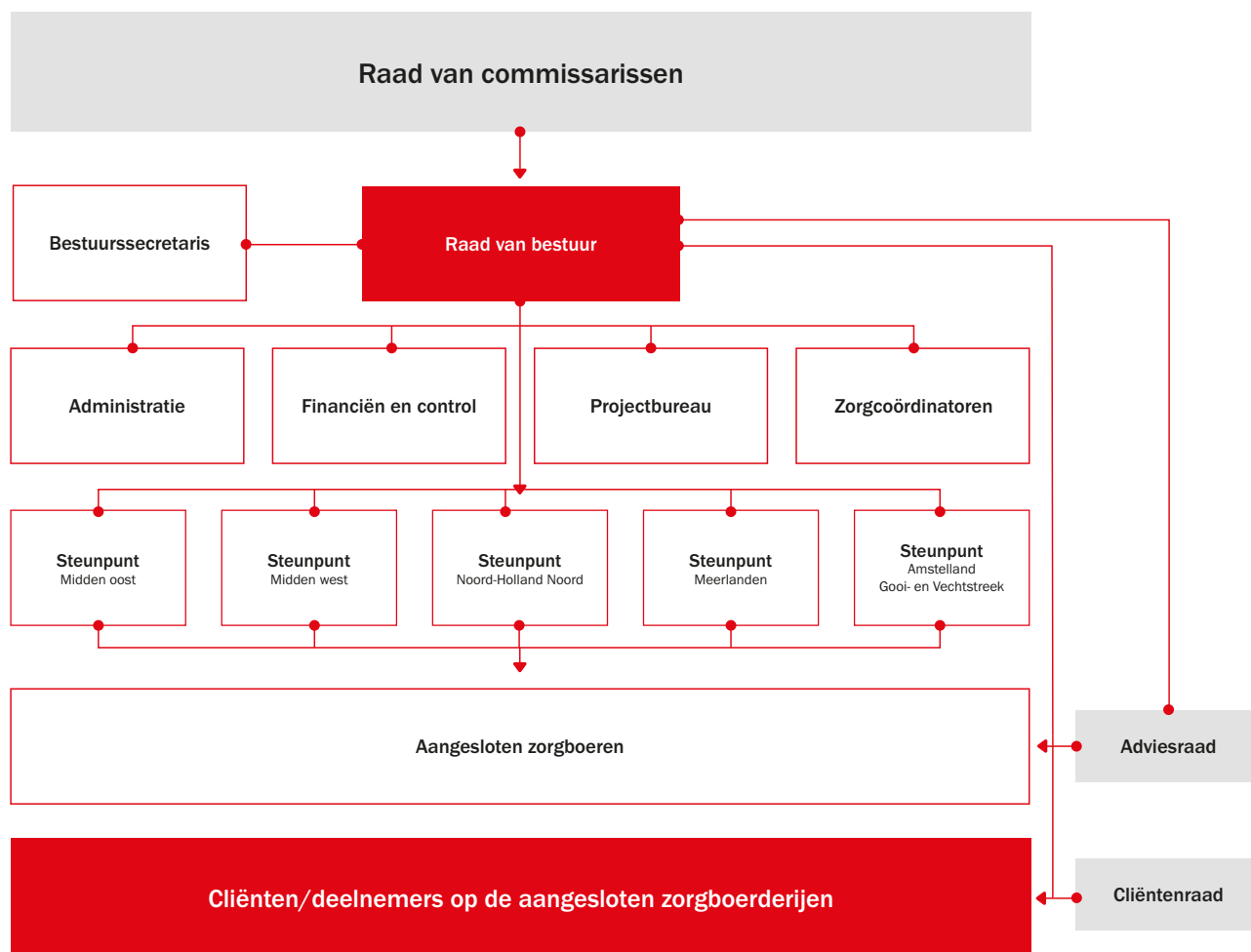
2 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

2.1 ALGEMENE IDENTIFICATIEGEGEVENS

Naam verslagleggende rechtspersoon	Stichting Landzijde
Adres	Stationsweg 36
Postcode	1441 EJ
Plaats	Purmerend
Telefoonnummer	0299-474118
Identificatienummer Kamer van Koophandel	37121910
AGB-code	73731402; 73731620; 73736786
E-mailadres	info@landzijde.nl
Internetpagina	https://www.landzijde.nl

2.2 STRUCTUUR VAN DE ORGANISATIE

Landzijde is als zelfstandige stichting opgericht in 2005. De stichting wordt aangestuurd door een eenhoofdige Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen houdt toezicht.



Sinds 2003 is Landzijde toegelaten als zorginstelling, toen nog vallend onder de Stichting Plattelandsvernieuwing Beemster. Landzijde heeft sinds 2004 een WTZi toelating voor de functie Begeleiding. Landzijde is opgenomen in het zorgaanbiedersportaal en heeft een toelatingsvergunning ten behoeve van de WTZa.

Jaarlijks maakt Landzijde productieafspraken met de zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid. Landzijde is actief in de (zorgkantoren) regio's Zaanstreek-Waterland, Kennemerland, Amsterdam, Amstel, Gooi, Utrecht en Noord-Holland Noord. In 2024 had Landzijde in het kader van WMO raamovereenkomsten met alle 44 gemeenten uit Noord-Holland dan wel met de gecontracteerde hoofdaanbieder en 6 gemeenten buiten Noord-Holland. Met betrekking tot de Jeugdhulp heeft Landzijde raamovereenkomsten met 41 gemeenten in Noord-Holland dan wel met de gecontracteerde hoofdaanbieder.

2.3 KERNGEGEVENS

2.3.1 Doelstelling, kernactiviteiten en nadere typering

Landzijde biedt mensen met heel verschillende ondersteuningsvragen een prettige leerzame dagbesteding in de vorm van arbeidsmatige en/of zorgarrangement waaronder voor jeugd ook logeren en onderwijszorgarrangementen in de agrarische sector. Een centrale rol in deze is toegedeeld aan de boer(in) die hierbij vanuit Landzijde wordt ondersteund door een team van zorgcoördinatoren, regiocoördinatoren en de administratie.

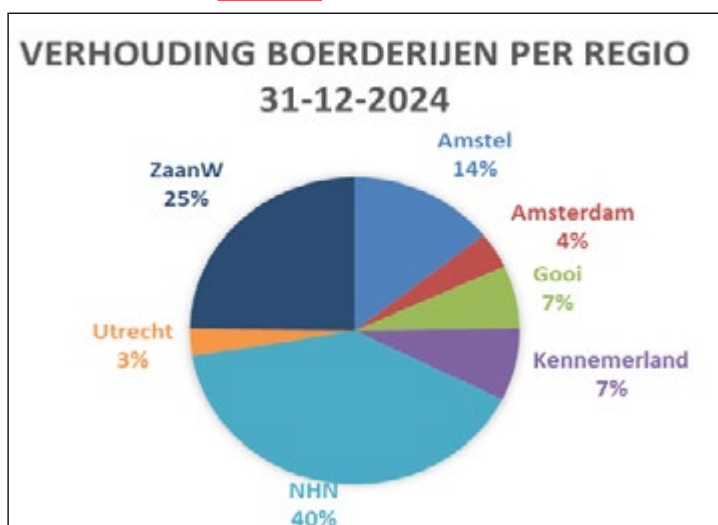
Bij Stichting Landzijde zijn 105 (op 31-12-2024) agrarische bedrijven uit Noord-Holland aangesloten. Door het grote aanbod van boerderijen is voor alle cliënten vrijwel altijd dicht bij hun eigen woonomgeving een passende boerderij te vinden. Uiteraard moet er sprake zijn van een indicatie om gebruik te kunnen maken van zorg in het kader van het PGB, de WLZ of de WMO voor de functie Begeleiding of Kortdurend Verblijf.

Landzijde ondersteunt de zorgboerderijen bij de uitvoering van de dagbesteding en voert beleid om de dagbesteding op kwalitatief hoog niveau te houden. Elke dag van waarde zijn is de missie van Stichting Landzijde en haar zorgboerderijen. Landzijde wil en kan belangrijk zijn voor mensen, die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een (meer) zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken.

2.3.2 Werkgebieden

Het geografisch werkgebied waarin Landzijde actief is, is Noord-Holland.

Op de website van [Landzijde](#) is een overzicht van alle boerderijen te vinden.



2.3.3 Cliënten, capaciteit, productie en opbrengsten

Productie volgens afspraak met zorgkantoren en gemeenten:

Financiering	Omzet 2024	Omzet 2023
WLZ	6.586.992	5.487.346
Voorziening overproductie WLZ	-8.578	-111.137
Correctie WLZ voorgaande jaren	111.137	236.086
WMO	7.265.507	7.622.969
Correctie WMO budget voorgaande jaren	2.471	-13.737
Jeugdwet	2.437.526	2.307.868
PGB	1.210.928	1.120.441
Opbrengsten Onderaanneming	2.910.488	2.600.189
Totaal omzet zorg	20.516.471	19.250.026

De overproductie van € 8.578,- is als omzet opgenomen omdat wij er van uit gaan dat dit alsnog vergoed wordt door de NZA. Toch is er direct een voorziening getroffen ten behoeve van dit bedrag waardoor het derhalve geen invloed heeft op het resultaat van 2024. Vergoeding van deze productie zal daarom bij het resultaat 2025 zichtbaar worden.

De WLZ productieafspraken zijn gemaakt met VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid. De productietoekenning is in de beschikking verhoogd tot € 6.578.649

De definitieve nacalculatie over het jaar 2024 laat een productie van € 6.587.227 zien.

Deze zorg is onder andere geleverd in het kader van zorgcontinuïteit aan cliënten, die via de WMO zorg nuttigden en door voortschrijdende ziekte (dementie) voor opname in opmerking kwamen (ZZP-indicatie, dus WLZ), maar middels overbruggingszorg de dagbesteding bleven volgen om de zorg continuïteit te waarborgen.

De totale zorgomzet in 2024 is € 20.516.471,- en toont een stijging van 6,58 % ten opzichte van 2023.

Voor de onderstaande gemeenten is er in 2024 zorg geleverd:

Gemeente	WMO	Jeugdwet	Opmerking
Aalsmeer	X		
Alkmaar	X	X	
Amstelveen	X		
Amsterdam	X	X	
Bergen	X	X	
Beverwijk	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren..
Blaricum	X	X	
Bloemendaal	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
Castricum	X	X	
De Ronde Venen	X		
Den Helder	X	X	
Diemen	X	X	
Dijk en Waard	X	X	
Drechterland	X	X	
Edam-Volendam	X	X	
Enkhuizen	X	X	

Gooise Meren	X	X	
Haarlem	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren. De WMO zorg wordt geleverd in onderaannemerschap van Buurts.
Haarlemmermeer	X	X	
Heemskerk	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
Heemstede	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
Heiloo	X	X	
Hillegom	X		
Hilversum	X	X	
Hollands Kroon	X	X	
Hoorn	X	X	
Huizen		X	Wel overeenkomst inzake WMO
Koggenland	X	X	
Landsmeer	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
Laren	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
Lisse	X		
Medemblik	X	X	
Oostzaan	X	X	
Opmeer	X	X	
Ouder-Amstel	X	X	
Purmerend	X	X	
Schagen	X	X	
Stede Broec	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
Utrechtse Heuvelrug		X	
Uitgeest	X	X	
Uithoorn	X		Wel overeenkomst inzake jeugd
Velsen	X		In onderaannemerschap van Hyperionhelpt kunnen we jeugdzorg leveren.
Waterland	X	X	
Wijdmeren	X		
Wormerland	X	X	
Zaanstad	X	X	
	44	30	Aantal gemeenten op eigen contract zorg geleverd

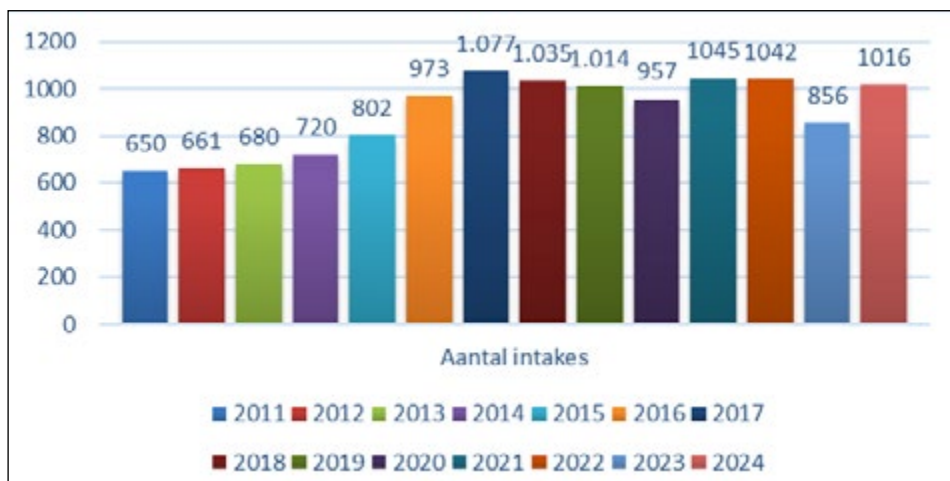
Productie in onderaannemerschap:

Er zijn in onderaannemerschap 79.324 dagdelen zorg (2023:79.686), 28.534 (2023:30.324) keer vervoer alsmede 163 (2023:45) overnachtingen geleverd. Dit is geleverd aan 489 (2023:487) cliënten.

Het betreft hier cliënten vanuit andere instellingen en de zorg wordt via hen verantwoord.

Productie persoonsgebonden budget:

Er zijn 28.808 (2023:27.975) dagdelen zorg, 12.423 (2023:11.419) keer vervoer alsmede 105 (2023:89) overnachtingen in het kader van Kortdurend Verblijf geleverd op basis van het persoonsgebonden budget. Dit is geleverd aan 162 (2023:156) unieke personen.

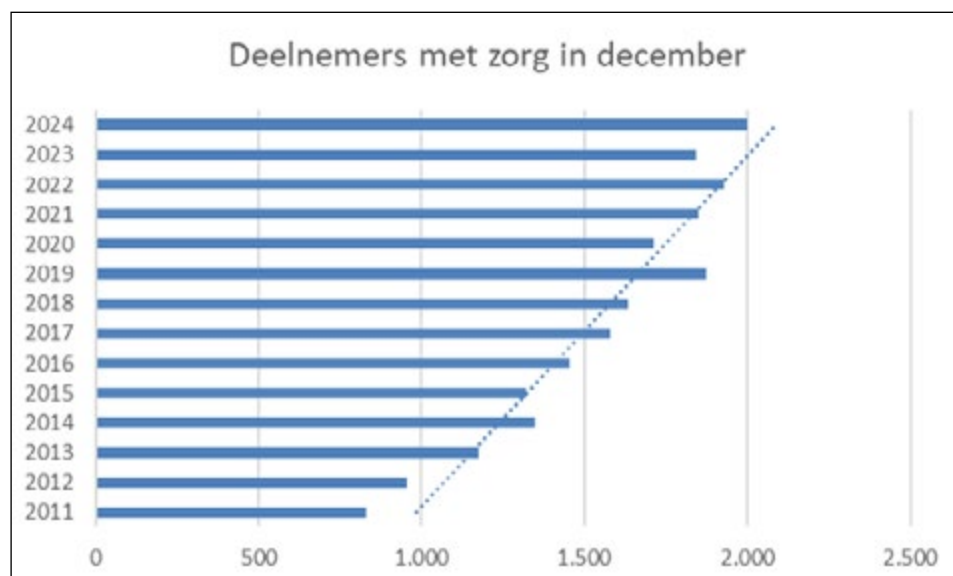


Afb. Het aantal intakes per jaar

Cliënten in zorg

In december 2023 waren er totaal 1.842 cliënten actief in zorg en december 2024 waren dat er 2.000. In 2023 zien we een terugval vanwege de uitkomst van de gunning in Amsterdam en de sluiting van Kwekerij Osdorp. Dit heeft zich in 2024 weer hersteld.

In 2024 zijn er 1016 intakes gehouden.



Afb. Het aantal deelnemers met zorg in december per jaar

2.4 SAMENWERKINGSRELATIES

Landzijde onderhoudt met de volgende organisaties, instellingen, gemeenten en overheden specifieke relaties:

1. Federatie Landbouw en Zorg Nederland
Federatie Landbouw en Zorg Nederland is de brancheorganisatie van de zorglandbouw.
2. Andere regionale organisaties in de zorglandbouw waar we actief contact mee onderhouden zijn Boer en Zorg, Bezinn, SZZ, Zorgboeren Zuid-Holland, CLZ.
3. Zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid met betrekking tot de WLZ.
4. Alle Noord-Hollandse gemeenten in het kader van de WMO en Jeugdwet alsmede enkele gemeenten net buiten de provincie zoals Lisse, Hillegom, Noordwijk, Teylingen en De Ronde Venen.

Onderzoek en kwaliteit

5. Wageningen Universiteit; o.a. resultaatmeting onderwijszorgarrangementen, natuurwerk en pilot GGZ behandeling op de zorgboerderij
6. Aeres Hogeschool Dronten; dierenwelzijn
7. Stichting Resultaatmeetgroep; ontwikkeling kwaliteitsmeting en onafhankelijke verwerking van de gegevens
8. Landmerc Plus; het digitaliseren van de resultaatmeting.

Behandeling en deskundigheidsbevordering

9. Met 's Heerenloo is een overeenkomst gesloten dat zowel op het gebied van behandeling als op het gebied van deskundigheidsbevordering diensten van 's Heerenloo afgenomen kunnen worden.
10. In het kader van de GGZ pilot rondom behandelen op de zorgboerderij: klinisch psycholoog Dorien Nieman en huisarts en coach Marieke Spear.
11. Quasir; onafhankelijke klachten en vertrouwenspersoon en calamiteitenonderzoek
12. Info Trauma, PTS/posttrauma service

Onderwijs

13. Ronditonderwijs (Buiten Gewoon Leren en stagetrajecten VSO).
14. Samenwerkingsverband Noord-Kennemerland Primair Onderwijs (Buiten Gewoon Leren).
15. Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Waterland (Buiten Gewoon Leren).
16. Maarten Luther Kingschool (Buiten Gewoon Leren)
17. Meerdere scholen voor primair en speciaal onderwijs in Noord-Holland
18. Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Zaanstreek
19. Zaan Primair
20. Agora
21. Vonk (ROC) (voorheen Horizon College en Onderwijsgroep NoordWest-Holland)
22. Hogeschool van Amsterdam

Natuurwerk en duurzaamheid

23. Agrarische natuurvereniging Water Land & Dijken
24. Agrarische natuurvereniging Holands Noorden
25. Agrarische collectief Noord-Holland Zuid
26. CONO
27. LTO Noord
28. IVN natuureducatie
29. Stichting Wij.land
30. Warm Medemblik

Social Return

Het leveren van sociaal rendement is de corebusiness van Landzijde. Elke dag van waarde zijn door te investeren in mensen is de missie van Landzijde en de bij haar aangesloten zorgboerderijen. Daarmee krijgt de boerderij een maatschappelijke betekenis en de boer(in) verbreding van het agrarisch bedrijf. En zo werken we aan een vitaal platteland dat voor iedereen toegankelijk is.

31. Voedselbanken NL en Stichting Manna met het project Vriendentuinen, waarbij zorgboerderijen gratis voedsel aan de voedselbanken leveren. Met name de verse eieren is een waardevolle aanvulling voor de voedselbank.
32. BBL leerwerkplekken en MBO stageplekken op aangesloten agrarische bedrijven
33. Beschutte werkplek op kantoor Landzijde.
34. Inkoop van diensten en producten bij sociale firma's.
35. Co-creatieve projecten binnen Buiten Gewoon Leren.
36. Maatschappelijke activiteiten als faciliteren van erfscans gericht op biodiversiteitsherstel en energiescans gericht op duurzaamheid.
37. Bijdragen aan de kennisontwikkeling over de werking van de zorglandbouw door het uit laten voeren van wetenschappelijk onderzoek rondom innovaties zoals onderwijszorgarrangementen.

Fondsen

Ars Donandi, Stichting Ochtendstond, Triodos Foundation, VSB Fonds, Dinamo Fonds, Fondsenbeheer Landbouw en Zorg, Microsoft, Datacenter Community Development Program, Eleven Flowers Foundation,

Steunfonds Jeugdzorg, Stichting Honing Laanfonds, P.M. Duyvisfonds, Stichting Burgerweeshuis Haarlem, Stichting Weeshuis der Doopsgezinden, Stichting Boschuyzen, Stichting Zonnige Jeugd, Stichting Het R.C. Maagdenhuis, Fundatie Van den Santheuvel Sobbe, FIN, Instituut GAK, Terberg Foundation, Stichting PAPE-Fonds, Amantia Stichting, Stichting De Lichtboei-Stichting JIJ, Stichting Doen.

Contacten in Zorg en Welzijn

Landzijde onderhoudt contact met o.a. de volgende instellingen in verband met het begeleiden van cliënten:

Activite, Alkcare, Amsta, Amstelring Groep, AM Match, Arkin, Brijder Hoorn, Brentano, Buro de Beweging, Carehouse, Cordaan, Centrum Het Antwoord, De Baanbreker, Buurtdiensten Alkmaar, De Elsenburg, De Familiehoeve, De Leeuwenhof, De Thuiscoach, Dokter Bosman, GGZ, Esdege-Reigersdaal, Evean Zorg, FrankWerkt, GGZ in Geest, GGZ NHN, Gooise Praktijkschool, Groei& Glunder B.V., Hartekamp Groep, Heliomare, Home Instead Alkmaar, HVO-Querido, Hyperionhelpt, IederZijnWerk, iHUB Zorg, Joy Living, K. Hoofd Zorgdragers BV, Kopzorg Ambulant, Kwintes, Leger des Heils GWCA, Leger des Heils W&GNW, Leviaan, Lewvel, Maison Thuiszorg BV, Nehemia Zorg, Nicole's Huiskamer, Odion, Omring, Ons Tweede Thuis, Pantar, Parlan, Parnassia Noord Holland, PCSOH, Permense, Perspectief GZ, Philadelphia Zorg, Pittig, Pluzorg, Praktijk SSA, Praktijkschool WF, Prinsentichting, Raphaelstichting, Reakt, RIBW/KAM's, Route 100, Heerenloo, Saen Professionals, Stichting Marente, Stichting Niko, Stichting Ontmoeting, Stichting Raguel, Stichting Timon, Tzorg, UvA Minds, Viva! Zorggroep, Visio, Voorzet Begeleiding BV, Waterlandswelzijn, WIJ 3.0, Werksaam Westfriesland, WilgaerdenLeekerweideGroep, William Schrikker, Woonzorg Onderweg, Youz BV, Zonnehuisgroep Amstel, Zorgboerderij De 4 Jaargetijden, ZIJN, Zorgcirkel, Zorggroep de Vechtstreek, Zorggroep Zaanstreek, ZVZ Wonen.



3 BESTUUR, TOEZICHT EN MEDEZEGGENSCHAP

3.1 NORMEN VOOR GOED BESTUUR

Landzijde heeft als organisatie een maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het leveren van goede, betaalbare en voor iedereen toegankelijke zorg. Bij het besturen van de organisatie worden normen van de Governancecode Zorg volledig toegepast.

De IGJ en de NZa zien hierop toe. Met de IGJ hebben we afspraken met betrekking tot meta-toezicht, waarbij Landzijde als interne toezichthouder zicht houdt op de kwaliteit van de zorg bij zorgboerderijen die bij hen zijn aangesloten en samen met hen werkt aan kwaliteitsverbetering. Pas wanneer er zorgen zijn over de kwaliteit van de hulp en het met de inzet van de interne toezichthouders niet is gelukt dit te verbeteren, zal de inspectie andere instrumenten inzetten.

Landzijde beschikt over een gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem (KMS). De basis van het KMS van Landzijde vormen de kwaliteitseisen van ISO 9001:2015, het Kwaliteitskader Zorglandbouw en het keurmerk “Kwaliteit laat je zien” van de Federatie Landbouw en Zorg. Ten minste een keer per twee jaar beoordeelt de RvB het kwaliteitsmanagementsysteem om ervoor te zorgen dat dit bij voortduring geschikt en doeltreffend is. De resultaten van de beoordeling worden schriftelijk vastgelegd.

In 2022 is het Kwaliteitskader voor de Zorglandbouw gepubliceerd. Landzijde heeft actief meegewerkt aan het opstellen van deze veldnorm en hanteert deze norm. Het belangrijkste vertrekpunt bij de beschrijving van goede zorg in het Kwaliteitskader zijn de aspecten van zorg die door deelnemers en hun naasten als meest waardevol worden ervaren. Deze aspecten noemen we de kernwaarden van de zorglandbouw.

De registratie en administratie vindt plaats conform de wettelijke regels welke geldend zijn voor zorginstellingen. Middels publicaties (in- en extern) wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid en de geleverde prestaties. Tevens wordt het jaardocument gebruikt als externe communicatie- en verantwoordingsmogelijkheid.

De bestuurder van Landzijde is geaccrediteerd zorgbestuurder, conform de Nederlands vereniging van bestuurders in de zorg, de NVZD.

3.2 SAMENSTELLING EN BEZOLDIGING RAAD VAN BESTUUR

Naam	Functie in RvB	In dienst per	Percentage	Hoofd- en nevenfuncties	WNT-norm	Bezoldiging inclusief beloningen betaalbaar op termijn (pensioenpremie)
Mevr. H.F. Faber	Voorzitter	26-03-2018	97%	Secretaris van Stichting Triplets Eigenaar Faber&Faber	WNT-3 Max € 184.300	€ 148.987
Dhr. J. Zandberg	Lid	01-06-2007	100%		WNT-3 Max € 190.000	€ 142.188

In 2024 is de topstructuur van de organisatie gewijzigd. De omvang van de Raad van Bestuur is per 15 augustus teruggebracht tot 1 fte.

3.3 SAMENSTELLING, BEZOLDIGING EN WERKWIJZE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Per boekjaar 2022 bestaat de jaarverantwoording van de zorgorganisatie op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG uit een afzonderlijk verslag van de RvC. Het verslag van de RvC staat los van het verslag van de Raad van Bestuur, waardoor de onafhankelijke positie wordt benadrukt. Landzijde is op grond van artikel 3 van de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) verplicht een interne toezichthouder aan te stellen.

3.4 GOEDE ZORG

De maatschappelijke doelstelling en legitimatie van Stichting Landzijde is het bieden van verantwoorde zorgarrangementen en leer- en werkervaringstrajecten voor verschillende doelgroepen op agrarische bedrijven in Noord-Holland, en voorts al hetgeen hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, direct of indirect, alles

in de ruimste zin van het woord. Onder verantwoorde zorgarrangementen wordt verstaan zorg, ondersteuning en begeleiding van goed niveau, welke in ieder geval doeltreffend, doelmatig en cliëntgericht wordt verleend en die afgestemd is op de reële behoefte van de cliënt (statuten Landzijde).

Deze doelstelling realiseren we door de het organiseren, faciliteren en borgen van de kwaliteit van zorg op zorgboerderijen en een transparante en gestructureerde interne cyclus van planning en controle. Kritische prestatie indicatoren voor Landzijde zijn de kwaliteit van zorg op de boerderijen en de kwaliteit van onze service aan de boeren.

3.5 WAARDEN EN NORMEN

De Raad van Bestuur en RvC hanteren waarden en normen die passen bij de maatschappelijke positie van de zorgorganisatie. Er zijn drie **kernwaarden** die op elke zorgboerderij terug te vinden zijn en die onderling samenhangen.

Samen: iedereen draagt bij. Dit is de collectieve basishouding die het uitgangspunt is voor de manier waarop de mensen op de zorgboerderij met elkaar om gaan.

Buiten: de boerderijomgeving met haar groene kenmerken die de basis is voor en invulling geeft aan de dag.

Gewoon: meedoen aan het gewone leven op de boerderij, waarvan uit ook allerlei contacten zijn met de omgeving, en gewoon contact van mens tot mens.

Kenmerkend zijn:

- Houding en betrokkenheid van boer en begeleiders
- Zinvolle en zeer diverse werkzaamheden
- Samenwerking in sterke sociale gemeenschap
- Groene prikkelarme omgeving met dieren
- Professionele informele niet-zorgcontext

3.6 INVLOED BELANGHEBBENDEN

Landzijde schept randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van belanghebbenden. Belangrijke belanghebbenden zijn de cliënten, de aangesloten zorgboeren en de medewerkers van Landzijde.

3.6.1 CLIËNTENRAAD

Landzijde heeft een cliëntenraad, die de gemeenschappelijke belangen van de cliënten behartigd. De werkwijze is vastgelegd in het reglement Medezeggenschapsregeling Landzijde zoals bedoeld in artikel 3 van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstelling 2018. De cliëntenraad wordt begeleid door een externe ondersteuner.

In 2024 is de Centrale Cliëntenraad Landzijde 7 keer in vergadering bijeen geweest. Op 8 april en 7 oktober zijn er in totaal 4 zorgboerderijen door de cliëntenraad bezocht, in het kader van kwaliteitsonderzoek en tevredenheidmeting. De CCR heeft in 2024 7x keer met de Raad van Bestuur vergaderd. Daarnaast is er 2x vergaderd met het RvC lid. De contactpersoon uit de RvC krijgt ook alle notulen van de cliëntenraad toegestuurd. De Cliëntenraad heeft in augustus een training gevolgd; vragen stellen.

<i>Jaarlijks terugkerende onderwerpen</i>	<i>Specifieke onderwerpen 2024</i>
Standaard Rapportage Vanzelfsprekend	Stabiel Thuis
Aanvullende rapportage Vanzelfsprekend	Inrichting top structuur 1
Boerderijbezoek	Trainingsdag CCR
Landbode	Huishoudelijk reglementen
Jaarverslag	Ongeval zorgboerderij
Jaarrekening	Quasir, vertrouwenspersoon
Kwaliteit van zorg	Bijdrage kerstpakket 2
Begroting	
Evaluatie samenwerking CCR-RvB	
Evaluatie Lopend Jaarplan	
Jaarplan komend jaar	
Verloop aanbestedingen	

1= positief advies 2=akkoord

In 2024 is er geen wijziging in de samenstelling van de cliëntenraad.

De Cliëntenraad was in 2024 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Toegetreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Einde 3e termijn
Herman van Dis	Lid	01-03-2010	01-03-2015	01-03-2020	01-03-2025
Franklin Berndsén	Voorzitter	12-04-2010	12-04-2015	12-04-2020	12-04-2025
Yvonne Bakker	Lid	16-06-2014	16-06-2019	16-06-2024	
Cathleen L.	Lid	12-12-2016	12-12-2021	12-12-2026	
Gaby B.	Lid	16-12-2020	16-12-2025		
Sjors Wolschrijn	Secretaris	22-06-2021	22-06-2026		
Ezra Mulder	Lid	01-11-2021	01-11-2026		
Joanne Nieborg	Lid	01-11-2021	01-11-2026		
Wendy Amende	Lid	09-05-2022	09-05-2027		

3.6.2 Kwaliteitsonderzoek Vanzelfsprekend

Middels Vanzelfsprekend hebben alle cliënten en naastbetrokkenen van Landzijde invloed op het beleid. Landzijde is een van de ontwikkelaars van het eerste uur van de methodiek die sinds eind 2022 is toegelaten tot waaier van formeel erkende clientervaringsinstrumenten van de Vereniging Gehandicaptenzorg Nederland. Alle deelnemers krijgen de gelegenheid om jaarlijks een vragenlijst in te vullen. Ter voorbereiding van de evaluatiegesprekken worden de deelnemers actief uitgenodigd om deel te nemen aan de resultaatmeting 'Vanzelfsprekend'. Dit ondersteunt de deelnemer om zich een oordeel te vormen over wat hij/zij aan de dagbesteding heeft en om een sturende inbreng te hebben in de evaluatiegesprekken. Deelnemers welke uit zorg gaan worden in de gelegenheid gesteld om een exit lijst in te vullen.

Binnen het kwaliteitsonderzoek wordt gemeten welk effect de deelnemers ervaren van de dagbesteding. Eveneens wordt de tevredenheid over verschillende aspecten gemeten. Onderstaand treft u de gemeten tevredenheid.

De tevredenheid van de deelnemers in 2024:

Vraag	Gemiddeld cijfer	N
Hoe nuttig is deelname aan de zorgboerderij?	8,34	887
De begeleiders geef ik het rapportcijfer	8,84	961
Wat ik doe op de boerderij geef ik rapportcijfer	8,44	896

3.6.3 Raad van Advies

De bij de stichting aangesloten zorgboerderijen zijn binnen de organisatie vertegenwoordigd door de Raad van Advies. De werkwijze is vastgelegd in een reglement.

Deze raad is voortgekomen uit en is een afspiegeling van de aangesloten zorgboerderijen. De RvA heeft in 2024 4 keer (27-02, 14-05, 08-10, 09-12) met de Raad van Bestuur vergaderd.

De Raad van Advies adviseert de Raad van Bestuur inzake aangelegenheden die de zorgboerderijen aangaan. Zij kan gevraagd en ongevraagd adviseren. Deze raad wordt door Landzijde gefaciliteerd. De raad functioneert als "sparringpartner" van de Raad van Bestuur.

Jaarlijks terugkerende onderwerpen	Specifieke onderwerpen 2024
Standaard en aanvullende rapportage Vanzelfsprekend	Strategische Risico's
Jaarverslag	Regiostructuur
Jaarrekening	Ongeval zorgboerderij
Begroting	No show
Evaluatie Lopend Jaarplan	Pilot mensen met Dementie
Jaarplan komend jaar	Arbo dienstverlening
Verloop aanbestedingen	
Kwaliteit van zorg	
Tarieven komend jaar	
Ontwikkeling zorg(zwaarte)	

In 2024 was er een wijziging in de samenstelling van de Raad van Advies. Heleen Oudendijk is gestopt in verband met het beëindigen van haar werkzaamheden als zorgboer. Nieuw is Erik de Keulenaar.

De Raad van Advies was in 2024 als volgt samengesteld:

Lid	Regio	Functie	Sinds	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Heleen Oudendijk	Kennemerland	Lid	05-09-2016	05-09-2020	05-09-2024
Marijke Schwirtz	Gooi	Lid	05-09-2016	05-09-2020	05-09-2024
Almer van der Meulen	ZW	Lid	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Reinier Geluk	Haarlemmermeer	Voorzitter	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Bart Klaver	WF	Lid	08-05-2017	08-05-2021	08-05-2025
Wesley Tesselaar	Kop	Lid	11-05-2020	11-05-2024	11-05-2028
Erik de Keulenaar	Kennemerland	Lid	9-12-2024	9-12-2028	9-12-2032

3.6.4 Medewerkers

Landzijde is een platte organisatie waarin mensen elkaar makkelijk kunnen vinden. Er is een vastgelegde overlegstructuur en we werken met een keuzemodel jaargesprekken. Gesignaleerde verbeterpunten worden zo mogelijk direct opgepakt. Er wordt gewerkt met actiepunten uit de verslagen van overleggen, inzetten van verbeterteams, of actiepunten worden opgenomen in het verbeterpuntenoverzicht en/of in het jaarplan. Tenminste een keer per jaar organiseren we een Weijdag rondom beleids- en organisatieontwikkeling. In 2024 hebben we twee Weijdagen georganiseerd waarin organisatieontwikkelingen en de herinrichting van de organisatie zijn besproken.



3.6.5 Overige belanghebbenden

Landzijde werkt samen met veel externe partners. Zowel op operationeel, tactisch en strategisch niveau vindt overleg plaats. De Raad van Bestuur bepaalt op welke wijze partijen worden geïnformeerd en invloed hebben op beleid van Landzijde en hoe daarover verantwoording wordt afgelegd.

3.7 Goed bestuur en toezicht

De Raad van Bestuur (RvB) is verantwoordelijk voor het functioneren van de besturing van de organisatie gericht op haar maatschappelijke doelstelling. De besturing is vastgelegd in het proces Besturen van de organisatie.

Ten behoeve van een systematische risicobeheersing zijn de kritische prestatie indicatoren en de kritische processen vastgelegd.

Kritische prestatie indicatoren voor Landzijde zijn:

- de kwaliteit van zorg op de boerderijen en
- de kwaliteit van onze service aan de boeren.

Kritische processen zijn:

1. Zorglevering: aanmelding cliënten, controle geldigheid indicatie, opbouw cliëntdossier
2. Clientregistratie en facturatie zorgboeren: cliëntregistratie, aanwezigheidsregistratie en facturatie
3. Contracteren, ondersteunen en evalueren zorgboerderij
4. Aanbestedingen.

3.8 VERANTWOORD TOEZICHT

De visie op hoe toezicht te houden op Landzijde is formeel vastgelegd en vormt samen met de statuten, het reglement Raad van Commissarissen, het reglement Raad van Bestuur, het Informatieprotocol en de conflictregeling de basis voor de samenwerking tussen de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur.

De Raad van Commissarissen heeft de volgende kerntaken:

- Het zorgdragen voor een goed functioneren van de RvB in de rol van werkgever; belangrijke elementen zijn het adequaat regelen van de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden, het duidelijk uitspreken van verwachtingen en het houden van het jaargesprek met de bestuurder.
- Het functioneren als adviseur, klankbord en sparringpartner voor de RvB; de RvC ondersteunt de RvB met advies, het eigen netwerk, t.a.v. beleid, vernieuwing, toekomstbestendigheid en functioneert als klankbord voor de RvB.
- Het houden van integraal toezicht op het beleid van de RvB, de algemene gang van zaken bij Landzijde en toetsing van de besluitvorming en resultaten aan de hand van ijkpunten; de RvC houdt toezicht op de uitvoering van de maatschappelijke, op de continuïteit van de organisatie en op de professionaliteit van het bestuur, naleving van wet- en regelgeving, voldoen aan vereisten van financiers en overheid (o.a. IGJ), handelen in belang van de organisatie en bewaking van het maatschappelijk belang.
- Het goedkeuren van de begroting (meerjarenbegrotingen, de jaarrekening) en het strategisch beleidsplan (meerjarenbeleidsplannen).



4 ALGEMEEN BELEID

4.1 VISIE, STRATEGIE EN MEERJARENBELEID

In 2022 hebben we het MJBK 2022- 2027 vastgesteld met als motto Maak het verschil.

In de eerste instantie voor de mensen die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een meer zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken. (Mee)werken aan een inclusieve samenleving waar iedereen naar vermogen kan participeren.

Diversiteit is veerkracht

Om het verschil te kunnen maken is het nodig om verschillen te kunnen zien en waarderen. In een tijd waarin we een trend signaleren waarbij mensen zich op basis van hun verschillen gaan afscheiden, pleiten wij voor de rijkdom en veerkracht die voortkomt uit het verschil. Met bijna 2000 verschillende deelnemers variërend in leeftijd van 6 tot 100, ervaren wij dagelijks hoe belangrijk het is dat we binnen Landzijde samenwerken met meer dan 100 verschillende boerderijen, met meer dan 100 verschillende boerenfamilies. Deze diversiteit maakt het mogelijk altijd wel een passende plek te vinden om voor onze deelnemers van waarde te zijn. Deze diversiteit inspireert ons en geeft ons de mogelijkheid om van betekenis te zijn, nu en de komende jaren.

Van buiten word je beter in contact met wind, regen, zon, aarde en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie.

Landzijde biedt dagbesteding op agrarische bedrijven waarin genieten, leren en werken wordt gecombineerd. Er is momenteel veel aandacht voor de landbouw. Het perspectief is onzeker. Zoeken naar nieuwe verhoudingen tussen boer en maatschappij is van belang. Landzijde stimuleert de aangesloten zorgboeren op positieve wijze te blijven bouwen aan een toekomstbestendige zorglandbouw.

Voor iedereen een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben dat is ons doel. Met passie en levenservaring en vooral met kennis en kunde hoe zij hun omgeving kunnen gebruiken, organiseren de bij Landzijde aangesloten boerderijen op jaarbasis voor 2000 deelnemers een betekenisvolle dag. En betekenisvol werk draagt bij aan het gevoel van eigenwaarde voor onze deelnemers, boeren, medewerkers. Hierbij zoeken wij altijd naar mogelijkheden om onze maatschappelijke betekenis te vergroten, denk aan innovaties en projecten als Vriendentuinen, Buiten Gewoon Leren, Natuurwerk, Bodemverbetering en Mogelijkheden voor GGZ-behandelen op zorgboerderijen.

Samen maken we het verschil

Goed kunnen samenwerken is ook een thema waarmee wij het verschil maken. Landzijde heeft een unieke opzet. Meer dan 100 boeren werken binnen Landzijde samen en investeren in innovatie en ontwikkeling. Om onze ambities waar te maken zoeken en verbinden we partners en investeren in samenwerking. Het is hierbij belangrijk oog te hebben voor de verschillende belangen en verantwoordelijkheden. Alleen dan kan vanuit een gezamenlijke ambitie van een plus een meer dan twee worden gemaakt. We laten dit zien bij innovaties, maar ook rondom de zorg voor individuele cliënten en de betrokken omgeving werken we samen.

Elke dag van waarde zijn is wat ons drijft. Mensen willen van betekenis zijn, voor zichzelf en voor anderen. Actief bezig zijn geeft zin en een verhaal om te vertellen. Actief bezig zijn betekent ook meer structuur in je leven en een betere conditie, waardoor je weer beter voor jezelf kunt zorgen en mee kunt doen op de boerderij én in je eigen omgeving. Er komen steeds meer eisen af op de zorglandbouw en de boerderijen die al langer bij Landzijde zijn aangesloten ontwikkelen zich, ze worden groter en professioneler. Goed blijven aansluiten bij de ontwikkelingen en wensen is van belang om het verschil te kunnen blijven maken. Landzijde ondersteunt de boeren met een team van onder andere zorgcoördinatoren, regiocoördinatoren en de administratie. Met ondernemersgeest en in samenwerking bundelen we onze krachten en investeren in kwaliteit, vakmanschap en ontwikkeling om elke dag bij de boer buitengewoon te laten zijn.

4.2. GANG VAN ZAKEN EN VOORGAANDE VERWACHTINGEN

Maak het verschil is het motto van het MJBK 2022- 2027. Om hier handen en voeten aan te geven is de vraag die we ons zelf bij dilemma's stellen: hoe kunnen we het verschil hierbij maken. Dit geldt voor de uitvoering van de zorg aan individuele deelnemers en voor onze positie als zorginstelling, waarbij we binnen ons vermogen inventief willen inspelen

op zorgvragen en maatschappelijke ontwikkelingen vanuit een grondhouding van gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Dit vraagt een flexibele organisatie en veelzijdige medewerkers. Een flexibele organisatie zijn we door onze unieke opzet, waarin we samenwerken met meer dan 100 verschillende boerenbedrijven en door goed werkgeverschap.

4.3 ALGEMEEN BELEID EN BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN IN HET VERSLAGJAAR

In 2024 is de topstructuur van de organisatie gewijzigd. De omvang van de Raad van Bestuur is per 15 augustus teruggebracht tot 1 fte. Op de jaarvergadering met als thema Zingen in de zorg, is feestelijk afscheid genomen van Johan Zandberg. Per 1 oktober is een bestuurssecretaris Johan Laan aangesteld.

De keus over te gaan naar een eenhoofdige Raad van Bestuur heeft te maken met de sluiting van Kwekerij Osdorp in 2023 en de strategische keuze om de regiostructuur in 2025 te versterken. De uitdaging voor komende jaren voor Landzijde is te participeren in de regionale samenwerking met gemeenten, zorgkantoor en andere aanbieders van zorg en welzijn om gezamenlijk met alle zorg en welzijnspartners in een regio een antwoord te vinden op de (toekomstige) zorgvraag, de werklast en werkprocessen te stroomlijnen en de kosten draagbaar te houden. Dit vraagt meer zorginhoudelijke en beleidsmatige kennis in de regio's. Door de decentralisatie binnen de wmo zien we regionale verschillen ontstaan met betrekking tot de vereisten rondom indicatiestelling en rapporteren. Dit geeft kansen met betrekking tot de vermindering van administratieve lasten. In 2024 hebben we een plan ontwikkeld de regiostructuur aan te passen. In 2025 wordt dit geïmplementeerd.

In 2024 hebben twee ernstige ongevallen plaats gevonden op twee verschillende boerderijen. Er is zorgvuldig onafhankelijk onderzoek uitgevoerd naar de oorzaken die van invloed zijn geweest. De uitkomsten en verbeterpunten zijn gedeeld met de betrokken families, de toezichthouders en de boeren van Landzijde. In 2025 evalueren we de opvolging.

Aandachtspunten zijn dat de omgeving voor de boer en voor de deelnemers, die vaak al langere tijd komen zo eigen is, dat risico's kunnen worden onderschat. In november hebben we een scholingsavond georganiseerd voor alle boeren met betrekking tot Arbo&Veiligheid in samenwerking met Stigas. Voor alle boerenerven is gekeken naar de verkeersbewegingen en welke verbeteringen er mogelijk zijn om aanrijdingen te voorkomen. Er is een overzicht gemaakt van mogelijke maatregelen en tips en trucs.

Door de basishouding waarin we kijken naar wat kan en de innovatieve projecten van Landzijde binnen Buiten Gewoon Leren wordt de focus op doorgroeien en leren vergroot. Bij deze activiteiten speelt wet- en regelgeving en het inschatten van de mogelijkheden en risico's bij de betrokken zorgdeelnemer en voor de groep een belangrijke rol. Verbeterpunt voor Landzijde is dat we deze trajecten meer systematisch uitwerken binnen de bestaande kaders. Hiermee doen we ook recht aan de oproep van betrokkenen om niet naar aanleiding van deze calamiteit te stoppen met het bieden van mogelijkheden aan deelnemers met potentie die niet binnen het reguliere schoolsysteem een plek vinden.

September 2024 is een nieuw opleidingstraject van start gegaan met 13 zorgboeren en medewerkers van zorgboerderijen van de voor Landzijde met Vonk ontwikkelde opleiding 'Ondersteuning en Begeleiding bij Dagbesteding op de Zorgboerderij'.

Landzijde is zich bewust van haar unieke positie binnen de agrarische sector en wil de aangesloten zorgboeren op een positieve wijze stimuleren om te bouwen aan een toekomstbestendige zorglandbouw. Maatschappelijke thema's, zoals biodiversiteitsherstel en duurzaamheid zetten we daarom op de agenda. We stimuleren en faciliteren zorgboeren om hun maatschappelijke impact te vergroten en de zorg te verrijken. Het bodemkennistraject van Landzijde is een rechte reeks gevolg van de motivatie van deelnemende zorgboeren aan het project Biodiversiteit op boerenerven. Ondertussen hebben 18 boeren grondmonsters laten nemen en een plan van aanpak. Bij de boeren gestart in het najaar van 2023 zijn in 2024 al maatregelen uitgevoerd.

De energiescan in het kader van duurzaamheid die namens Landzijde door Warm Medemblik is ontwikkeld is op 6 boerderijen uitgevoerd. Met name de maatwerktrajecten geven boeren waardevolle informatie. Voor het uitvoeren van de maatwerktrajecten zijn maar een beperkt aantal mensen capabel, omdat bij boerderijen veel technische aspecten meespelen.

Buiten Gewoon Leren onderwijs vindt plaats op 5 boerderijen in samenwerking met drie onderwijsregio's; Noord-Kennemerland, Zaanstreek en Waterland. In alle gevallen is het maatwerk en blijft het een uitdaging om de onderwijs- en zorgmiddelen te organiseren. Inhoudelijk zijn de resultaten onomstreden, zowel voor de jongere als de

oudere jeugd. In 2024 was het organiseren van de financiering van schooljaar 2025-2026 in Zaanstreek een uitdaging. Hiervoor is aanvullend kwalitatief onderzoek gedaan middels casestudies met betrekking tot de behaalde resultaten. Bij alle 8 bij het onderzoek betrokken kinderen was er voor aanmelding sprake van een periode van thuiszitten. Bij 4 kinderen volgens de gebruikelijke definitie van meer dan 4 weken schoolverzuim zonder geldige reden, de lengte hiervan varieerde van 2 tot 19 maanden, 3 kinderen zaten deels thuis met een aangepast lesrooster en 1 kind zat wel thuis maar ontbraken verdere gegevens hierover. Mede naar aanleiding van de bevindingen is vervolfinanciering gevonden. In Waterland is in 2024 gewerkt aan het opstarten van een nieuwe locatie voor BGL-jonger jeugd. Deze is begin 2025 van start gegaan.

De pilot rondom de combinatie dagbesteding en behandeling op de boerderij die in 2023 van start is gegaan is afgerond. Uit de pilot en het bijbehorende wetenschappelijk onderzoek werd duidelijk dat er verschillende visies zijn over het gebruik van de boerderij in de GGZ behandeling. Beide betrokken GGZ professionals benadrukten de waarde van de boerderij omgeving als context voor hun behandelprogramma. Aansluiten bij werkzaamheden op de boerderij als onderdeel van de behandeling zien ze niet als realistisch. In de visie van Landzijde zouden werkzaamheden op de boerderij onderdeel moeten zijn van de behandeling. Landzijde benadrukt de therapeutische waarde van het werken met planten en dieren, zoals die binnen de zorglandbouwsector wordt ervaren. Een derde visie die binnen de Green Care beweging zichtbaar is, is het gericht therapeutisch inzetten van plant of dier voor cliënten met een hulpvraag. Het is een handelings- en ervaringsgerichte vorm van therapie waarbij het resultaat net als andere vormen van therapie gericht is op het verbeteren van het psychisch, fysiek, sociaal en/of cognitief functioneren. Plant en dier worden als middel ingezet om een therapeutisch doel te bereiken. Een voorbeeld hoe de tuin als middel in de behandeling wordt ingezet is een cliënt die last heeft van perfectionisme de opdracht geven om een haag slordig te knippen. Om zo met ander gedrag te oefenen en te ervaren wat dit oproept. We sluiten deze pilot af met de intentie dit derde spoor in 2025 verder te verkennen.

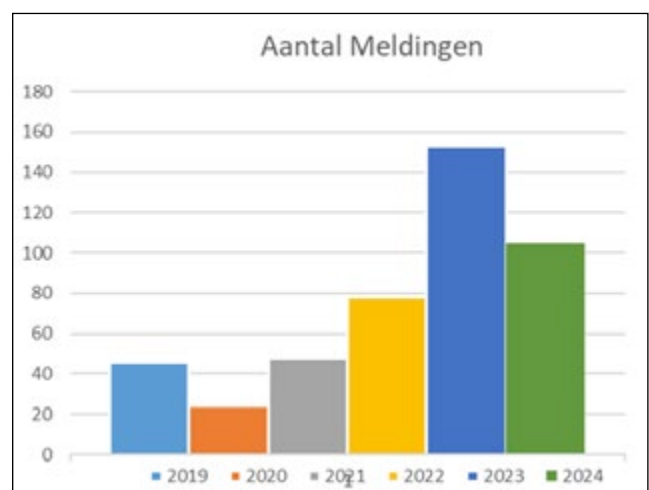
We zien komende jaren een toenemende vergrijzing en een steeds grotere vraag naar plaatsen voor ouderen. Een groot deel daarvan zijn mensen met dementie. Een aantal boerderijen van Landzijde heeft zich gespecialiseerd in ouderen. We hebben door middel van interviews op zeven zorgboerderijen onderzocht hoe we de boerderijen bij de zorg voor ouderen met dementie kunnen faciliteren bij toenemende zorgzwaarte. Er ligt een vraag om intervisie aanbod op de boerderij. Er is behoefte aan meer deskundigheid voor de vrijwilligers en medewerkers. Er ligt een vraag om meer verbinding met het voorveld/de eerste lijn. En daar vooral onze meerwaarde voor het voetlicht brengen. Landzijde moet meer in contact treden met casemanagers, thuiszorgorganisaties en andere organisaties betrokken bij de zorg rondom mensen met dementie. Er ligt een vraag rondom kennis en inzicht over ouderen met dementie met een andere etnische achtergrond. We gaan hier in 2025 mee verder.

4.4 VERTROUWENSPERSOON EN KLACHTEN

Landzijde heeft haar klachtenregeling en -bemiddeling ondergebracht bij Quasir.

Wanneer deelnemers er niet uitkomen met de zorgboer kan men de klacht met de klachtenfunctionaris bespreken. Deze helpt de betreffende melder bij het oplossen van de klacht en kan ook verder helpen als het informeel oplossen niet lukt. Quasir is ook de vertrouwenspersoon voor Landzijde. In 2024 heeft één gesprek plaatsgevonden met de vertrouwenspersoon van Quasir. Na bemiddeling door Quasir tussen de deelnemer en Landzijde is de melding opgelost.

Naast klachten hebben wij een incidenten registratie. In 2024 hadden wij 105 incidenten bij totaal 45 boerderijen. Meest voorkomende incidenten waren vallen (33x) en agressie (21x).



Incidentenoverzicht

4.5 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMERSCHAP, WAARONDER DUURZAAMHEID

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is de corebusiness van Landzijde. Elke dag van waarde zijn is wat ons drijft. Aan mensen met heel verschillende ondersteuningsvragen bieden we een prettige leerzame dagbesteding c.q. zorgarrangement op de boerderij. Daarmee krijgt de boerderij een maatschappelijke betekenis en de boer(in) verbreding van het agrarisch bedrijf. En zo werken we aan een vitaal platteland dat voor iedereen toegankelijk is.

Via initiatieven vergroten we onze maatschappelijke impact. Bijvoorbeeld met de Vriendentuinen, Buiten Gewoon Leren in diverse varianten en Natuurwerk. Landzijde is zich bewust van haar unieke positie binnen de agrarische sector en stimuleert de aangesloten zorgboeren om te bouwen aan een toekomstbestendige zorglandbouw. We stimuleren en faciliteren zorgboeren bij maatschappelijke thema's, zoals biodiversiteitsherstel en duurzaamheid. We bieden tevens stageplaatsen en beschut werk op de bij ons aangesloten agrarische bedrijven en kantoor.

4.6 RISICOPARAGRAAF

Landzijde heeft haar kritische processen en prestatie indicatoren omschreven en monitort systematisch de risico's. Landzijde is een stabiele financieel gezonde organisatie (zie ook de jaarrekening), waar mensen met plezier werken aan een resultaat waar we trots op zijn.

Er zijn geen andere belangrijke gebeurtenissen te verwachten die hier impact op hebben.



5 BEDRIJFSVOERING

Landzijde heeft een vast systeem voor sturing van processen, risicobeheersing en controle. Hierop wordt zowel intern als extern toezicht gehouden. Er is een transparante werkwijze en er wordt een administratie gevoerd welke is vastgelegd in de AO/IB (Administratieve Organisatie Interne Beheersing). Er wordt een (elektronisch) dossier over de cliënt aangelegd, waarvan vastgesteld is uit welke onderdelen dit bestaat.

Middels in- en externe audits wordt gecontroleerd of er aan de AO/IB eisen wordt voldaan.

De Raad van Bestuur stuurt dit proces aan en laat 3x per jaar een interne audit uitvoeren.

De registratie van de dagbesteding vindt plaats door een maandelijkse opgave zorgproductie/ facturering door de boeren aan Landzijde. Daarnaast tekenen de cliënten voor aanwezigheid binnen het ECD middels een tablet. Landzijde controleert deze registratie, accordeert en factureert de geaccordeerde productie maandelijks aan gemeenten of het zorgkantoor.

Jaarlijks wordt het gehele proces extern gecontroleerd door de accountant. Dit resulteert in controleverklaringen t.a.v. de Jeugdwet, WMO en WLZ. Ook de jaarrekening wordt voorzien van een controleverklaring. Dit wordt gepubliceerd via www.jaarverslagenzorg.nl.

In 2024 is voor de registratie en facturatie van zorg gebruik gemaakt van het programma Pluriform. Dit programma voldoet aan de AZR-eisen. Voor de facturatie met betrekking tot de zorg in onderaannemerschap is nog gebruik gemaakt van een ander administratiesysteem (Access). Dit is eind 2024 uitgefaseerd.

Mede naar aanleiding van de externe audits en de bevindingen daarvan stuurt de Raad van Bestuur de werkprocessen aan. Door deze intensieve frequentie van controle worden risico's beperkt.

Maandelijks wordt er een financiële en een productie rapportage aangemaakt, waardoor er een actueel inzicht is in de stand van zaken en er adequaat gereageerd kan worden op bevindingen. In elke vergadering met de RvC wordt er een financieel overzicht van de dan huidige stand van zaken overlegd.

6 FINANCIËEL BELEID

Door de geringe overhead van Landzijde zijn we in staat om de beschikbare budgetten aan te wenden waarvoor ze bedoeld zijn, namelijk het bieden van kwalitatief optimale begeleiding die uitgevoerd wordt op de aangesloten zorgboerderijen.

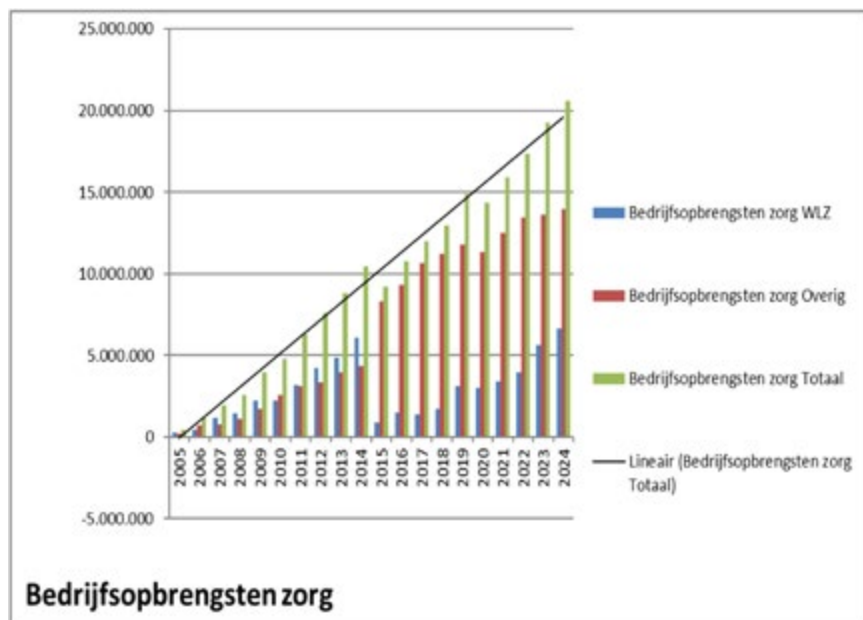
Landzijde zal er op toezien dat het percentage van de overhead niet toeneemt bij het groeien van de organisatie. Hierover voert de Raad van Bestuur overleg met de Raad van Advies waarin de zorgboeren zijn vertegenwoordigd en met de Centrale Cliëntenraad. Uiteraard houdt de Raad van Commissarissen toezicht op dit proces.

Landzijde is in staat om op het gebied van prijs en kwaliteit jaarlijks scherp te offrenen. Vanuit de visie waarmee gewerkt wordt en binnen de mogelijkheden die er zijn, wordt aan zo veel mogelijk mensen ondersteuning geboden. Landzijde heeft met verschillende intramurale instellingen afspraken gemaakt over de invulling van de dagbesteding.

Landzijde vergoedt een aantal investeringen van zorgboerderijen in het kader van de kwaliteitscertificering. Daarnaast is in het kader van het project Buiten Gewoon Leren op boerderijen die hieraan meedoen de ICT aangepast en een of meerdere notebooks verstrekt. Ook worden een aantal activiteiten in het kader van duurzaamheid, zoals erfscan ter bevordering van biodiversiteit op het boerenerf, voorlichting verbetering bodemkwaliteit, energiescan boerderij, vergoed.

De financiële situatie van Landzijde op 31 december 2024 is onderstaand in het kort belicht:

- Het positieve resultaat is € 650.415
- De omzet is in 2024 t.o.v. 2023 toegenomen met 6.1%.
- De solvabiliteit is in 2024 62% en was in 2023 61%.
- Het eigen vermogen is in 2024 30% ten opzichte van de opbrengsten. In 2023 was dit 29%.
- De liquiditeit is op 31-12-2024 € 9.236.975 en was in 2023 € 7.833.911
- Het jaar 2024 laat een positieve kasstroom zien van € 1.403.064



Afb. Zorgopbrengsten per jaar

7 TOEKOMSTPARAGRAAF

Landzijde is een gezonde organisatie, vol ondernemende, betrokken en gepassioneerde mensen en een groeidoelstelling op het gebied van maatschappelijke impact. Bij Landzijde is het koppelen van onderzoek aan initiatieven standaard. Wij vinden het belangrijk dat wat we met de aan ons verstrekte middelen doen en ontwikkelen ook een meetbare bijdrage leveren.

Landzijde werkt met een meerjarenbeleidskader, jaarplannen, P&C cyclus met kwartaalcijfers en tussentijdse rapportages, verbeterpuntenlijst en risicobeheersing en verantwoording (Proces besturen van de organisatie).

Bijzondere aandacht zal altijd uitgaan naar de ontwikkelingen binnen de aanbestedingen. Ook de ontwikkelingen binnen de agrarische sector hebben impact op de mogelijkheden voor de zorglandbouw. In 2024 hebben we ons met onze stakeholders beraden op de organisatiestructuur zodat deze passend is en blijft. In 2025 geven we hier invulling aan. Eind 2025 bestaat de Stichting Landzijde 20 jaar. Dit gaan we in 2026 vieren. In 2025 bereiden we de festiviteiten voor.



LAND ZIJDE



Raad van commissarissen Stichting Landzijde 2024

juni 2025

INHOUD

1 VOORWOORD.....	25
2 DE RAAD VAN COMMISSARISSEN.....	25
3 SCOPE VAN HET INTERN TOEZICHT	26
4 VERGADERINGEN EN BIJEENKOMSTEN RAAD VAN COMMISSARISSEN	26
5 BESLUITEN RAAD VAN COMMISSARISSEN.....	27
6 DE SAMENWERKING MET DE RAAD VAN BESTUUR	27
7 REFLECTIE VANUIT DE TOEZICHTHOUDENDE ROL	28
8 REFLECTIE VANUIT DE ROL ALS STRATEGISCHE PARTNER.....	28
9 REFLECTIE VANUIT DE ROL ALS WERKGEVER.....	29
10 REFLECTIE VANUIT DE ROL ALS AMBASSADEUR	29
11 REFLECTIE OP EIGEN FUNCTIONEREN RAAD VAN COMMISSARISSEN.....	29

1 VOORWOORD

Per boekjaar 2022 bestaat de jaarverantwoording van Stichting Landzijde op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG uit een afzonderlijk verslag van de interne toezichthouder.

Het verslag van de interne toezichthouder staat los van het verslag van de raad van bestuur, waardoor de onafhankelijke positie wordt benadrukt. Landzijde is op grond van artikel 3 van de Wet toetreding zorgaanbieders (Wtza) verplicht een interne toezichthouder aan te stellen.

De Raad van Commissarissen (RvC) vervult binnen Landzijde de rol van interne toezichthouder en legt in dit verslag verantwoording af over haar handelen en de resultaten hiervan. Uitgangspunten in de uitwerking van de maatschappelijke verantwoording is de Governance Code Zorg 2023 en de intern vastgestelde toezichtvisie die te downloaden is via <https://www.landzijde.nl/over-ons/stichting-landzijde/> bij het kopje Raad van Commissarissen/Governance.

2 DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Samenstelling raad van toezicht

Naam	Functie in RvC	Hoofd- en nevenfuncties
Mevr. I. Bandhoe	Lid, namens cliënten	RvB GGZ Delfland, Vz RvT Topaz, lid RvT Intrakoop, lid RvT Flevoziekenhuis
Dhr. A.M. Notermans (tot 1-6-2024)	Lid Lid RvB Espria, vz RvT Basalt, bestuur Ned GGZ	
Dhr. J. Stroomer	Lid namens zorgboeren	Raadslid gem Koggenland, vz st Museum gemaal Wilhelmina, penningmeester st. oude landbouw werktuigen, vrijwilliger zb Polderpracht
Mevr. M. Sturm	Voorzitter (tot 1-6-2024)	Directeur interbestuurlijk programma versterking VTH-stelsel (Ministerie van I en W) lid RvC Wooncompagnie, bestuurslid Ars Donandi, lid RvT Platform 31
Mevr. W. de Waal	Voorzitter (vanaf 1-6-2024)	Directeur de Kennemer Duincampings, alg bestuur HiswaRecron, Rvt de Oude Keuken, eigenaar Just Breathe
Dhr. E van Viegen	Lid (vanaf 1-6-2024)	CFO, Greyt
Dhr H. Wesseling	Lid (vanaf 1-6-2024)	Bestuurder, Herenboeren

Rooster van aan- en aftreden

Naam	Functie	Toegetreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Mevr. I. Bandhoe	Lid, namens cliënten	18-02-2021	18-02-2025	18-02-2029
Dhr. H. Wesseling	Lid namens zorgboeren	01-06-2024	01-06-2028	01-06-2032
Dhr. J. Stroomer	Lid namens zorgboeren	26-09-2017	26-09-2021	26-09-2025
Dhr. E. van Viegen	Lid	01-06-2024	01-06-2028	01-06-2032
Mevr. W. de Waal	voorzitter	18-05-2022	18-05-2026	18-05-2030

3 SCOPE VAN HET INTERN TOEZICHT

Het intern toezicht raakt de zorgaanbieder zelf, de overige groepsmaatschappijen in het concern en de deelnemingen waarin de zorgaanbieder via kapitaaldeelname en/of zeggenschapsrelaties participeert.

Entiteiten waar de raad van commissarissen toezicht op houdt

Stichting Landzijde

Toelichting: Stichting Landzijde heeft geen andere deelnemingen of participaties.

4 VERGADERINGEN EN BIJEENKOMSTEN RAAD VAN COMMISSARISSEN

<i>Vergadering/bijeenkomst</i>	<i>Aantal</i>	<i>Onderwerpen</i>
Raad van commissarissen	5	Zie onderstaand
Raad van commissarissen zonder de bestuurder	4	
Remuneratiecommissie	1	Bezoldiging
Jaargesprek		
Auditcommissie	1	Jaarrekening
Accountantsverslag		
Boerderijbezoek en scholingsdag	1	BuitenGewoonLeren Biodiversiteitsherstel op boerenerven
Raad van Advies	4	Divers
Cliëntenraad	2	Divers

De belangrijkste onderwerpen die in 2024 besproken c.q. vastgesteld zijn:

<i>Jaarlijks terugkerende onderwerpen</i>	<i>Specifieke onderwerpen 2024</i>
Jaarrekening en jaardocument 2023	Kwaliteit Management Systeem Landzijde
Managementletter interim-controle	Honorering RvC
Treasurybeleid	Benoeming twee RvC-leden
Benchmark, strategie en risicoanalyse	Organisatieontwikkeling
(Evaluatie) jaarplan 2024	Inrichting topstructuur
Innovaties	Pilot Behandeling
Risicobeheersing	Calamiteiten
Zelfevaluatie RvC	Stichting Vrienden Landzijde opheffing
Stichting Vrienden Landzijde	
Vaststelling WNT	
Begroting 2025	
Kwartaalrapportages 2024	
Kwaliteit van zorg	
Update Governancecode	

5 BESLUITEN RAAD VAN COMMISSARISSEN

Onderwerp	Besluit/Goedkeuring	Datum
Update Treasurybeleid	Besluit	20-3-2024
Jaarrekening 2023	Goedkeuring	15-05-2024
Bestuursverslag 2023	Goedkeuring	15-05-2024
Twee nieuwe RvC leden	Benoeming	15-05-2024
WNT-klasse 2024	Besluit	11-09-2024
Begroting 2025	Goedkeuring	13-11-2024
Jaarplan 2025	Besluit	13-11-2024
Honorering RvC en RvB 2025	Besluit	13-11-2024

6 DE SAMENWERKING MET DE RAAD VAN BESTUUR

Belangrijke thema's

Naast de reguliere onderwerpen als jaarplan, begroting en jaarverslag, heeft de RvC extra aandacht besteed aan:

- Calamiteiten
- Kwaliteit Management Systeem Landzijde
- Vertrek lid RvB

Bestuurlijke dilemma's

De drie belangrijkste bestuurlijke dilemma's in het verslagjaar behelsden:

1. Inrichting topstructuur

Eind 2023 hebben RvC en RvB besloten tot een herziening van de topstructuur van Landzijde, waarbij de organisatie verder gaat met een eenhoofdig bestuur. Dit past beter bij de organisatie na het sluiten van de Kwekerij in 2023. De RvC wil hier met nadruk vermelden dat uitsluitend een strategische overweging aan deze keuze ten grondslag ligt.

2. Calamiteiten op boerderij

In 2024 zijn we geconfronteerd met twee ongelukken op twee verschillende boerderijen. Deze tragische ongevallen zijn noodlottig gebleken en de betreffende deelnemers zijn overleden. Bij beide ongevallen zijn de IGJ en gemeentelijke toezichthouders betrokken geweest. Landzijde heeft haar interne processen gevolgd.

3. Bezetting RvC

In 2024 zijn twee nieuwe RvC leden aangetrokken en hebben de voorzitter en een RvC-lid de RvC verlaten. Willemieke de Waal is tot voorzitter van de RvC benoemd en de twee nieuwe leden Ed van Viegen (Financiën) en Harry Wesseling (Boeren) zijn per 1 juni gestart. Continuïteit en kennisoverdracht is geborgd binnen de RvC. In 2025 zal de RvC teruggaan van vijf naar vier leden.

Informatieverstrekking

Er is een jaaragenda, waarin alle te bespreken onderwerpen een plek hebben. De RvB zorgt steeds voor informatieverstrekking door regelmatig een bestuursbericht op te stellen, met de highlights van de afgelopen periode, en een goede voorbereiding van vergaderstukken. Tussentijds is er regelmatig op specifieke onderdelen contact met de voorzitter of leden van de RvC, op initiatief van de RvB. Daarnaast krijgen de RvC leden tussen bijeenkomsten door een update met stukken/cijfers van Landzijde.

Overige informatiebronnen

De vertegenwoordiger namens de boeren is viermaal aanwezig geweest bij de Adviesraad en de vertegenwoordiger namens de cliënten overlegde twee maal met de cliëntenraad. Het lid van de RvC met het aandachtsgebied financiën, overlegde enkele malen met de controller. Leden van de RvC bezochten de jaarvergadering. Betrokkenheid bij de werving van de bestuurssecretaris.

7 REFLECTIE VANUIT DE TOEZICHTHOUDENDE ROL

Interne P&C-cyclus

De onderwerpen uit het meerjarenbeleid zijn vertaald in een jaarplan, met een uitvoeringsagenda. De voortgang is steeds onderwerp van gesprek in de vergaderingen, op basis van rapportages door de RvB.

Effectiviteit P&C-cyclus

De RvC constateert dat deze cyclus voldoende waarborgen biedt om goed toezicht te houden.

Effectiviteit externe wet- en regelgeving

De ontwikkeling van wet- en regelgeving en de impact die dit heeft op de organisatie komt aan de orde bij de bespreking van de risicobeheersing. Dit is een terugkerend onderwerp binnen de RvC vergaderingen. De RvB neemt hierbij het voortouw.

Aandachtspunten rondom de begroting- en jaarrekening

Specifieke aandachtspunten die aan de orde zijn geweest voorafgaand aan de goedkeuring van de begroting en jaarrekening zijn: schattingen, overproductie, fraude, voorraden, registratie vakantiedagen en controleverschillen.

Overige gewichtige besluiten

De RvC heeft een besluit genomen over de herziening van de topstructuur van Landzijde, passend bij de organisatie

Samenwerking externe accountant

In aanwezigheid van de auditcommissie heeft de accountant zijn verslag toegelicht. Hierover zijn er geen bijzonderheden te vermelden. Daarnaast zijn werkzaamheden m.b.t. controle jaarrekening en WNT uitgebreid besproken. De geconstateerde controleverschillen zijn verwerkt. De accountant komt op basis hiervan tot een goedkeurende verklaring over de jaarrekening 2024. In de loop van het jaar is de controlerend accountant gewisseld (niet het accountantskantoor). Deze overgang is soepel verlopen.

Reflectie op het verantwoordingsdocument

Het bestuursverslag, de jaarrekening en verslag intern toezichthouder is besproken met de auditcommissie die dit met een positief advies heeft voorgelegd aan de RvC.

8 REFLECTIE VANUIT DE ROL ALS STRATEGISCHE PARTNER

Betrokkenheid en inbreng strategievorming

De RvC heeft met name via de overlegstructuur inbreng bij strategische ontwikkelingen en de impact op de organisatie. Daarnaast heeft de voorzitter van de RvC één op één periodiek overleg met de RvB.

Focuspunten strategisch beleid

Innovatie, kwaliteitszorg (ook de relatie tussen IGJ en zorgboerderijen) en aanbestedingen zijn aan de orde geweest in lijn met het strategisch beleid.

Rendement interne dialoog

Door een goede dialoog is de kwaliteit van de besluitvorming gegarandeerd, en voelt de RvB zich gesteund in zijn optreden.

Verduurzaming

Beslissingen worden getoetst op duurzaamheid. Middels innovaties wordt duurzaamheid op de boerderijen gestimuleerd.

9 REFLECTIE VANUIT DE ROL ALS WERKGEVER

Noodzakelijke competenties en leiderschapstijl

De RvC vindt dat de RvB beschikt over de juiste deskundigheid om, vanuit een solide basis in het primaire proces, te innoveren. Dit gebeurt met als motto “maak het verschil” en dat past goed bij het karakter van Landzijde en de deelnemende boeren. Daarnaast is de Bestuurder per 2024 geaccrediteerd bestuurder in de zorg via de Vereniging van Bestuurders in de Zorg.

Evaluatie functioneren dagelijkse leiding van de zorgaanbieder

Zoals elk jaar heeft de RvC een eindejaarsgesprek gevoerd met de RvB. Dit verslag is gedeeld met de overige RvC-leden.

Remuneratie

De bezoldiging van de RvB is vastgesteld. Hierbij is er bewust voor gekozen om niet het WNT-maximum toe te passen, maar een bezoldiging die past bij de zwaarte van de functie bij Landzijde en bij de WNT.

Invulling van sleutelposities

De RvB en de controller vervullen de sleutelposities in de organisatie. De RvC heeft goed zicht op de invulling van deze posities, door regelmatig contact, individueel en gezamenlijk. Daarnaast heeft de RvC nauw contact met de bestuurssecretaris.

10 REFLECTIE VANUIT DE ROL ALS AMBASSADEUR

Interne en externe stakeholders

Landzijde is een organisatie van zorgboeren. Dit bepaalt in hoge mate de maatschappelijke opgave zoals; de ontwikkelingen in de zorg, kleinschalig maatwerk bieden, vereisten aan zorgboeren en transparante verantwoording. Voor boeren met personeel geldt dat het ook voor hen lastiger wordt om goede medewerkers te vinden, alhoewel dit in vergelijking met andere zorgorganisaties nog meevalt. Anderzijds spelen de ontwikkelingen in de landbouw, met name stikstof / mest / CO₂ (in de veenweidegebieden) en de ontwikkeling naar agrarisch natuurbeheer.

Dialoog met stakeholders en dilemma's

De RvB informeert de RvC over zijn contacten met belanghebbenden. Afgesproken is dat de RvC niet zelf contact onderhoudt met externe belanghebbenden, omdat deze verantwoordelijkheid bij de RvB ligt. Vanuit hun functies zijn de RvC-leden wel goed geïnformeerd welke onderwerpen spelen bij externe belanghebbenden. De RvC is vanuit haar rol toevoerder bij vergaderingen van de cliëntenraad en de raad van advies. Daarnaast sluiten de RvC leden periodiek aan bij de regio bijeenkomsten van zorgboeren.

11 REFLECTIE OP EIGEN FUNCTIONEREN RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Governancecode Zorg 2022 benadrukt het belang van de jaarlijkse zelfevaluatie. De praktische uitwerking van dit principe luidt: ‘De raad van commissarissen evalueert zijn functioneren ten minste jaarlijks buiten de aanwezigheid van de raad van bestuur en zorgt voor vastlegging van de uitkomsten daarvan.’ Onderstaande samenvatting geeft de belangrijkste inzichten vanuit de zelfevaluatie van de raad van commissarissen weer:

Zelfevaluatie met externe adviseur

In 2024 heeft een zelfevaluatie/kennismaking met de nieuwe RvC leden plaatsgevonden onder leiding van Chris Kempen. De evaluatie had ook tot doel om als leden beter kennis met elkaar te maken op professioneel en persoonlijk vlak. De belangrijkste conclusie van de zelfevaluatie is dat sprake is van een betrokken en deskundige RvC, die zijn rollen als toezichthouder, adviseur en werkgever voor de RvB op niveau invult. Uiteraard is er ruimte voor verbetering waar de komende periode aan gewerkt kan worden zoals:

- Meer ruimte voor de klankbordfunctie van de RvC richting RvB.
- Ruimte voor persoonlijk contact buiten de vergaderingen, naast de formele kant van de RvC bijeenkomsten is er ruimte om elkaar beter te leren kennen. Wat zijn drijfveren van RvC-leden en wat kan hun werkzaamheden belemmeren bijvoorbeeld.

- Betrokkenheid van RvC bij rest van organisatie, RvC voelt zich verbonden met doel, visie en missie van Landzijde. Een professionele afstand is noodzakelijke; tegelijkertijd de wens om een beeld te hebben van de personen achter rollen, functies en processen. Gelegenheid bieden om zo nu en dan een inzage in de interne werking van de organisatie te krijgen. De voorzitter RvC voert circa 3x per jaar kennismakingsgesprekken met medewerkers. RvC-leden sluiten op individuele basis en naar interesse aan bij themasessies voor boeren.

Teaming

Er is voorafgaand aan de vergaderingen ruimte voor persoonlijk contact en verder gebeurt dit tijdens het boerderijbezoek en de jaarvergadering. Wel is in de zelfevaluatie geconstateerd dat hier wat meer ruimte voor mag zijn.

Educatie en ontwikkeling

De leden van de RvC dragen zelf zorg voor hun persoonlijke ontwikkeling. Collectief investeert de RvC in zijn ontwikkeling door de jaarlijkse opleidingsdag die wordt gecombineerd met boerderijbezoek.

Uitbetaalde/doorbelaste bezoldigingen

De leden van de RvC ontvangen een bezoldiging die een afgeleide is van de NVTZ-norm. Deze bedraagt voor een lid 4% (NVTZ-norm 8%) en voor de voorzitter 6% (NVTZ-norm 12%) van de bezoldiging van de RvB.

Stichting Landzijde te Purmerend
Jaarverantwoording 2024

INHOUD

2.1 Balans per 31 december 2024	34
2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024	35
2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024	36
2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	37
2.5 TOELICHTING OP DE BALANS.....	41
2.6 Mutatieoverzicht materiele vaste activa	45
2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING.....	46
3 Overige gegevens	53
3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming.....	53
4 Bijlage	55
4.1 Projectresultaat De Kwekerij (sluiting per 31-08-2023).....	56

1 JAARVERSLAG

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

	2024	2023
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	-	-
1 Bedrijfsgebouwen en -terreinen	-	-
2 Machines en installaties	-	-
3 Andere vaste bedrijfsmiddelen	5.717	4.238
Totaal materiële vaste activa	5.717	4.238
Vlottende activa		
Vorderingen		
1 Op handelsdebiteuren	109.490	166.079
2 Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	65.157	123.897
3 Overige vorderingen	1.214.824	1.097.326
Totaal vorderingen	1.389.471	1.387.302
Liquide middelen	9.236.975	7.833.911
Totaal activa	10.632.163	9.225.451
PASSIVA		
Groepsvermogen		
1 Bestemmingsfondsen	2.196.276	1.984.203
2 Algemene en overige reserves	4.065.190	3.626.848
Totaal groepsvermogen	6.261.466	5.611.051
Kortlopende schulden		
1 Schulden aan leveranciers en handelskredieten	3.519.372	3.179.352
2 Belastingen en premies sociale verzekeringen	119.992	116.621
3 Schulden ter zake pensioenen	24.217	21.320
4 Overige schulden	707.116	297.107
Totaal kortlopende schulden	4.370.697	3.614.400
Totaal passiva	10.632.163	9.225.451

2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2024

	2024		2023	
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:	€		€	
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening				
Wet langdurige zorg	6.689.551		5.612.295	
Baten uit onderaanneming	2.910.488		2.600.189	
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	1.210.928		1.120.441	
		10.810.967		9.332.925
Opbrengsten Jeugdwet		2.437.526		2.307.868
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten (WMO)		7.267.978		7.609.232
Netto omzet		20.516.471		19.250.026
Overige bedrijfsopbrengsten		159.824		237.780
Som der bedrijfsopbrengsten		20.676.295		19.487.806
BEDRIJFSLASTEN:				
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	17.206.451		16.218.219	
Lonen en salarissen	1.376.446		1.240.695	
Sociale lasten	209.975		187.073	
Pensioenlasten	137.323		121.247	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	2.495		24.003	
Overige bedrijfskosten	1.205.427		1.199.480	
Som der bedrijfslasten		20.138.117		18.990.717
Rentelasten en soortgelijke kosten	112.237-		48.959-	
		112.237-		48.959-
RESULTAAT VOOR BELASTING		650.415		546.048
Resultaat uit projecten (De Kwekerij)		-		-
RESULTAAT BOEKJAAR		650.415		467.268

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt verdeeld op basis van omzetverhouding.

Het project resultaat De Kwekerij wordt in mindering gebracht op de algemene en overige reserves

	2024		2023	
Bestemming van het resultaat	€		€	
Toevoeging bestemmingsfonds (%WLZ)	33%	212.073	29%	159.199
Toevoeging algemene en overige reserves	67%	438.342	71%	308.069
Mutatie bestemmingsreserve zorgvernieuwing		0		0
Mutatie bestemmingsreserve coronacompensatie 2022		0		0
Totaal verdeeld resultaat		650.415		467.268

2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	31-12-2024		31-12-2023	
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat		650.415		467.268
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	2.495		126.683	
- mutaties egalisatierekening	-		-	
- mutaties voorzieningen	-		-141.836	
		2.495		-15.153
Veranderingen in werkkapitaal:				
- voorraden	-		173.800	
- vorderingen en overlopende activa	-2.169		207.542	
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	756.297		1.239.564	
		754.128		1.620.906
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.407.038		2.073.021
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investerings in materiële vaste activa	3.974		-	
	-		-461.377	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		3.974		-461.377
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>				
Nieuw opgenomen leningen	-		-	
Aflossing langlopende schulden	-		-	
Overige mutaties eigen vermogen	-		-	
Totaal Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-		-
<u>Mutatie geldmiddelen (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)</u>		1.403.064		2.534.398
Saldo liquide middelen per einde boekjaar		9.236.975		7.833.911
Saldo liquide middelen per begin boekjaar		7.833.911		5.299.513
Mutatie in boekjaar		1.403.064		2.534.398

Toelichting:

De toename van het saldo liquide middelen is het gevolg van het hoge rendement dat is behaald in 2024. In februari 2025 is aan de zorgboeren een nabetaling uitbetaald over de zorgomzet van de zorgboerderijen.

2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene gegevens

Stichting Landzijde is statutair (en feitelijk) gevestigd te Purmerend aan de Stationsweg 36, en is De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van een zinvolle dagbesteding aan kinderen, volwassenen en ouderen en bieden van logeren aan kinderen.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2023, lopend van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen Opbrengen en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht.

Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt.

Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden.

Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de beste schatting van schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden.

Stichting Landzijde hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. In de jaarrekening 2024 heeft er geen herrubricering plaatsgevonden.

Stelselwijziging

De jaarrekening 2024 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

De Regeling schrijft voor de balans en de winst-en-verliesrekening periodiek nieuwe modellen voor die kunnen afwijken van de modellen die eerder voor de jaarrekening zijn gehanteerd. De vergelijkende cijfers worden dan aangepast op basis van de nieuwe modellen.

Voor het jaar 2024 is er geen aangepast model gehanteerd.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de betrouwbaarheid kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde. Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar

de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestandsdelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening: a. Reorganisatievoorziening

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben. In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de instelling.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Opbrengsten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat Landzijde zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief.

Pensioenen

Stichting Landzijde heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Landzijde. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Landzijde betaalt hiervoor premies waarvan (ongeveer) de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voorzover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting Landzijde heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Landzijde heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording van Stichting Landzijde is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
	2024	2023
	€	€
Balans per 31 december	5.717	4.238
Het verloop van de materiële vaste activa was in het verslagjaar als volgt:		
Boekwaarde per 1 januari	4.238	592.298
Bij: investeringen	3.974	-
Af: desinvesteringen	-	461.377
Af: afschrijvingen	2.495	126.683
Boekwaarde per 31 december	5.717	4.238
De materiële vaste activa zijn nader gespecificeerd in 2.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa. In verband met de sluiting van De Kwekerij en de beeindiging van het huurcontract van deze locatie per 31-08-2023 is in 2023 de resterende boekwaarde als desinvestering verantwoord. Tegenover deze desinvestering stond een vergoeding van € 463.402.		
Vlottende activa		
Handelsdebiteuren	109.490	166.079
Balans per 31 december	109.490	166.079
Binnen dit saldo is een voorziening van € 90.518 aanwezig voor dubieuze debiteuren (2023: € 42.660).		
Vorderingen en overlopende activa		
Vorderingen inzake Wmo en Jeugdwet 1)	733.537	728.635
Bankgarantie huur pand	13.395	13.395
Certificaten Royal Flora Holland	20.000	20.000
Nog te ontvangen bedragen	101.885	47.625
Nog te factureren (debiteuren)	337.573	283.545
Overige vorderingen	8.434	4.126
Balans per 31 december	1.214.824	1.097.326

1) Vorderingen inzake Wmo en Jeugdwet

Binnen dit saldo is een voorziening van € 76.919 aanwezig voor mogelijke verschillen inzake afwikkeling van de productie met gemeenten (2023: € 86.417).

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

			2024	2023
Vordering uit hoofde van bekostiging			€	€
Balans per 31 december			65.157	123.897
	2024	2023	2022	Totaal
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari		123.897		123.897
Bij/af: Financieringsverschil boekjaar	4.184			4.184
Bij/af: Correcties voorgaande jaren	-	111.137		111.137
Bij/af: Betalingen/ontvangsten		174.061-		174.061-
Saldo per 31 december	4.184	60.973		65.157
Stadium van vaststelling	a	c	c	

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling

De specificatie van het financieringsverschil in het boekjaar is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg	6.578.415	5.376.209
Vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget:		
- vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	6.574.231	5.252.312
- andere vergoedingen	-	-
Totaal	6.574.231	5.252.312
Financieringsverschil boekjaar	4.184	123.897

Bij de WLZ is in 2024 sprake van een overproductie van € 8.578.

	2024	2023
	€	€
Liquide middelen		
Betaalrekeningen	636.804	389.349
Spaarrekeningen	8.599.212	7.442.485
Kassen	959	2.077
Balans per 31 december	9.236.975	7.833.911

Alle liquide middelen staan vrij ter beschikking van de Stichting.

Toelichting:

De toename van het saldo liquide middelen is het gevolg van het hoge rendement dat is behaald in 2024.

In februari 2025 is aan de zorgboeren een nabetaling uitbetaald van 16% over de zorgomzet van de zorgboerderijen.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

Eigen vermogen	2024	2023
	€	€
Bestemmingsfondsen	2.196.276	1.984.203
Algemene en overige reserves	4.065.190	3.626.848
	<u>6.261.466</u>	<u>5.611.051</u>

Bestemmingsfondsen				
Het verloop is als volgt weer te geven:	Stand 1-1-2024	Resultaat- Bestemming	Overige Mutaties	Stand 31-12-2024
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten (AWBZ t/m 2014)	1.174.617	NVT	NVT	1.174.617
Reserve aanvaardbare kosten (WLZ vanaf 2015)	809.586	212.073		1.021.659
	<u>1.984.203</u>	<u>212.073</u>	<u>-</u>	<u>2.196.276</u>

Algemene en overige reserves				
Het verloop is als volgt weer te geven:	Stand 1-1-2024	Resultaat- Bestemming	Overige Mutaties	Stand 31-12-2024
	€	€	€	€
Algemene reserve	3.626.848	438.342		4.065.190
	<u>3.626.848</u>	<u>438.342</u>		<u>4.065.190</u>

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Kortlopende schulden en overlopende passiva	2024	2023
	€	€
Crediteuren	3.519.372	3.179.352
Schulden inzake Wmo en Jeugdwet	477.339	-
Loonbelasting en premie volksverzekeringen	119.992	116.621
Pensioenen	24.217	21.320
Omzetbelasting (inzake project kwekerij)	-	1.191
Reservering vakantiegeld	79.761	71.221
Reservering vakantieuken	125.016	140.278
Overlopende passiva en overige kortlopende schulden	25.000	84.417
Balans per 31 december	<u>4.370.697</u>	<u>3.614.400</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Per balansdatum was een huurovereenkomst aanwezig voor de locatie Stationsweg 36 te Purmerend. Deze overeenkomst is per 1 september 2024 opnieuw verlengd en heeft een looptijd tot en met 31 augustus 2029.

Huur 2025: € 69.660

2.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Inventaris	installaties/ inrichting	Automati- sering	Kassen bouw	Vervoer middelen	Publieks- ruimte	Substraat Kwekerij	Teelt	Tweede pot- plantenkas	Investering potplanten	materiele vaste activa
Afschrijvingspercentages	20%	20%	20%	10%	20%	10%	10%	10%	10%	10%	
Stand 1 januari 2023											
Aanschafwaarde	79.233	-	40.791	-	-	-	-	-	-	-	120.024
Cumulatieve afschrijvingen	78.194	-	37.592	-	-	-	-	-	-	-	115.786
Boekwaarde	1.039	-	3.199	-	-	-	-	-	-	-	4.238
Mutaties boekjaar											
Investeringen			3.974								3.974
Afschrijvingen	520		1.975								2.495
<i>Terugname geheel afgeschreven activa</i>											
Aanschafwaarde	76.634		34.913				-	-	-	-	111.547
Afschrijvingen	76.634		34.913					-	-	-	111.547
<i>Desinvesteringen</i>											
Aanschafwaarde											-
Afschrijvingen											-
<i>Totaal desinvesteringen</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal mutaties boekjaar	5 20-	-	1.999	-	-	-	-	-	-	-	1.479
Stand 31 december 2023											
Aanschafwaarde	2.599	-	9.852								12.451
Cumulatieve afschrijvingen	2.080	-	4.654								6.734
Boekwaarde	519	-	5.198	-	-	-	-	-	-	-	5.717

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN	2024	2023
	€	€
Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WLZ-zorg	6.586.992	5.487.346
Voorziening overproductie Wlz	-8.578	-111.137
Correctie wettelijk budget voorgaande jaren Wlz	111.137	236.086
Correctie WMO budget voorgaande jaren	2.471	-13.737
Opbrengsten Jeugdwet	2.437.526	2.307.868
Opbrengsten WMO	7.265.507	7.622.969
Opbrengsten Persoons Gebonden Budgetten	1.210.928	1.120.441
Opbrengsten Onderaanneming	2.910.488	2.600.189
Totaal	20.516.471	19.250.026

In 2024 is een voorziening van € 8.578 opgenomen vanwege overschrijding van het herschikkingsplafond als gevolg van overproductie (cf. bekostigingscyclus WLZ). In 2024 is de overproductie over 2023 alsnog vergoed.

Subsidies		
Buiten Gewoon Leren	*1) 125.324	158.280
Project Biodiversiteit	*2) 15.000	30.000
Overige projecten	19.500	49.500
Totaal	159.824	237.780
*1) onder andere van: Stichting Zonnige Jeugd	5.000	
*2) Dinamo Fonds	15.000	

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

LASTEN	2024	2023
	€	€
Doorbetalingen		
Inkoop zorg (inclusief vervoer)	16.833.937	15.842.184
Regiosteunpunten	308.096	290.320
Overige doorbetalingen	64.418	85.715
	<u>17.206.451</u>	<u>16.218.219</u>
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	1.376.446	1.240.695
Sociale lasten	209.975	187.073
Pensioenlasten	137.323	121.247
Totaal lonen en salarissen	<u>1.723.744</u>	<u>1.549.015</u>
Specificatie gemiddeld aantal in FTE's Landzijde:	20,17	1 7,89

Afschrijvingen vaste activa	2024	2023
	€	€
Inventaris	520	15.846
Automatisering	1.975	8.157
	<u>2.495</u>	<u>24.003</u>
Overige bedrijfskosten	81.672	23.253
Kosten Vriendentuinen	86.651	90.151
Kosten Buiten Gewoon Leren	25.783	46.784
Kosten project Biodiversiteit	22.883	22.804
Kosten overige projecten	237.086	202.060
Kantoorkosten	77.548	66.826
Huisvestingskosten	673.804	747.602
Algemene kosten	<u>1.205.427</u>	<u>1.199.480</u>

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	2024	2023
	€	€
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	27.610	23.797
Automatiseringskosten	209.476	178.263
	<u>237.086</u>	<u>202.060</u>
Algemene kosten		
Tevredenheidsonderzoek	24.176	33.251
Accountants- en externe advieskosten	103.405	72.260
Opleidingen en kosten keurmerken	1) 82.393	133.857
Contributie Federatie Landbouw & Zorg	33.125	30.869
Verzekeringen / belastingen	48.776	66.698
Oninbare debiteuren / dotatie voorziening dubieuze debiteuren	71.891	95.904
Marketing / communicatie / website / drukwerk	22.706	27.716
Overige personeelskosten	77.126	150.334
Andere algemene kosten (incl. bestuurskosten/adviesraden)	2) 210.206	136.713
	<u>673.804</u>	<u>747.602</u>

- 1) De afname van de kosten voor opleidingen/keurmerken is het gevolg van het feit dat in 2023 wel een vergoeding aan alle zorgboerderijen in het kader van de WTZA is verstrekt en in 2024 niet.
- 2) De toename van de andere algemene kosten is het met name het gevolg van een toename van bestuurskosten. Voor de werving van nieuwe leden van de RvC zijn extra kosten gemaakt. Daarnaast zijn er extra kosten gemaakt voor het afscheid van een lid van de Raad van Bestuur.

Financiële baten en lasten (-/- is bate)		
Bankkosten	3.282	4.643
Betaalde rente	-	-
Ontvangen rente	-115.519	-53.602
	<u>-112.237</u>	<u>-48.959</u>
Resultaat uit projecten	<u>-112.237</u>	<u>-78.780</u>

Dit betreft het in 2023 gerealiseerde resultaat via het project de Kwekerij.
In de bijlage treft u een separaat overzicht aan van de exploitatierekening van dit project.

Honoraria accountant	2024	2023
	€	€
De honoraria van de accountant over 2024 en 2023 zijn als volgt:		
1. Controle van de jaarrekening (incl. WMO/JW/WLZ)	66.838	50.710
2. Overige controlewerkzaamheden	-	-
3. Fiscale advisering	1.293	-
4. Niet-controlediensten	-	-
	<u>68.131</u>	<u>50.710</u>

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT) 2024 De Raad van Commissarissen heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Landzijde een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klasse indeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum ad € 190.000. Dit geldt naar rato van de duur en omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2016 voor de eerste twaalf kalendermaanden een afwijkende normering. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen bedraagt 15% en voor de overige leden van de Raad van Commissarissen 10% daarvan.

Bezoldiging topfunctionarissen 2024:		
1a. Leidinggevende topfunctionarissen:		
Naam	H. Faber	J. Zandberg
Functie	Bestuurder	Bestuurder
In dienst vanaf	1-1-2024	1-1-2024
In dienst tot en met	heden	31-12-2024
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
Deeltijdfactor	0,97	1,00
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.857	127.551
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	15.130	14.637
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	148.987	142.188
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	184.300	190.000
Uitkeringen in verband met de beëindiging van het dienstverband		59.417
Individueel toepasselijk maximum		75.000
Vergelijkende cijfers 2023		
Naam	H. Faber	J. Zandberg
Functie	Bestuurder	Bestuurder
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
Deeltijdfactor	1,00	1,00
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	122.742	120.066
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	13.531	14.036
Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	136.273	134.102
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	163.800	182.000

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen:			
Naam	M.W Sturm	A.M. Notermans	W.G.C. de Waal-Kaandorp
Functie	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC
In dienst vanaf	1-6-2016	20-5-2020	18-5-2022
In dienst tot en met	31-5-2024	31-5-2024	31-5-2024
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	4.750	3.167	3.167
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	11.875	7.917	7.917
<u>Vergelijkende cijfers 2023</u>			
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	9.060	6.040	6.040
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	27.300	18.200	18.200
Naam	W.G.C. de Waal-Kaandorp	J.J. Stroomer	S.I. Bandhoe
Functie	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC
In dienst vanaf	1-6-2024	26-9-2017	18-2-2021
In dienst tot en met	heden	heden	heden
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	6.650	7.600	7.600
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	16.625	19.000	19.000
<u>Vergelijkende cijfers 2023</u>			
Totale bezoldiging in het kader van de WNT	N.V.T	6.040	6.040
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	N.V.T	18.200	18.200
Naam		E.C. van Viegen	H.P. Wesseling
Functie		Lid RvC	Lid RvC
In dienst vanaf		1-6-2024	1-6-2024
In dienst tot en met		heden	heden
Totale bezoldiging in het kader van de WNT		4.433	4.433
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		11.083	11.083
Totale bezoldiging in het kader van de WNT		N.V.T	N.V.T
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		N.V.T	N.V.T

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Landzijde heeft de jaarrekening 2024 vastgesteld in haar vergadering van 14 mei 2025. Op dezelfde datum heeft de Raad van Commissarissen in haar vergadering de jaarrekening 2024 goedgekeurd.

Resultaatbestemming

Ondertekening Raad van Bestuur:

W.G. _____
Mw. H.F. Faber (voorzitter)

Ondertekening Raad van Commissarissen:

W.G. _____
Mw. W.G.C. de Waal-Kaandorp (voorzitter)

W.G. _____
Dhr. E.C. van Viegen (lid)

W.G. _____
Dhr. J.J. Stroomer (lid)

W.G. _____
Dhr. H.P. Wesseling (lid)

W.G. _____
Mw. S.I. Bandhoe (lid)

3 OVERIGE GEGEVENS

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de Raad van Bestuur, behoudens goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Controleverklaring

4 BIJLAGE

4.1 PROJECTRESULTAAT DE KWEKERIJ (SLUITING PER 31-08-2023)

	2024	2023
	€	€
Bedrijfsopbrengsten:		
Geleverde zorgprestaties		477.055
Teelten		115.265
Overige bedrijfsopbrengsten		52.520
Subsidies		-
	-	644.840
Bedrijfslasten		
Cliëntgebonden kosten		90.695
Inkopen en onderhoud teelten		127.616
Personeelskosten		293.820
Huisvestingskosten		56.744
Afschrijvingen op materiele vaste activa		133.809
Overige bedrijfskosten		20.936
Som der bedrijfslasten	-	723.620
Bedrijfsresultaat	-	-78.780
Financiële baten en lasten	-	-
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	-	-78.780
Buitengewoon resultaat	-	-
RESULTAAT	-	-78.780