

**LAND
ZIJDE**



Bestuursverslag Stichting Landzijde 2022

mei 2023

INHOUD

1 VOORWOORD	3
2 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE.....	5
2.1 Algemene identificatiegegevens.....	5
2.2 Structuur van de organisatie.....	5
2.3 Kerngegevens.....	6
2.3.1 Doelstelling, kernactiviteiten en nadere typering.....	6
2.3.2 Cliënten, capaciteit, productie, personeel en opbrengsten.....	7
2.3.3 Werkgebieden.....	9
2.4 Samenwerkingsrelaties.....	10
3 BESTUUR, TOEZICHT EN MEDEZEGGENSCHAP.....	12
3.1 Normen voor goed bestuur.....	12
3.2 Samenstelling en bezoldiging Raad van Bestuur.....	12
3.3 Samenstelling, bezoldiging en werkwijze Raad van Commissarissen.....	12
3.4 Principes Governancecode Zorg 2022.....	13
3.4.1 Goede zorg.....	13
3.4.2 Waarden en normen	14
3.4.3 Invloed belanghebbenden.....	14
3.4.3a Cliëntenraad.....	14
3.4.3b Kwaliteitsonderzoek Vanzelfsprekend	15
3.4.3c Raad van Advies.....	16
3.4.3d Medewerkers.....	16
3.4.4 Inrichting Governance.....	16
3.4.5 Goed bestuur.....	17
3.4.6 Verantwoord toezicht	18
3.4.7 Continue ontwikkeling	18
4 ALGEMEEN BELEID.....	19
4.1 Visie, strategie en meerjarenbeleid	19
4.1.1 Aandachtspunten vanuit het meerjarenbeleid 2022 - 2027.....	20
4.2. Gang van zaken en voorgaande verwachtingen	21
4.3 Algemeen beleid en belangrijke gebeurtenissen in het verslagjaar.....	21
4.4 Maatschappelijk verantwoord ondernemerschap, waaronder duurzaamheid.....	22
4.5Naleving gedragscodes.....	22
4.6 Risicoparagraaf	22
4.7 Toekomstparagraaf	23
5. BEDRIJFSVOERING	23
6. FINANCIËEL BELEID.....	24
7. BIJLAGE AANGESLOTEN ZORGBOORDERIJEN 2022.....	25

1 VOORWOORD

In de voor u liggende jaarverantwoording beschrijft Stichting Landzijde haar activiteiten betreffende het jaar 2022.

In 2022 hebben we het MJBK 2022- 2027 vastgesteld. Maak het verschil is het motto waar vanuit wij de komende jaren aan de slag gaan. In de eerste instantie voor de mensen die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een meer zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken. (Mee)werken aan een meer inclusieve samenleving waar iedereen naar vermogen kan participeren. Elke dag van waarde zijn, door voor iedereen een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben te organiseren op zorgboerderijen, dat is de missie van Landzijde.

Van buiten word je beter in contact met wind, zon, regen, aarde, dieren en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie. Op de boerderij is ruimte voor veel verschillende activiteiten, met echt werk in een groene omgeving. Er is contact met dieren en planten en de begeleiding is persoonsgericht en op maat. Wij zijn trots op onze boeren. Zij zijn op een geweldige manier in staat mensen mee te laten doen op hun eigen niveau en vanuit hun eigen kracht. Er wordt uitgegaan van wat kan en niet welke belemmeringen er zijn. Dit is voor deelnemers heel verfrissend en stimulerend om tot rust te komen, te herstellen en actief te worden, sociale contacten aan te gaan, te leren of te leren werken, op en als het kan daarna buiten de boerderij. Genieten, leren en werken wordt gecombineerd.

Landzijde biedt dagbesteding op circa 115 agrarische bedrijven in Noord-Holland waarin genieten, leren en werken wordt gecombineerd. Er is momenteel veel aandacht voor de landbouw. Het perspectief is onzeker. Ten opzichte van 2000 is het aantal boerenbedrijven in Noord-Holland gehalveerd, met een gemiddelde afname van 3,5% per jaar. Landzijde is vanuit haar opdracht om voor de deelnemers een betekenisvolle dag te organiseren afhankelijk van de mogelijkheden op de aangesloten boerderijen. Wij en de 2151 bij ons in zorg zijnde cliënten hebben belang bij gezonde agrarische bedrijven nu en in de toekomst.

Samen met de boeren is Landzijde een innovatieve organisatie. Bij innovatie is het uitgangspunt dat een project dicht bij ons staat en ons inspireert. Voor de deelnemers genereert het betekenisvolle activiteiten, voor de boeren geeft het uitbreidings- of verbredingsmogelijkheden en Landzijde en de boeren kunnen zich er positief mee profileren omdat het projecten zijn met een maatschappelijke waarde. Zo werken we samen met de boeren aan het imago van de (zorg) landbouw.



Een voorbeeld is het project Natuurwerk waarmee we in 2022 zijn gestart. In het open agrarische landschap van Noord-Holland zijn veel soorten afhankelijk van de boerenerven. Vogels, maar ook insecten en kleine zoogdieren profiteren van de variatie die op het erf te vinden is. Daarnaast zijn erven belangrijke ecologische stapstenen voor allerlei soorten. Landzijde stimuleert en faciliteert haar zorgboeren om een erfscan te laten maken op hun boerderij, uitgevoerd door de agrarische natuurverenigingen. Bij een erfscan wordt gekeken hoe op het boeren erf de natuur en de biodiversiteit versterkt kunnen worden. Op basis van deze erfscan ontvangt de boer een deskundig advies, met concrete herstelactiviteiten voor op de boerderij. Denk hierbij bv. aan het planten van fruitbomen of -struiken, gefaseerd maaien, het plaatsen van nestkastjes, takkenrillen, overhoekjes en bloemenranden. Participatie van de deelnemers bij het uitvoeren van de maatregelen is een belangrijk speerpunt. Met het project Natuurwerk dragen we bij aan bewustwording van de waarde van de agrarische plattelandsnatuur en de rol die zorgboeren hier in kunnen spelen.

In 2022 zijn we met het Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Zaanstad en de Gemeente Zaanstad gestart met een onderwijszorgarrangement voor 8 kinderen die niet meer naar school durven, kunnen, mogen, willen en waarvoor geen passend onderwijs meer kan worden gevonden. BGL biedt een tijdelijke oplossing. Het doel is dat het kind weer tot z'n recht komt in een vorm van (regulier) onderwijs. Een bypass die zich ten dienste van het kind altijd richt op een terugkeer naar een school. Dit is al weer de 4e onderwijszorgboerderij die we binnen Noord-Holland realiseren.

Het optimaal faciliteren en ondersteunen van de zorgboerderijen is een belangrijk onderdeel van ons werk. Tevredenheid van de boeren over ons dienstenpakket en service is voor ons van cruciaal belang. Goed werkgeverschap is hierbij voor Landzijde een belangrijk beginsel. Optimaliseren van de servicefunctie, met aandacht voor de wensen en mogelijkheden van de medewerkers: service en plezier.

Een tegenvaller met grote gevolgen is dat in de aanbesteding WMO van Amsterdam het perceel Meedoen ons niet gegund is waardoor we in 2023 en de jaren daarna slechts 40% van de huidige cliënten in Amsterdam in zorg kunnen houden. Helaas hebben we daarop het besluit moeten nemen dat Kwekerij Osdorp na 14 succesvolle jaren als zorglocatie moet gaan sluiten. Kwekerij Osdorp wordt in eigen beheer van Landzijde geëxploiteerd. Op 26 april 2023 zal de laatste openingsdag zijn.

In financieel opzicht is de zorgomzet in 2022 9,5 % gegroeid ten opzichte van 2021. Ondanks het negatieve financiële resultaat van Kwekerij Osdorp is 2022 afgesloten met een positief resultaat van € 79.005,-

Hillie Faber en Johan Zandberg, Raad van Bestuur

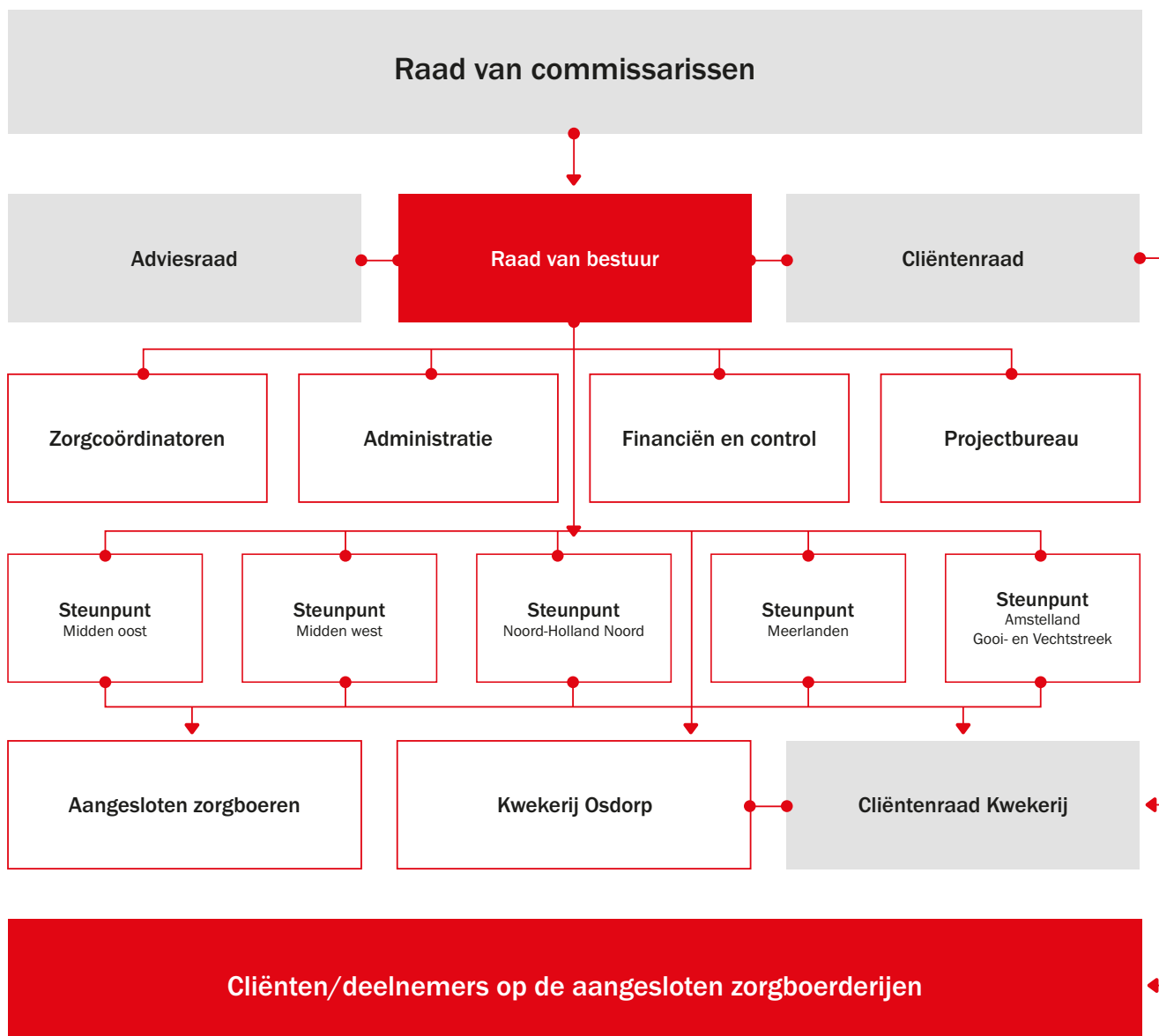
2 PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

2.1 ALGEMENE IDENTIFICATIEGEGEVENS

Naam verslagleggende rechtspersoon	Stichting Landzijde
Adres	Stationsweg 36
Postcode	1441 EJ
Plaats	Purmerend
Telefoonnummer	0299-474118
Identificatienummer Kamer van Koophandel	37121910
AGB-code	73731402; 73731620; 73736786
E-mailadres	info@landzijde.nl
Internetpagina	https://www.landzijde.nl

2.2 STRUCTUUR VAN DE ORGANISATIE

Landzijde is als zelfstandige stichting opgericht in 2005. De stichting wordt aangestuurd door een tweehoofdige Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen houdt toezicht.



Het werkgebied van Landzijde is Noord-Holland.

Sinds 2003 is Landzijde toegelaten als zorginstelling, toen nog vallend onder de Stichting Plattelandsvernieuwing Beemster. Landzijde heeft sinds 2004 een WTZi toelating voor de functie Begeleiding. Landzijde is opgenomen in het zorgaanbiedersportaal en heeft een toelatingsvergunning ten behoeve van de WTZa.

Jaarlijks maakt Landzijde productieafspraken met de zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid. In 2022 had Landzijde in het kader van WMO raamovereenkomsten met alle 43 gemeenten uit Noord-Holland en 6 buiten Noord-Holland. Met betrekking tot de Jeugdhulp raamovereenkomsten met 41 gemeenten in Noord-Holland en 1 buiten Noord-Holland.

2.3 KERNGEGEVENS

2.3.1 Doelstelling, kernactiviteiten en nadere typering

Landzijde biedt mensen met heel verschillende ondersteuningsvragen een prettige leerzame dagbesteding in de vorm van arbeidsmatige en/of zorgarrangement waaronder voor jeugd ook logeren in de agrarische sector. Een centrale rol in deze is toegedeeld aan de boer(in) die hierbij vanuit Landzijde wordt ondersteund door een team van zorgcoördinatoren, regiocoördinatoren en de administratie.

Bij Stichting Landzijde zijn 114 agrarische bedrijven uit Noord Holland aangesloten. Door het grote aanbod van boerderijen kan Landzijde cliënten vrijwel altijd dicht bij hun eigen woonomgeving een passend aanbod doen. Uiteraard moet er sprake zijn van een indicatie om gebruik te kunnen maken van zorg in het kader van het PGB, de WLZ of de WMO voor de functie Begeleiding of Kortdurend Verblijf.

Landzijde ondersteunt de zorgboerderijen bij de uitvoering van de dagbesteding en voert beleid om de dagbesteding op kwalitatief hoog niveau te houden. Elke dag van waarde zijn is de missie van Stichting Landzijde en haar zorgboerderijen. Landzijde wil en kan belangrijk zijn voor mensen, die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een (meer) zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken.



2.3.2 Cliënten, capaciteit, productie, personeel en opbrengsten

Productie volgens afspraak met zorgkantoren en gemeenten:

Financiering	Omzet 2022	Omzet 2021
WLZ	4.009.506	3.486.453*
Voorziening overproductie WLZ	-226.166	-184.484
Correctie WLZ voorgaande jaren	166.306	97.836
WMO	7.775.081	7.288.1245
Correctie WMO budget voorgaande jaren	83.899	-37.132
Jeugdwet	2.231.291	1.982.432
PGB	1.017.716	1.001.109
Onderaannemerschap	2.329.833	2.264.103
Totaal omzet zorg	17.387.466	15.898.441

* De overproductie van € 226.166,- is als omzet opgenomen omdat wij er van uit gaan dat dit alsnog vergoed wordt door de NZA. Toch is er direct een voorziening getroffen ten behoeve van dit bedrag waardoor het derhalve geen invloed heeft op het resultaat van 2022. Vergoeding van deze productie zal daarom bij het resultaat 2023 zichtbaar worden.

De WLZ productieafspraken zijn gemaakt met VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid. De productietoekenning is in de beschikking verhoogd tot €3.783.340,-

De definitieve nacalculatie over het jaar 2022 laat een productie van € 4.009.506,- zien.

Deze zorg is onder andere geleverd in het kader van zorgcontinuïteit aan cliënten, die via de WMO zorg nuttigden en door voortschrijdende ziekte (dementie) voor opname in opmerking kwamen (ZP-indicatie, dus WLZ), maar middels overbruggingszorg de dagbesteding bleven volgen om de zorg continuïteit te waarborgen..

De totale zorgomzet in 2022 is € 17.414.608,- en toont een **stijging van 9,5 %** ten opzichte van 2021.

Voor de onderstaande gemeenten is er in 2022 zorg geleverd:

Gemeente	WMO	Jeugdwet	Opmerking
Aalsmeer	X		
Alkmaar	X	X	
Amstelveen	X		
Amsterdam	X	X	
Bergen	X	X	
Beverwijk	X	X	
Blaricum	X		wel overeenkomst inzake jeugd
Bloemendaal	X		
Castricum	X	X	
De Ronde Venen	X	X	
Den Helder	X	X	
Diemen	X	X	
Dijk en Waard	X	X	
Drechterland	X		wel overeenkomst inzake jeugd
Edam-Volendam	X	X	
Enkhuizen	X	X	
Gooise Meren	X	X	

Haarlem	X	X	
Haarlemmermeer	X	X	
Heemskerk	X	X	
Heemstede	X		wel overeenkomst inzake jeugd
Heiloo	X	X	
Hillegom	X		
Hilversum	X	X	
Hollands Kroon	X	X	
Hoorn	X	X	
Huizen	X	X	
Koggenland	X	X	
Landsmeer			wel overeenkomst inzake WMO en jeugd
Laren	X		wel overeenkomst inzake jeugd
Lisse	X		
Medemblik	X	X	
Noordwijk	X		
Oostzaan	X	X	
Opmeer	X	X	
Ouder-Amstel	X	X	
Purmerend	X	X	
Schagen	X	X	
Stede Broec	X	X	
Stichtse Vecht	X		
Teylingen	X		
Uitgeest	X	X	
Uithoorn	X	X	
Velsen	X	X	
Waterland	X	X	
Weesp	X	X	
Wijdmeren	X	X	
Wormerland	X	X	
Zaanstad	X	X	
Zandvoort	X	X	
	49	37	Aantal gemeenten zorg geleverd

Door de organisatiestructuur van Landzijde is deze productie niet terug te rekenen naar een exact aantal fte voor de organisatie inclusief de zorgboerderijen. Stichting Landzijde heeft in 2022 17,7 fte ingezet om de organisatie te bemensen. Deze bestaat uit Raad van Bestuur (2 fte), zorgcoördinatoren (7 fte), administratie & financiën (5,3 fte), docent BGL (0,5 fte), beleidsondersteuning (1 fte) en regiocoördinatoren en evaluatoren (5,4 fte). Een deel van de regiocoördinatoren en evaluatoren zijn niet in loondienst maar worden jaarlijks op basis van een opdracht ingehuurd. Deze regiocoördinatoren hebben dus naast hun activiteiten voor Landzijde ook nog andere opdrachten/opdrachtgevers. Binnen de opdracht die verstrekt is, geven de regiocoördinatoren zelfstandig invulling aan het steunpunt. Dit geldt ook voor de projectleider Buiten Gewoon Leren. Daarnaast is er personeel in loondienst ten behoeve van het de Kwekerij Osdorp. Dit betreft 13 fte in vaste loondienst. Ook wordt er gebruik gemaakt van een vaste oproepkracht. Verder zijn er naast de Kwekerij nog 114 agrarische bedrijven (zorgboerderijen) actief.

Productie in onderaannemerschap:

Er zijn in onderaannemerschap 54.548 dagdelen zorg, 19.985 keer vervoer alsmede 93 overnachtingen geleverd. Dit is geleverd aan 495 cliënten.

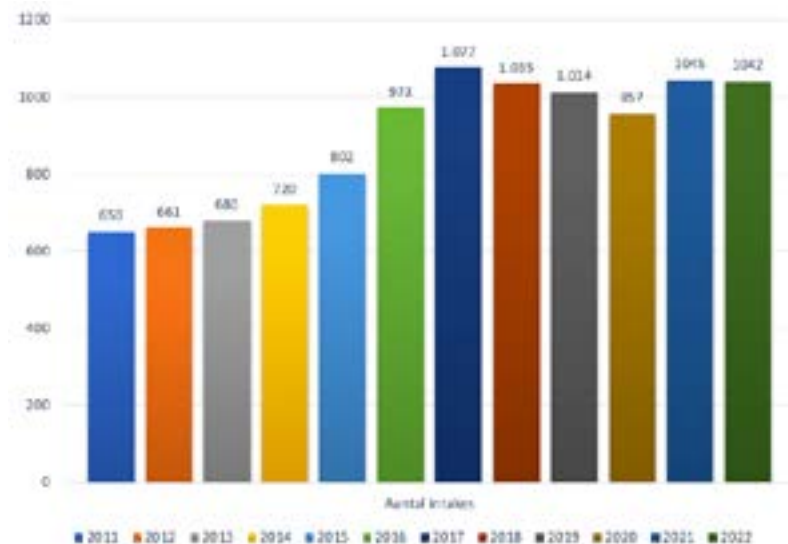
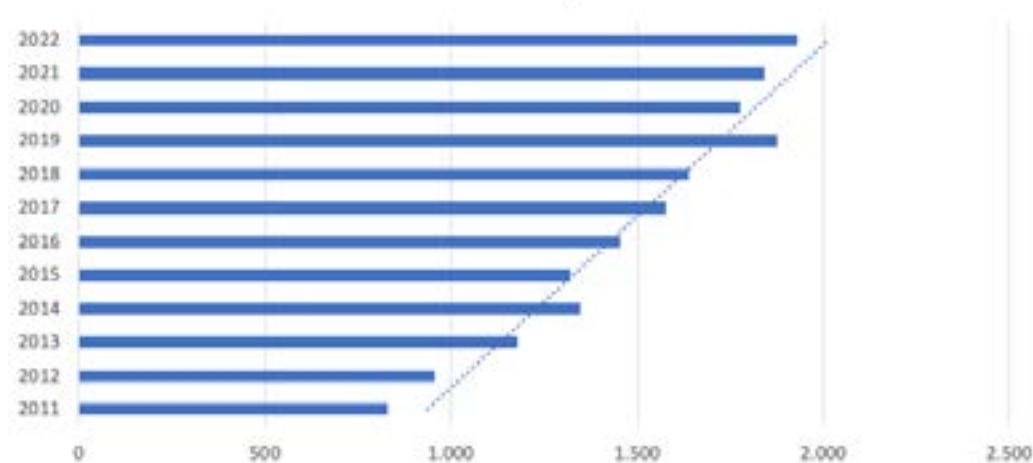
Het betreft hier cliënten vanuit andere instellingen en de zorg wordt via hen verantwoord.

Productie persoonsgebonden budget:

Er zijn 21.915 dagdelen zorg, 5.400 keer vervoer alsmede 172 overnachtingen in het kader van Kortdurend Verblijf geleverd op basis van het persoonsgebonden budget. Dit aan 162 unieke personen.

In december 2021 waren er totaal 1841 cliënten actief in zorg en december 2022 waren dat er 1930. Het werkelijk aantal ingeschreven cliënten is hoger namelijk 2151. Dit verschil wordt o.a. veroorzaakt door afwezigheid in de maand december vanwege ziekte, opname, detentie, nog niet definitief uitgeschreven willen worden en nog moeten starten met zorg.

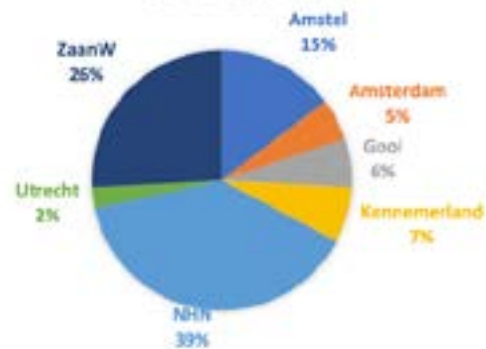
In 2022 zijn er 1042 intakes gehouden. Er zijn in 2022 708 nieuwe cliënten ingestroomd en 451 cliënten zijn uitgeschreven.

**Deelnemers met zorg in december**

2.3.3 Werkgebieden

Het geografisch werkgebied waarin Landzijde actief is, is Noord-Holland. Landzijde heeft in 2022 productieafspraken met de zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis, Zorg en Zekerheid en met 50 gemeenten in het kader van WMO Wonen en 40 gemeenten m.b.t. Jeugdhulp. Landzijde is actief in de (zorgkantoren) regio's Zaanstreek-Waterland, Kennemerland, Amsterdam, Amstel, Gooi, Utrecht en Noord-Holland Noord. Voor gemeenten gelden andere werkgebieden, regio's of samenwerkingsverbanden.

VERHOUDING BOERDERIJEN PER REGIO
31-12-2022



2.4 SAMENWERKINGSRELATIES

Landzijde onderhoudt met de volgende organisaties, instellingen, gemeenten en overheden specifieke relaties:

1. *Federatie Landbouw en Zorg Nederland*
Federatie Landbouw en Zorg Nederland is de brancheorganisatie van de zorglandbouw. De Federatie Landbouw en Zorg brengt landbouw- en zorgpartijen bij elkaar en stimuleert tot samenwerken en innovatie. Ook is ze aanspreekpunt voor de landelijke overheid en behartigt samen met haar leden regionale en landelijke belangen. Landzijde is een van de zestien regionale organisaties die lid zijn. Andere regionale organisaties waar we actief contact mee onderhouden zijn Boer en Zorg, Bezinn, SZZ, Zorgboeren Zuid-Holland, CLZ.
2. De Federatie beheert het kwaliteitskeurmerk "Kwaliteit laat je zien" voor Zorg en Landbouw en huurt hiervoor onafhankelijke auditors in. Zorgboerderijen kunnen middels dit keurmerk hun kwaliteit laten toetsen. Alle Landzijde boerderijen maken gebruik van dit keurmerk en onderdeel hiervan is dat er een Risico Inventarisatie en Evaluatie wordt uitgevoerd, het Zoönose certificaat wordt behaald, een VOG wordt gevraagd en het BHV-diploma wordt onderhouden.
3. Zorgkantoren VGZ, Zilveren Kruis en Zorg en Zekerheid met betrekking tot de WLZ.
4. Alle Noord-Hollandse gemeenten in het kader van de WMO en Jeugdwet alsmede enkele gemeenten net buiten de provincie zoals Lisse, Hillegom, Noordwijk, Teylingen.

Onderzoek en kwaliteit

5. Wageningen Universiteit (o.a. resultaatmeting onderwijszorgarrangementen en natuurwerk en subsidie ZonMW)
6. Stichting Resultaatmeetgroep (ontwikkeling kwaliteitsmeting en onafhankelijke verwerking van de gegevens)
7. Landmerc Plus (het digitaliseren van de resultaatmeting).

Behandeling en deskundigheidsbevordering

8. Met 's Heerenloo is een overeenkomst gesloten dat zowel op het gebied van behandeling als op het gebied van deskundigheidsbevordering diensten van 's Heerenloo afgenomen kunnen worden.

Onderwijs

9. Ronditonderwijs (Buiten Gewoon Leren en stagetrajecten VSO).
10. Samenwerkingsverband Noord-Kennemerland Primair Onderwijs (Buiten Gewoon Leren).
11. Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Waterland (Buiten Gewoon Leren).
12. Maarten Luther Kingschool (Buiten Gewoon Leren)
13. Meerdere scholen voor primair en speciaal onderwijs in Noord-Holland
14. Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Zaanstreek
15. Terra Trainingen (MBO1 niveau onderwijs op locatie Kwekerij Osdorp).
16. Clusius College

Natuurwerk

17. Agrarische natuurvereniging Water Land & Dijken
18. Agrarische natuurvereniging Holands Noorden
19. Agrarische collectief Noord-Holland Zuid
20. CONO
21. LTO Noord
22. IVN natuureducatie

Social Return

23. Het leveren van sociaal rendement is de corebusiness van Landzijde. Elke dag van waarde zijn door te investeren in mensen is de missie van Landzijde en de bij haar aangesloten zorgboerderijen. Daarmee krijgt de boerderij een maatschappelijke betekenis en de boer(in) verbreding van het agrarisch bedrijf. En zo werken we aan een vitaal platteland dat voor iedereen toegankelijk is.
24. Voedselbanken NL en Stichting Manna met het project Vriendentuinen, waarbij zorgboerderijen gratis voedsel aan de voedselbanken leveren. Met name de stroom van ca. 200.000 verse eieren is een waardevolle aanvulling voor de voedselbank.
25. Leveren we BBL leerwerkplekken en MBO stageplekken op aangesloten agrarische bedrijven
26. Beschut werkplekken bij Kwekerij Osdorp
27. Inkoop van diensten en producten in bij sociale firma's ten behoeve van vervoer (Roads) en natuurwerk (Pantar)

*Fondsen*

Ars Donandi, Stichting ochtendstond, Triodos Foundation, VSB Fonds, Dinamo Fonds, Fondsenbeheer Landbouw en Zorg, Microsoft, Datacenter Community Development Program, Eleven Flowers Foundation, Steunfonds Jeugdzorg, Stichting Honing Laanfonds, P.M. Duyvisfonds, Stichting Burgerweeshuis Haarlem, Stichting Weeshuis der Doopsgezinden, Stichting Boschuyzen, Stichting Zonnige Jeugd, Stichting Het R.C. Maagdenhuis, Fundatie Van den Santheuvel Sobbe, FIN

Contacten in Zorg en Welzijn

Landzijde onderhoudt contact met o.a. de volgende instellingen in verband met het begeleiden van cliënten: Alkcare, Amsta, Amstelring Groep, Arkin, Brijder Hoorn, Buro de Beweging, Cordaan, De Baanbreker, De Elsenburg, De Familiehoeve, De Leeuwenhof, De Thuiscoach, Dokter Bosman, GGZ, Esdege-Reigersdaal, Eveen Zorg, FrankWerkt, GGZ in Geest, GGZ NHN, Gooise Praktijkschool, Groei& Glunder B.V., Hartekamp, Groep, Het Mennistenerf, HVO-Querido, IederZijnWerk, iHUB Zorg, Kwintes, Leger des Heils GWCA, Leger des Heils W&GNW, Leviaan, Level, Maison Thuiszorg BV, Nehemia Zorg, Odion, Omring, Ons Tweede Thuis, Parlan, Parnassia Noord Holland, Permens, Perspectief GZ, Philadelphia Zorg, Pittig, Pluzorg, Prinsentichting, Raphaelstichting, Reakt, RIBW/KAM's, Heerenloo, Saen Professionals, Stichting Niko, Stichting Ontmoeting, Stichting Raguel, Stichting Timon, Tzorg, UvA Minds, Waterlandswelzijn, WIJ 3.0, WilgaerdenLeekerweideGroep, Woonzorg Onderweg, Youz BV, Zonnehuisgroep Amstel, Zorgboerderij De 4 Jaargetijden, Zorgcirkel, Zorggroep de Vechtstreek.

3 BESTUUR, TOEZICHT EN MEDEZEGGENSCHAP

3.1 NORMEN VOOR GOED BESTUUR

Landzijde heeft als organisatie een maatschappelijke verantwoordelijkheid voor het leveren van goede, betaalbare en voor iedereen toegankelijke zorg. Bij het besturen van de organisatie worden normen van de Governancecode Zorg 2022 volledig toegepast.

De IGJ en de NZa zien hierop toe. Met de IGJ hebben we afspraken met betrekking tot meta-toezicht, waarbij Landzijde als interne toezichthouder zicht houdt op de kwaliteit van de zorg bij zorgboerderijen die bij hen zijn aangesloten en samen met hen werkt aan kwaliteitsverbetering. Pas wanneer er zorgen zijn over de kwaliteit van de hulp en het met de inzet van de interne toezichthouders niet is gelukt dit te verbeteren, zal de inspectie andere instrumenten inzetten. Het kwaliteitsmanagementsysteem van Landzijde is Iso gecertificeerd. Tevens hanteren we voor de aangesloten boerderijen het keurmerk Kwaliteit laat je zien van de Federatie Landbouw en Zorg.

In 2022 is het Kwaliteitskader voor de Zorglandbouw gepubliceerd. Landzijde heeft actief meegewerkt aan het opstellen van deze veldnorm en hanteert deze norm. Het belangrijkste vertrekpunt bij de beschrijving van goede zorg in het Kwaliteitskader zijn de aspecten van zorg die door deelnemers en hun naasten als meest waardevol worden ervaren. Deze aspecten noemen we de kernwaarden van de zorglandbouw.

De registratie en administratie vindt plaats conform de wettelijke regels welke geldend zijn voor zorginstellingen. Middels publicaties (in- en extern) wordt verantwoording afgelegd over het gevoerde beleid en de geleverde prestaties. Tevens wordt het jaardocument gebruikt als externe communicatie- en verantwoordingsmogelijkheid.

3.2 SAMENSTELLING EN BEZOLDIGING RAAD VAN BESTUUR

Naam	Functie in RvB	In dienst per	Hoofd- en nevenfuncties	WNT-norm	Bezoldiging inclusief beloningen betaalbaar op termijn (pensioenpremie)
Mevr. H.F. Faber	Voorzitter	26-03-2018	Penningmeester van Stichting Triplets	WNT-3 Max € 176.000	€ 145.943,-
Dhr. J. Zandberg	Lid	01-06-2007		WNT-3 Max € 176.000	€ 131.343,-

De bovenstaande bezoldiging is een bruto bruto bezoldiging, dus inclusief alle werkgeverslasten. Voor de gemiddelde werknemer op kantoor Landzijde bedraagt de bruto bruto bezoldiging € 71.087,-

3.3 SAMENSTELLING, BEZOLDIGING EN WERKWIJZE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Naam	Functie in RvC	Hoofd- en nevenfuncties
Mevr. I. Bandhoe	Lid, namens cliënten	RvB GGZ Delfland, Vz RvT Topaz, lid RvT Intrakoop, lid RvT Flevoziekenhuis
Dhr. A.M. Notermans	Lid	Lid RvB Espria, vz RvT Basalt
Dhr. J. Stroomer	Lid namens zorgboeren	Raadslid gem Koggenland, vz st Museum gemaal Wilhelmina, penningmeester st. oude landbouw werktuigen, vrijwilliger zb Polderpracht
Mevr. M. Sturm	Voorzitter	directeur Lysias consulting group (tot 1 jun 2022) vanaf 1 augustus: directeur interbestuurlijk programma versterking VTH-stelsel (bij Ministerie van I en W) tot 15 juni voorzitter RvT Human, lid RvC Wooncompagnie, bestuurslid Ars Donandi
Mevr. W de Waal	Lid	Directeur de Kennemer Duincampings, alg bestuur HiswaRecron, Rvt de Oude Keukern, eigenaar Just Breathe

Rooster van aan- en aftreden

Naam	Functie	Toegetreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Mevr. I. Bandhoe	Lid, namens cliënten	18-02-2021	18-02-2025	18-02-2029
Dhr. A.M. Notermans	Lid	20-05-2020	20-05-2024	20-05-2028
Dhr. J. Stroomer	Lid namens zorgboeren	26-09-2017	26-09-2021	26-09-2025
Mevr. M. Sturm	Voorzitter	01-06-2016	01-06-2020	01-06-2024
Mevr. W. de Waal	Lid	18-05-2022	18-05-2026	18-05-2030

De bezoldiging voor een geheel jaar bestond uit € 3.300,- en voor de voorzitter € 4.950,-. Stichting Landzijde heeft een Raad van Commissarissen. De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor en heeft tot taak toezicht te houden op het bestuur en op de realisatie van het doel van de Stichting. Tevens staat de RvC de Raad van Bestuur met raad terzijde.

De Governancecode Zorg 2022 heeft in 2022 als uitgangspunt gediend voor het handelen van de RvC. Met de RvC zijn parameters vastgesteld waarop voorafgaand de vergadering schriftelijk wordt gerapporteerd. De Raad van Bestuur legt hiermee verantwoording af over het gevoerde en het toekomstige beleid en de uitvoering daarvan.

De RvC heeft in 2022 4 (23-02, 18-05, 14-9, 23-11) officiële vergaderingen gehouden. Tevens is er door de RvC op 22 juni een zorgboerderij bezocht en is ook het zomerfeest met de boeren op 10 juni door meerdere RvC-leden bezocht.

De belangrijkste onderwerpen die in 2022 besproken c.q. vastgesteld zijn:

Jaarlijks terugkerende onderwerpen	Specifieke onderwerpen 2022
Jaarrekening en jaardocument 2021	Meerjarenbeleid
Managementletter interim-controle	Werving en benoeming nieuw lid
Treasurybeleid	Deskundigheidsbevordering
Benchmark, strategie en risicoanalyse	Aanbestedingen
Evaluatie jaarplan 2021, jaarplan 2022	Bezoldiging RvB
Risicobeheersing	Bezoldiging RvC
Zelfevaluatie RvC	Sluiting Kwekerij
Stichting Vrienden Landzijde	Ongeval
Vaststelling WNT	Buiten Gewoon Leren
Begroting 2023	Project Biodiversiteit
Kwartaalrapportages 2022	Kwaliteitszorg en inspectierapporten
Voortgang en investeringen Kwekerij	(Afronding) Coronamaatregelen
Boerderijbezoek	
Kwaliteit van zorg	

In de vergadering van 18 mei 2022 zijn de jaarcijfers 2021 en de controleverklaring aangaande de verklaring juistheid zorgproductie 2021 voorgelegd aan de RvC, besproken met de accountant en goedgekeurd. De RvC heeft in 2022 met beide bestuurders een functioneringsgesprek gevoerd.

3.4 PRINCIPES GOVERNANCECODE ZORG 2022

3.4.1 Goede zorg

De maatschappelijke doelstelling en legitimatie van de zorgorganisatie is het bieden van goede zorg aan cliënten.

Uit de statuten:

Stichting Landzijde is een zorgorganisatie die ten doel heeft het bieden van verantwoorde zorgarrangementen en leer- en werkervaringstrajecten voor verschillende doelgroepen op agrarische bedrijven in Noord-Holland, en voorts al hetgeen hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, direct of indirect, alles in de ruimste zin van het woord.



Onder verantwoorde zorgarrangementen wordt verstaan zorg, ondersteuning en begeleiding van goed niveau, welke in ieder geval doeltreffend, doelmatig en cliëntgericht wordt verleend en die afgestemd is op de reële behoefte van de cliënt.

Deze doelstelling realiseren we door de het organiseren, faciliteren en borgen van de kwaliteit van zorg op zorgboerderijen. Kritische prestatie indicatoren voor Landzijde zijn de kwaliteit van zorg op de boerderijen en de kwaliteit van onze service aan de boeren.

3.4.2 Waarden en normen

De raad van bestuur en raad van toezicht hanteren waarden en normen die passen bij de maatschappelijke positie van de zorgorganisatie. Er zijn drie **kernwaarden** die op elke zorgboerderij terug te vinden zijn en die onderling samenhangen.

Samen: iedereen draagt bij. Dit is de collectieve basishouding die het uitgangspunt is voor de manier waarop de mensen op de zorgboerderij met elkaar om gaan.

Buiten: de boerderijomgeving met haar groene kenmerken die de basis is voor en invulling geeft aan de dag.

Gewoon: meedoen aan het gewone leven op de boerderij, waar vanuit ook allerlei contacten zijn met de omgeving, en gewoon contact van mens tot mens.

Kenmerkend zijn:

- Houding en betrokkenheid van boer en begeleiders
- Zinnvolle en zeer diverse werkzaamheden
- Samenwerking in sterke sociale gemeenschap
- Groene prikkelarme omgeving met dieren
- Professionele informele niet-zorgcontext

3.4.3 Invloed belanghebbenden

Landzijde schept randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van belanghebbenden. Belangrijke belanghebbenden zijn de cliënten, de aangesloten zorgboeren en de medewerkers van Landzijde.

3.4.3a Cliëntenraad

Landzijde heeft een cliëntenraad, die de gemeenschappelijke belangen van de cliënten behartigd. De werkwijze is vastgelegd in het reglement Medezeggenschapsregeling Landzijde zoals bedoeld in artikel 3 van de Wet medezeggenschap cliënten zorginstelling 2018. De cliëntenraad wordt begeleid door een externe ondersteuner.

In 2022 is de Centrale Cliëntenraad Landzijde 8 keer (24-01, 14-03, 9-05, 13-06, 22-08, 12-09, 07-11, 19-12) in vergadering bijeen geweest. Op 12 april en 14 oktober zijn er in totaal 4 zorgboerderijen door de cliëntenraad bezocht, in het kader van kwaliteitsonderzoek en tevredenheidmeting. Daarnaast is er 3 keer vergaderd met de cliëntenraad van Kwekerij Osdorp. De CCR heeft in 2022 8x keer met de Raad van Bestuur vergaderd. Daarnaast is er 1x vergaderd met het RvC lid. De contactpersoon uit de RvC krijgt ook alle notulen van de cliëntenraad toegestuurd.

Jaarlijks terugkerende onderwerpen	Specifieke onderwerpen 2022
Standaard Rapportage Vanzelfsprekend	Meerjarenbeleidskader 2022-2027 1
Aanvullende rapportage Vanzelfsprekend	Elektronisch tekenen voor presentie
Boerderijbezoek	BGL digitaal
Landbode	Intranet CCR
Jaarverslag	Medezeggenschapsreglement 2
Jaarrekening 1	Huishoudelijk reglement 2
Cliëntenraad Kwekerij Osdorp	Klachtenfunctionaris en Vertrouwenspersoon 1
Begroting 1	Vervoer
Evaluatie samenwerking CCR-RvB	Gedeeltelijke gunning aanbesteding Amsterdam en de sluiting Kwekerij Osdorp als gevolg hiervan 1
Evaluatie Lopende Jaarplan	Voorgenomen investeringen Kwekerij Osdorp niet doorzetten 1
Jaarplan	Ongeval op zorgboerderij
Verloop aanbestedingen	Terugkoppeling diverse toezichtsonderzoeken
Kwaliteit van zorg	

1=positief advies, 2=instemming

In 2022 waren er geen wijzigingen in de samenstelling van de cliëntenraad.

De Cliëntenraad was in 2022 als volgt samengesteld:

Naam	Functie	Toegetreden	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Einde 3e termijn
Herman van Dis	Lid	01-03-2010	01-03-2015	01-03-2020	01-03-2025
Franklin Berndsen	Voorzitter	12-04-2010	12-04-2015	12-04-2020	12-04-2025
Yvonne Bakker	Lid	16-06-2014	16-06-2019	16-06-2024	
Cathleen Linders	Lid	12-12-2016	12-12-2021	12-12-2026	
Gaby Bleeker	Lid	16-12-2020	16-12-2025		
Sjors Wolschrijn	Secretaris	22-06-2021	22-06-2026		
Ezra Mulder	Lid	01-11-2021	01-11-2026		
Joanne Nieborg	Lid	01-11-2021	01-11-2026		

3.3.4b Kwaliteitsonderzoek Vanzelfsprekend

Middels Vanzelfsprekend hebben alle cliënten en naastbetrokkenen van Landzijde invloed op het beleid. Alle deelnemers krijgen de gelegenheid om jaarlijks een vragenlijst in te vullen. Ter voorbereiding van de evaluatiegesprekken worden de deelnemers actief uitgenodigd om deel te nemen aan de resultaatmeting 'Vanzelfsprekend'. Dit ondersteunt de deelnemer om zich een oordeel te vormen over wat hij/zij aan de dagbesteding heeft en om een sturende inbreng te hebben in de evaluatiegesprekken. Deelnemers welke uit zorg gaan worden in de gelegenheid gesteld om een exit lijst in te vullen.

Binnen het kwaliteitsonderzoek wordt gemeten welk effect de deelnemers ervaren van de dagbesteding. Eveneens wordt de tevredenheid over verschillende aspecten gemeten. Onderstaand treft u de gemeten tevredenheid.

Naast de standaardrapportage heeft Landzijde een aanvullende rapportage laten maken waarbij specifiek is ingezoomd op naastbetrokkenen van de deelnemers. Om een kleine impressie te geven we onderstaand enkele scores:

De tevredenheid van de deelnemers in 2022:

Vraag	Gemiddeld cijfer	N
Hoe nuttig is deelname aan de zorgboerderij?	8,4	637
De begeleiders geef ik het rapportcijfer	8,7	889
Wat ik doe op de boerderij geef ik rapportcijfer	8,2	891

3.3.4c Raad van Advies

De bij de stichting aangesloten zorgboerderijen zijn binnen de organisatie vertegenwoordigd door de Raad van Advies. De werkwijze is vastgelegd in een reglement.

Deze raad is voortgekomen uit en is een afspiegeling van de aangesloten zorgboerderijen. De RvA heeft in 2022 4 keer (15-02, 09-05, 06-09, 08-11) met de Raad van Bestuur vergaderd. Vanuit de RvC is Jack Stroomer 3 x aanwezig geweest.

De Raad van Advies adviseert de Raad van Bestuur inzake aangelegenheden die de zorgboerderijen aangaan. Zij kan gevraagd en ongevraagd adviseren. Deze raad wordt door Landzijde gefaciliteerd.

Jaarlijks terugkerende onderwerpen	Specifieke onderwerpen 2022
Standaard en aanvullende rapportage Vanzelfsprekend	Meerjarenbeleidskader 2022-2027
Jaarverslag	Audit ISO
Jaarrekening	Gedeeltelijke gunning aanbesteding Amsterdam en de sluiting Kwekerij Osdorp als gevolg hiervan
Begroting	Voorgenomen investeringen Kwekerij Osdorp niet doorzetten
Evaluatie Lopende Jaarplan	Ongeval op zorgboerderij
Jaarplan	Terugkoppeling diverse toezichtsonderzoeken
Verloop aanbestedingen	Lobby Federatie WTZA
Kwaliteit van zorg	Jaarvergadering
Tarieven	Klachtenfunctionaris en vertrouwenspersoon
	Aantrekken personeel zorgboerderijen
	Schietpartij ZB Alblasserdam
	Overzicht gestarte en gestopte boerderijen
	Coronamaatregelen

De RVA wordt in een vroeg stadium door de Raad van Bestuur betrokken in voorgenomen wijzigingen van beleid, bij aanpassing van het aanbod of beleid en bij alle zaken die betrekking hebben op de aangesloten zorgboerderijen. De raad heeft zich ontwikkeld tot een “sparringpartner” van de Raad van Bestuur.

In 2022 waren er geen wijzigingen in de samenstelling van de Raad van Advies. De Raad van Advies was in 2022 als volgt samengesteld:

Lid	Regio	Functie	Sinds	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn
Heleen Oudendijk	Kennemerland	Lid	05-09-2016	05-09-2020	05-09-2024
Marijke Schwirtz	Gooi	Lid	05-09-2016	05-09-2020	05-09-2024
Almer van der Meulen	ZW	Lid	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Reinier Geluk	Haarlemmermeer	Voorzitter	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Jolanda Nankman	ZW	Lid	07-11-2016	07-11-2020	07-11-2024
Bart Klaver	WF	Lid	08-05-2017	08-05-2021	08-05-2025
Wesley Tesselaar	Kop	Lid	11-05-2020	11-05-2024	11-05-2028

3.3.4d Medewerkers

Landzijde is een platte organisatie waarin mensen elkaar makkelijk kunnen vinden. Er is een vastgelegde overlegstructuur en we werken met een keuzemodel jaargesprekken. Gesignaleerde verbeterpunten worden zo mogelijk direct opgepakt. Er wordt gewerkt met actiepunten uit de verslagen van overleggen, inzetten van verbeterteams, of actiepunten worden opgenomen in het verbeterpuntenoverzicht en/of in het jaarplan. Een keer per jaar organiseren we een Weijdag rondom beleids- en organisatieontwikkeling.

3.4.4 Inrichting Governance

De samenwerking tussen de raad van bestuur en de raad van toezicht is vastgelegd in het document Governance Landzijde, waarin opgenomen:

Inleiding

- I. Reglement Raad van Commissarissen
 - II. Reglement Raad van Bestuur
 - Bijlage A – Visie Raad van Commissarissen op toezicht houden
 - Bijlage B – Deskundigheidsbevordering
 - Bijlage C – Bezoldigingsbeleid Raad van Commissarissen
 - Bijlage D – Beloningsbeleid en onkostenvergoeding Raad van Bestuur
 - Bijlage E – Informatieprotocol
 - Bijlage F – Werkwijze en Jaarplanning
 - Bijlage G – Conflictregeling Raad van Bestuur – Raad van Commissarissen
 - Bijlage H – Zelfevaluatie RvC en onderlinge samenwerking RvB-RvC
 - Bijlage I – Profielschets Raad van Bestuur
 - Bijlage J – Profielschets Raad van Commissarissen
 - Bijlage K – Schema aftreden Raad van Commissarissen en procedure verlenging
 - Bijlage L – Klokkenluidersregeling
- Jaarlijks wordt de samenwerking geëvalueerd.



3.4.5 Goed bestuur

De Raad van Bestuur (RvB) is verantwoordelijk voor het functioneren van de besturing van de organisatie gericht op haar maatschappelijke doelstelling. De besturing is vastgelegd in het proces Besturen van de organisatie. Landzijde beschikt over een gedocumenteerd managementsysteem. Uitgangspunt voor het beleid is het Meerjarenbeleidskader van Landzijde. In 2022 heeft Landzijde haar Meerjarenbeleidskader 2022 – 2027 vastgesteld.

Jaarlijks wordt de ontwikkeling van de organisatie geëvalueerd (jaarverslag) en er worden plannen gemaakt voor het komende jaar. Ten minste een keer per twee jaar beoordeelt de RvB het kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) om ervoor te zorgen dat dit bij voortdurende geschikt en doeltreffend is. De resultaten van de beoordeling worden schriftelijk vastgelegd. De basis van het KMS van Landzijde vormen de kwaliteitseisen van ISO 9001:2015, het Kwaliteitskader Zorglandbouw en het keurmerk “Kwaliteit laat je zien” van de Federatie Landbouw en Zorg.

Ten behoeve van een systematische risicobeheersing zijn de kritische prestatie indicatoren en de kritische processen vastgelegd.

Kritische prestatie indicatoren voor Landzijde zijn:

- de kwaliteit van zorg op de boerderijen en
- de kwaliteit van onze service aan de boeren.

Kritische processen zijn:

1. Zorglevering: aanmelding cliënten, controle geldigheid indicatie, opbouw cliëntdossier
2. Clientregistratie en facturatie zorgboeren: cliëntregistratie, aanwezigheidsregistratie en facturatie
3. Contracteren, ondersteunen en evalueren zorgboerderij
4. Aanbestedingen

Landzijde beschikt over een vastgestelde Iso gecertificeerde werkwijze met betrekking tot het besturen van de organisatie en de administratieve organisatie, beheer en controle. We hebben afspraken met de IGJ over metatoezicht. Pas wanneer er zorgen zijn over de kwaliteit van de hulp en het met onze eigen inzet niet is gelukt dit te verbeteren, zal de inspectie bij de zorgboerderij andere instrumenten inzetten, waaronder toezichtbezoek, handhaving, etc. Op die manier worden zorgboerderijen zo min mogelijk belast.

3.4.6 Verantwoord toezicht

De governance structuur van Landzijde bestaat uit een tweehoofdige Raad van Bestuur (RvB), waarbij toezicht berust bij een Raad van Commissarissen (RvC). De visie op hoe toezicht te houden op Landzijde is formeel vastgelegd en vormt samen met de statuten, het reglement Raad van Commissarissen, het reglement Raad van Bestuur, het Informatieprotocol en de conflictregeling de basis voor de samenwerking tussen de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur. Binnen de RvC zijn aandachtsgebieden vastgesteld met een portefeuillehouders voor zorg cq clientbelangen, belangen van de zorgboeren en financiën.

Jaarlijks evalueren de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen de samenwerking. Ook tijdens de vergaderingen is er aandacht voor de effectiviteit van het gevoerde gesprek tussen de RvC en de RvB. Tevens vinden jaargesprekken plaats tussen de remuneratiecommissie en de individuele leden van de RvC. De afspraken werken naar tevredenheid.

De Raad van Commissarissen heeft de volgende kerntaken:

- Het zorgdragen voor een goed functioneren van de RvB in de rol van werkgever; belangrijke elementen zijn het adequaat regelen van de primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden, het duidelijk uitspreken van verwachtingen en het houden van de jaargesprekken met de bestuurders.
- Het functioneren als adviseur, klankbord en sparringpartner voor de RvB; de RvC ondersteunt de RvB met advies, het eigen netwerk, t.a.v. beleid, vernieuwing, toekomstbestendigheid en functioneert als klankbord voor de RvB.
- Het houden van integraal toezicht op het beleid van de RvB, de algemene gang van zaken bij Landzijde en toetsing van de besluitvorming en resultaten aan de hand van ijkpunten; de RvC houdt toezicht op de uitvoering van de maatschappelijke, op de continuïteit van de organisatie en op de professionaliteit van het bestuur, naleving van wet- en regelgeving, voldoen aan vereisten van financiers en overheid (o.a. IGJ), handelen in belang van de organisatie en bewaking van het maatschappelijk belang.
- Het goedkeuren van de begroting (meerjarenbegrotingen, de jaarrekening) en het strategisch beleidsplan (meerjarenbeleidsplannen).

Zie ook het eigen verslag van de Raad van Commissarissen (verplicht miv 2022 op grond van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)).

3.4.7 Continue ontwikkeling

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen ontwikkelen permanent hun professionaliteit en deskundigheid. Op 14 december 2022 heeft het jaarlijks evaluatiegesprek plaatsgevonden van de Raad van Bestuur door de Raad van Commissarissen in een gesprek. In 2022 heeft geen zelfevaluatie plaatsgevonden, maar wel heeft de RvC met begeleiding van een extern deskundige gereflecteerd op het eigen functioneren en wenselijke aanvullingen in het kader van de zoektocht naar een nieuw lid van de RvC. In 2020 is de zelfevaluatie onder leiding van een onafhankelijke extern deskundige gedaan.

Er is een scholingsprogramma voor zowel de RvC als de RvB. Jaarlijks vind er één gezamenlijke scholingsactiviteit plaats. Bij toetreding van een nieuw lid wordt een inwerkprogramma op maat gemaakt.



4 ALGEMEEN BELEID

4.1 VISIE, STRATEGIE EN MEERJARENBELEID

Maak het verschil is het motto waar vanuit wij de komende jaren aan de slag gaan. In de eerste instantie voor de mensen die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een meer zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken. (Mee)werken aan een meer inclusieve samenleving waar iedereen naar vermogen kan participeren. Elke dag van waarde zijn, door voor iedereen een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben te organiseren op zorgboerderijen, dat is de missie van Landzijde.

Diversiteit is veerkracht

Om het verschil te kunnen maken is het nodig om verschillen te kunnen zien en waarderen. In een tijd waarin we een trend signaleren waarbij mensen zich op basis van hun verschillen gaan afscheiden, pleiten wij voor de rijkdom en veerkracht die voortkomt uit het verschil. Met bijna 2000 verschillende deelnemers variërend in leeftijd van 6 tot 100, ervaren wij dagelijks hoe belangrijk het is dat we binnen Landzijde samenwerken met 114 verschillende boerderijen, met 114 verschillende boerenfamilies. Deze diversiteit maakt het mogelijk altijd wel een passende plek te vinden om voor onze deelnemers van waarde te zijn. Deze diversiteit inspireert ons en geeft ons de mogelijkheid om van betekenis te zijn, nu en de komende jaren.

Van buiten word je beter

in contact met wind, regen, zon, aarde en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie. Landzijde biedt dagbesteding op agrarische bedrijven waarin genieten, leren en werken wordt gecombineerd. Er is momenteel veel aandacht voor de landbouw. Het perspectief is onzeker. Zoeken naar nieuwe verhoudingen tussen boer en maatschappij is van belang. Natuurbeheer en biodiversiteit zijn actuele thema's die stad en platteland met elkaar verbinden. En daar zit de tweede kans om van betekenis te zijn. Stichting Landzijde wil de komende jaren samen met de deelnemers en boeren op de zorgboerderijen werken aan biodiversiteitsherstel en de kwaliteit van het landschap. De groene omgeving ziet er anders uit in het Gooi, het duingebied, West-Friesland of Waterland. Deze verschillen maken ons landschap aantrekkelijk. Bij het herstel van biodiversiteit houden we rekening met deze verschillen.

Voor iedereen een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben dat is ons doel. Met passie en levenservaring en vooral met kennis en kunde hoe zij hun omgeving kunnen gebruiken, organiseren de bij Landzijde aangesloten boerderijen op jaarbasis voor 2000 deelnemers een betekenisvolle dag. Door mee te werken aan het herstel en behoud van plattelandnatuur leveren onze boeren en deelnemers een belangrijke bijdrage aan een gezonde leefomgeving waar iedereen van kan genieten. Zo geven wij nog meer maatschappelijke betekenis aan de activiteiten op de zorgboerderij. En betekenisvol werk draagt bij aan het gevoel van eigenwaarde, niet alleen voor onze boeren en deelnemers, maar voor iedereen die zich met ons rondom deze activiteiten wil verbinden.

Samen maken we het verschil

Goed kunnen samenwerken is het derde thema waarmee wij het verschil maken. Landzijde heeft een unieke opzet. 115 boeren werken binnen Landzijde samen en investeren in innovatie en ontwikkeling. Om onze ambities waar te maken zoeken en verbinden we partners. We investeren in samenwerking. Het is hierbij belangrijk oog te hebben voor verschillen, de verschillende belangen en verantwoordelijkheden. Alleen dan kan vanuit een gezamenlijke ambitie van een plus een meer dan twee worden gemaakt.

Elke dag van waarde zijn is wat ons drijft. Mensen willen van betekenis zijn, voor zichzelf en voor anderen. Actief bezig zijn geeft zin en een verhaal om te vertellen. Actief bezig zijn betekent ook meer structuur in je leven en een betere conditie, waardoor je weer beter voor jezelf kunt zorgen en mee kunt doen op de boerderij én in je eigen omgeving. Er komen steeds meer eisen af op de zorglandbouw en de boerderijen die al langer bij Landzijde zijn aangesloten ontwikkelen zich, ze worden groter en professioneler. Goed blijven aansluiten bij de ontwikkelingen en wensen is van belang om het verschil te kunnen blijven maken. Landzijde ondersteunt de boeren met een team van onder andere zorgcoördinatoren, regiocoördinatoren en de administratie. Met ondernemersgeest en in samenwerking bundelen we onze krachten en investeren in kwaliteit, vakmanschap en ontwikkeling om elke dag bij de boer buitengewoon te laten zijn.



4.1.1 Aandachtspunten vanuit het meerjarenbeleid 2022 - 2027

Ontwikkelingen in de zorg

- ✓ Toename van complexiteit van zorg bij boerderijen met specialisatie ouderen en jeugd
- ✓ Behandeling op de zorgboerderij
- ✓ Flexibel en inventief inspelen op ontwikkelingen vanuit grondhouding van gezamenlijke verantwoordelijkheid - maak het verschil
- ✓ Maatschappelijke waarde van projecten zichtbaar maken
- ✓ Via innovatieve projecten bijdragen aan de ontwikkeling van de zorglandbouw
- ✓ Jaarlijks een van de onderwerpen die voor cliënten van belang zijn met de CCR uitgebreid evalueren
- ✓ Inzet van ervaringsdeskundigen

Ontwikkelingen in de landbouw

- ✓ Versterken regiostructuur: omvang regio's, vast team van RC en ondersteuner, netwerkavonden
- ✓ Imago van de zorgboeren versterken via innovatieve projecten. Hiermee maken we ook de verbinding tussen stad en platteland en werken aan toekomstbestendige zorglandbouw.
- ✓ Goede zorg voor dieren en omgeving als onderscheidend element
- ✓ Aanjagen en verbinden van zorgboeren aan experts rondom biodiversiteitsherstel en natuurbeheer
- ✓ Belangenbehartiging via de FLZ om de druk door toenemende wet & regelgeving voor zorgboeren zo klein mogelijk te houden
- ✓ Servicepakket vanuit Landzijde blijft aansluiten bij de ontwikkeling van de boerderijen

Ontwikkelingen in de organisatie

- ✓ Door ontwikkelen gebruik ECD
- ✓ Pilots om de administratieve lasten te verlagen
- ✓ Automatisering
- ✓ Actief deelnemen binnen FLZ in het kader van belangenbehartiging
- ✓ Aandacht voor wensen en mogelijkheden huidige medewerkers bij veranderende werkzaamheden en bij veranderende teamsamenstelling
- ✓ Permanente educatie en intervisie voor boeren
- ✓ Beschrijven basishouding bij Landzijde aangesloten zorgboeren
- ✓ Waar nodig inhuren van specifieke kennis
- ✓ Project metatoezicht
- ✓ Implementatie kwaliteitskader zorglandbouw

Innovatie

Innovatieve ontwikkelingen voor de komende jaren zijn:

- ✓ Buiten Gewoon Leren en Werken
- ✓ Biodiversiteitsherstel en natuurbeheer
- ✓ Behandelen op de zorgboerderij
- ✓ Dierenwelzijn

4.2. GANG VAN ZAKEN EN VOORGAANDE VERWACHTINGEN

In 2022 hebben we het MJBK 2022- 2027 vastgesteld. Maak het verschil is het motto voor de komende jaren. Om hier handen en voeten aan te geven is de vraag die we ons zelf bij dilemma's stellen: hoe kunnen we het verschil hierbij maken. Dit geldt voor de uitvoering van de zorg aan individuele deelnemers en voor onze positie als zorginstelling, waarbij we binnen ons vermogen inventief willen inspelen op zorgvragen en maatschappelijke ontwikkelingen vanuit een grondhouding van gezamenlijke verantwoordelijkheid.

Dit vraagt een flexibele organisatie en veelzijdige medewerkers. Een flexibele organisatie zijn we door onze unieke opzet, waarin we samenwerken met meer dan 110 verschillende boerenbedrijven en door goed werkgeverschap.

2022 is ook het jaar waarin het Kwaliteitskader Zorglandbouw is gelanceerd. Het Kwaliteitskader functioneert als een veldnorm. Het legt de uitgangspunten van de sector vast en geeft aan wat kwaliteit is en hoe het geborgd wordt. Landzijde is nauw bij de ontwikkeling betrokken geweest. We hebben vertrouwen in de kwaliteit van zorg zoals wij die samen met de boerderijen organiseren en blijven aandacht besteden aan het ontwikkelen van medewerkers en boeren.

4.3 ALGEMEEN BELEID EN BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN IN HET VERSLAGJAAR

In 2022 vonden twee ingrijpende gebeurtenissen plaats. De eerste is het overlijden van een van de deelnemers op een van de bij ons aangesloten boerderijen tijdens de dagbesteding. Deze gebeurtenis heeft grote impact gehad op vooral de familie en omgeving van de overleden deelnemer, maar daarnaast ook voor de boerenfamilie. Naar aanleiding van deze gebeurtenis hebben we een calamiteitenonderzoek laten uitvoeren onder leiding van een externe deskundige en is een verbeterplan opgesteld. Ook is melding gedaan van de calamiteit bij de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd (IGJ). De formele behandeling van deze casus heeft inmiddels plaatsgevonden en is afgerond.

De tweede ingrijpende gebeurtenis is dat we bij de aanbesteding in Amsterdam maar deels gegund zijn. Dit heeft geleid tot het besluit dat we in 2023 Kwekerij Osdorp gaan sluiten. Kwekerij Osdorp wordt in eigen beheer van Landzijde geëxploiteerd. We betreuren de impact die dit heeft voor de circa 170 deelnemers die van deze bijzondere plek gebruik maken en voor de betrokken personeelsleden.

In 2022 hebben een twintigtal boeren de opleiding Zorg op het Bedrijf afgerond. April 2023 is een nieuw opleidingstraject van start gegaan met opnieuw 21 boeren. Het ontwikkelen van intervisietools die we kunnen gebruiken in de netwerkvondens is een van de deelprojecten waar we in 2022 mee zijn gestart en ook in 2023 nog mee verder gaan.

Vanzelfsprekend is in 2022 doorontwikkeld zodat in de rapportage de kernwaarden van de zorglandbouw kunnen worden gevisualiseerd en als input kunnen dienen voor de zelfevaluatie. In 2022 is de aanvraag gehonoreerd om Vanzelfsprekend op te nemen in de VGN Waaier 2023/2024 waarmee de status als gerenommeerd meetinstrument wordt verhoogd.

Buiten Gewoon Leren blijft zich ontwikkelen. Voor BGL onderwijs is ook in 2022 in nauwe samenwerking met het onderwijsveld en de gemeentes een nieuwe locatie van start gegaan en worden de voorbereidingen getroffen voor nog een nieuwe pilot in 2023 met oudere jeugd. BGL leer-werktraining wordt doorontwikkeld onder de naam Buiten Gewoon Leren en Werken. In dit project helpen we deelnemers doorstromen naar een plek dichterbij de reguliere arbeidsmarkt. Doel is in samenwerking met relevante partijen ontwikkelen en opzetten van een gestructureerd en duurzaam leer-werk traject binnen Landzijde. We sluiten hiermee aan bij de maatschappelijke vraag naar het maximaal faciliteren van deelnemers om een stap verder te komen op de participatieladder. BGL digitaal vormt voor alle BGL trajecten nog steeds de basis en is ondertussen boerderijen voor alle deelnemers beschikbaar.

Het nieuwe project Natuurwerk loopt voorspoedig en maakt bij de betrokken boeren veel positieve energie vrij. Tegelijkertijd werken we zo aan het imago van de (zorg)landbouw en leveren op een bij ons passende wijze een bijdrage aan de ontwikkeling in de landbouw. De zorgdeelnemers profiteren mee van de ontwikkeling van de activiteiten op de boerderij. Boeren met de natuur in samenwerking met de gemeenschap is een kans voor de zorgboer. In 2023 gaan we als pilot onderzoeken onder welke condities onze jeugdige cliënten kunnen werken op aangewezen natuurgebieden en zo een bijdrage leveren aan natuurherstel en de eigen ontwikkeling in het kader van BGL Leren en Werken.

De pilot rondom de combinatie dagbesteding en behandeling op de boerderij is voorbereid en gaat op 1 januari 2023 van start. Twee boerderijen van Landzijde zijn bij de pilot betrokken.

Goed werkgeverschap is voor Landzijde een belangrijk thema. Kunnen blijven thuiswerken was voor een groot deel van de medewerkers belangrijk. In 2022 hebben we een vorm gevonden waarin we de mogelijkheid om thuis te werken in stand houden en toch met elkaar in verbinding blijven en betrokken zijn bij de ontwikkelingen in de organisatie. Dit doen we onder andere door gezamenlijke werkdagen af te spreken. Ook het goed faciliteren van hybride werken is van belang. Landzijde heeft geen personeelstekorten.

In 2022 hebben we een abonnement afgesloten bij Quasir, een onafhankelijk expertisecentrum voor klachten-, calamiteiten, geschillen en cliëntvertrouwenwerk in de zorg- en welzijnssector, voor het beschikbaar zijn en op afroep leveren van een onafhankelijke klachtenfunctionaris en vertrouwenspersoon, zowel voor cliënten als voor medewerkers op de zorgboerderijen en voor het op afroep beschikbaar stellen van een calamiteitenonderzoeker. Door het afsluiten van een abonnement met Quasir borgen we de bereikbaarheid en beschikbaarheid.

4.4 MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMERSCHAP, WAARONDER DUURZAAMHEID

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is de corebusiness van Landzijde. Elke dag van waarde zijn is wat ons drijft. Aan mensen met heel verschillende ondersteuningsvragen bieden we een prettige leerzame dagbesteding c.q. zorgarrangement op de boerderij. Daarmee krijgt de boerderij een maatschappelijke betekenis en de boer(in) verbreding van het agrarisch bedrijf. En zo werken we aan een vitaal platteland dat voor iedereen toegankelijk is.

Via initiatieven vergroten we onze maatschappelijke impact. Bijvoorbeeld met de Vriendentuinen, Buiten Gewoon Leren in diverse varianten en Natuurwerk (zie website Landzijde/initiatieven), maar ook door middel van het bieden van stageplaatsen en beschut werk op de bij ons aangesloten agrarische bedrijven. Met het project Natuurwerk werken we tevens samen met de deelnemers en boeren op de zorgboerderijen aan biodiversiteitsherstel en de kwaliteit van het landschap en leveren zo een bijdrage aan een waardevolle plattelandsnatuur en een gezonde leefomgeving voor iedereen. En met dit project stimuleren en faciliteren we binnen onze mogelijkheden de ontwikkeling van een toekomstbestendige duurzame zorglandbouw.

Voor Kwekerij Osdorp hebben we onze duurzaamheidsdoelstellingen in 2021 gehaald. Door het besluit dat in 2022 genomen is dat we Kwekerij Osdorp gaan sluiten zijn de doelen voor 2022 en verder niet meer relevant.

Landzijde huurt een kantoorgebouw. We hebben duurzaamheidsdoelstellingen met betrekken tot het compenseren van de CO2 uitstoot voor gereisde kilometers van onze zorg coördinatoren, het beperken van onze online data en bewust omgaan met energieverbruik voor verwarming c.q. koeling.

4.5 NALEVING GEDRAGSCODES

Landzijde past de Governancecode Zorg 2022 toe (zie ook paragraaf 3.4). Daarnaast hanteren we de veldnorm Kwaliteitskader voor de Zorglandbouw.

Een aantal van onze medewerkers zijn aangesloten bij voor hun beroep relevante registers met daarbij horende gedragscodes: SKJ en RA.

4.6 RISICOPARAGRAAF

Voor 2023 is een belangrijke opgave om de activiteiten op Kwekerij Osdorp te beëindigen, deelnemers zowel binnen als buiten Landzijde te herplaatsen, personeel te begeleiden naar een andere baan en om de volledige bedrijfsbeëindiging te realiseren. De sluiting van Kwekerij Osdorp en de verminderde zorgomzet in Amsterdam heeft verder geen effect op de continuïteitsveronderstelling. Ook zijn er geen andere belangrijke gebeurtenissen te verwachten die hier impact op hebben.



Landzijde heeft haar kritische processen en prestatie indicatoren omschreven en monitort systematisch de risico's. Landzijde is een stabiele financieel gezonde organisatie (zie ook de jaarrekening), waar mensen met plezier werken aan een resultaat waar we trots op zijn.

4.7 TOEKOMSTPARAGRAAF

Landzijde werkt met een meerjarenbeleidskader, jaarplannen, P&C cyclus met kwartaalcijfers en tussentijdse rapportages, verbeterpuntenlijst en risicobeheersing en verantwoording (Proces besturen van de organisatie). Ook voor 2023 is een jaarplan opgesteld. Belangrijke gebeurtenis in 2023 is het sluiten van Kwekerij Osdorp. Onderzoek en ontwikkeling vindt plaats bij Buiten Gewoon Leren, bij Natuurwerk en de pilot rondom behandelen. Bij Landzijde is het koppelen van onderzoek aan initiatieven standaard. Wij vinden het belangrijk dat wat we met de aan ons verstrekte middelen doen en ontwikkelen ook een meetbare bijdrage levert.

Bijzondere aandacht zal altijd uitgaan naar de ontwikkelingen binnen de aanbestedingen. Ook de ontwikkelingen binnen de agrarische sector kunnen impact hebben op de mogelijkheden voor de zorglandbouw.

5. BEDRIJFSVOERING

Landzijde heeft een vast systeem voor sturing van processen, risicobeheersing en controle. Hierop wordt zowel intern als extern toezicht gehouden. Er is een transparante werkwijze en er wordt een administratie gevoerd welke is vastgelegd in de AO/IB (Administratieve Organisatie Interne Beheersing).

Bij aanmelding van elke nieuwe cliënt wordt er een intakegesprek gehouden. Tijdens de intake wordt informatie ingewonnen om tot een compleet persoonsbeeld te komen, de zorgvraag helder te formuleren, zorgdoelen met de cliënt op te stellen, maar ook zicht krijgen op voorkeuren en wensen ten aanzien van de dagbesteding. Daarnaast worden risico's ingeschat en afgewogen of de zorg op een verantwoorde wijze op een zorgboerderij geleverd kan worden en of er een passend aanbod gedaan kan worden dat recht doet aan de gewenste zorg. Onderdeel van dit gesprek is ook onderzoeken of er een geldig indicatiebesluit aanwezig is. Op basis hiervan wordt besloten of Landzijde doorgaat met de plaatsingsprocedure. Indien positief biedt Landzijde de cliënt een keuzemogelijkheid uit verschillende boerderijen. Dit onderdeel wordt aangestuurd door de zorgcoördinator in samenwerking met de regiocoördinator die ook de latere contacten met de cliënt zal onderhouden. Er wordt een (elektronisch) dossier over de cliënt aangelegd, waarvan vastgesteld is uit welke onderdelen dit bestaat.

Middels in- en externe audits wordt gecontroleerd of er aan de AO/IB eisen wordt voldaan. De Raad van Bestuur stuurt dit proces aan en laat 3x per jaar een interne audit uitvoeren. De registratie van de dagbesteding vindt plaats door een maandelijkse opgave zorgproductie/ facturering door de boeren aan Landzijde. Daarnaast tekenen de cliënten voor aanwezigheid binnen het ECD middels een tablet. Landzijde controleert deze registratie, accordeert en factureert de geaccordeerde productie maandelijks aan gemeenten of het zorgkantoor.

Jaarlijks wordt het gehele proces extern gecontroleerd door de accountant. Dit resulteert in controleverklaringen t.a.v. de Jeugdwet, WMO en WLZ. Ook de jaarrekening wordt voorzien van een controleverklaring. Dit wordt gepubliceerd via www.jaarverslagenzorg.nl.

In 2022 is voor de registratie en facturatie van zorg gebruik gemaakt van het programma Pluriform. Dit programma voldoet aan de AZR-eisen. Alleen voor de facturatie m.b.t. PGB en de zorg in onderaannemerschap wordt nog gebruik gemaakt van een ander administratiesysteem (Access). Het voornemen is om in 2023 ook PGB via Pluriform te factureren en om in 2024 Acces uit te faseren.

Mede naar aanleiding van de externe audits en de bevindingen daarvan stuurt de Raad van Bestuur de werkprocessen aan. Door deze intensieve frequentie van controle worden risico's beperkt.

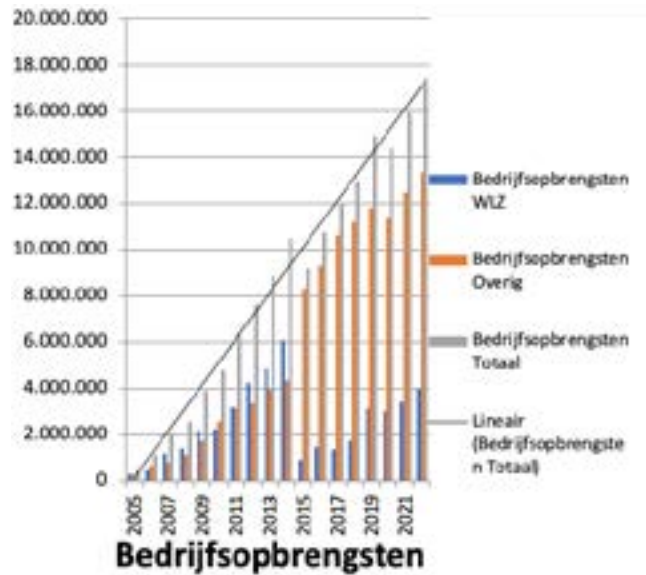
Maandelijks wordt er een financiële en een productie rapportage aangemaakt, waardoor er een actueel inzicht is in de stand van zaken en er adequaat gereageerd kan worden op bevindingen. In elke vergadering met de RvC wordt er een financieel overzicht van de dan huidige stand van zaken overlegd.

6. FINANCIËEL BELEID

Ook over het jaar 2022 is de jaarrekening vastgesteld en goedgekeurd.

Door de geringe overhead van Landzijde zijn we in staat om de beschikbare budgetten aan te wenden waarvoor ze bedoeld zijn, namelijk het bieden van kwalitatief optimale begeleiding die uitgevoerd wordt op de aangesloten zorgboerderijen.

Landzijde zal er op toezien dat het percentage van de overhead niet toeneemt bij het groeien van de organisatie. Hierover voert de Raad van Bestuur overleg met de Raad van Advies waarin de zorgboeren zijn vertegenwoordigd en met de Centrale Cliëntenraad. Uiteraard houdt de Raad van Commissarissen toezicht op dit proces.



Afb. Opbrengsten per jaar

Landzijde is in staat om op het gebied van prijs en kwaliteit jaarlijks scherp te offeren. Vanuit de visie waarmee gewerkt wordt en binnen de mogelijkheden die er zijn, wordt aan zo veel mogelijk mensen ondersteuning geboden. Landzijde heeft met verschillende intramurale instellingen afspraken gemaakt over de invulling van de dagbesteding.

Landzijde vergoedt een aantal investeringen van zorgboerderijen in het kader van de kwaliteitscertificering. Daarnaast is in het kader van het project Buiten Gewoon Leren op boerderijen die hieraan meedoen de ICT aangepast en een of meerdere notebooks verstrekt.

De financiële situatie van Landzijde op 31 december 2022 is onderstaand in het kort belicht:

- Het positieve resultaat is € 79.005,-
- De omzet is in 2022 t.o.v. 2021 toegenomen met 9,8%.
- De solvabiliteit is in 2022 67% en was in 2021 70%.
- Het eigen vermogen is in 2022 29% ten opzichte van de opbrengsten. In 2021 was dit 32%.
- De liquiditeit is op 31-12-2022 € 5.299.513,- en was in 2021 € 5.104.030,-
- De kasstroom in 2022 is positief ten opzichte van 2021.

7. BIJLAGE AANGESLOTEN ZORGBOERDERIJEN 2022

A AANGESLOTEN ZORGBOERDERIJEN 2022

Bedrijfsnaam	Naam	Adres	Postcode	Plaats	Gemeente
De Schermer	Broersen	Oosternotweg 1	1636 WG	Schermerhorn	Alkmaar
De Voorwayde	Meijer-Bood	Arisdijk 1	1844 KG	Driehuizen	Alkmaar
Schermereylandt	Melse	Oostdijkje 7	1483 AA	De Rijp	Alkmaar
CSI Stables	Schilder	Westdijk 19	1847 LH	Zuidschermer	Alkmaar
Oostwijk	Veen-Koning	Oostdijk 21	1846 LA	Zuidschermer	Alkmaar
Polderpracht	Stroomer	Lange Molenweg 28	1842 EN	Oterleek	Alkmaar
Het Klooster	Klinkhamer- de Rooij	Grootschermerweg 1	1843 HE	Grootschermer	Alkmaar
De Ankerplaats	Putten	Ursemmerweg 12	1646 WN	Ursem	Alkmaar
Meerlust	Mul	Middenweg 9	1843 KC	Grootschermer	Alkmaar
Ridammerhoeve	Riteco	Nieuwe Meerlaan 4	1182 DB	Amstelveen	Amstelveen
Bouwlust	Oostveen	Ringdijk 21	1188WC	Nes aan de Amstel	Amstelveen
De Amsteltuin	Kruijthoff	Langs de Akker 12	1186 DA	Amstelveen	Amstelveen
Kerkzicht	Vugt-Schmitz	Ringdijk Bp 23	1188 WC	Nes aan de Amstel	Amstelveen
Willems Hof	Wees	Bovenkerkerweg 104	1188 XH	Amstelveen	Amstelveen
van Blaaderen	Blaaderen	Ringdijk 28	1188 WC	Amstelveen	Amstelveen
De Boterbloem	Hoogendam	Lutkemeerweg 262	1067 TH	Amsterdam	Amsterdam
Ons Verlangen	Kat-Disseldorp	Broekergouw 5	1027 AH	Zunderdorp	Amsterdam
Floradorp Ranch	Bouman	Vikingspad 28	1034 VG	Amsterdam	Amsterdam
De Kwekerij	Klaassen	Osdorperweg 937	1067 SW	Amsterdam	Amsterdam
De Bijlmerweide	Verweij	Provincialeweg 46a	1103 SB	Amsterdam	Amsterdam
Groen	Stricker	Osdorperweg 541	1067 ST	Amsterdam	Amsterdam
Elisabeths Hoeve	Belkom	Nekkerweg 23	1462 LB	Middenbeemster	Beemster
Komt en Gaat in Vrede	Uitentuis	Middenweg 93	1462 HE	Middenbeemster	Beemster
Zorgboerderij Hartog	Hartog	Zuiderweg 2	1464 GA	Westbeemster	Beemster
Het Rijperwapen	Waal	Purmerenderweg 23	1461 DB	Zuidoostbeemster	Beemster
Boom van de Nes	Boom	Middenweg 94	1462 HE	Middenbeemster	Beemster
Latenstein	Stolp	Jisperweg 99	1464 NJ	West Beemster	Beemster
Daphne Hoeve	Lust	Middenweg 13	1463 HB	Noordbeemster	Beemster
Egmondermeer	Kraakman	Egmondermeer 12	1934 PN	Egmond a/d Hoef	Bergen
De Maartenshoeve	Kraakman	Rinnegommerlaan 8	1934 PE	Egmond a/d Hoef	Bergen
Alpaca Eco Farm	Rickli	Hoeverweg 13	1934 PK	Egmond a/d Hoef	Bergen
Bakkers Hoeve	Bakker	Hoeverweg 37	1934 PL	Egmond a/d Hoef	Bergen
De Groeierij	Oudendijk	Noorderweg 8	1948 PK	Beverwijk	Beverwijk
Van Tienhovenhoeve	Mooij	Heereweg 1	1901 MA	Castricum	Castricum
Hof van Kijk Uit	Zijlstra	Oude Schulpweg 4	1901 NV	Castricum	Castricum
Landje van Tingeling	Liefting	Limmerweg 5a	1901 ME	Castricum	Castricum
Schimmelpenninck Hoeve	Verhoef	De Horn 6	1396 HT	Baambrugge	De Ronde Venen
Den Haring	Verhoef Den Haring	Rijksstraatweg 139	1396 JK	Baambrugge	De Ronde Venen
Binnen Best	Roelofsen	Gein Zuid 10	1391 GT	Abcoude	De Ronde Venen
Tesselaar	Tesselaar	Badhuisstraat 53	1789 AJ	Huisduinen	Den Helder
t Radje	Kemner	Westerbuurt 9	1606 AK	Venhuizen	Drechterland

VOF Laan	Laan	Middelie 75	1472 GV	Middelie	Edam-Volendam
De Landman	Hoek Spaans	Middelie 22	1472 GP	Middelie	Edam-Volendam
Groene Handen	Hoek Spaans	Middelie 3a	1472 GN	Middelie	Edam-Volendam
Hoeve Dove Willem	Boer	Kooiweg 2b	1473 RA	Warder	Edam-Volendam
Hertenkamp Enkhuizen	Knollenburg	Wilhelmina-plantsoen 2	1601 LS	Enkhuizen	Enkhuizen
Hoogerlust	Schwartz	Weesperbinnenweg 7-9	1398 PC	Muiden	Gooise Meren
Lekker Buiten	Horn	Overscheenseweg 5	1412 AA	Naarden	Gooise Meren
Wij Telen met Zorg	Keulenaar	Ter Spijtsstraat 1B	2023 WM	Haarlem	Haarlem
Elizabeth Hoeve de Vogel	Arkel	Hoofdweg 1379	2151 MA	Nieuw-Vennep	Haarlemmermeer
Vlinder	Nieuwenhuyzen	Hoofdweg 494	2132 MH	Hoofddorp	Haarlemmermeer
De Straalhoeve	Staaveren	Vijfhuizerdijk 231	2141 BL	Vijfhuizen	Haarlemmermeer
Dier en Vriend	Olsthoorn-Bleeker	Kromme Spieringweg 275	2141 BR	Vijfhuizen	Haarlemmermeer
De Fruitbloem	Reeuwijk	Hoofdweg 1475	2157 PA	Abbenes	Haarlemmermeer
Boerengeluk	Geluk	Rijnlanderweg 1547a	2153 KG	Nieuw Vennep	Haarlemmermeer
De Badhoeve	Fokkink	Groene Zoom 1B	1171 JB	Badhoevedorp	Haarlemmermeer
De Badhoeve NatuurEnZorg	Dekker	Groene Zoom 1B	1171 JB	Badhoevedorp	Haarlemmermeer
De Beemgaard	Beem	IJweg 175	1161EW	Zwanenburg	Haarlemmermeer
Stal van der Weijden	Weijden	Rijnlanderweg 1250	2153 KC	Nieuw-Vennep	Haarlemmermeer
De Duinkant	Meijland	Cieweg 1	1969 MS	Heemskerk	Heemskerk
Astresia	Kamphuis	Veenhuizerweg 33a	1704 DP	Heerhugowaard	Heerhugowaard
Noorderend	Borst-Liefting	Middenweg 534a	1704 BP	Heerhugowaard	Heerhugowaard
De Rading	Kol	Rading 1B	1213 RK	De Rading	Hilversum
t Gooi	Blauwendraat	Egelshoek 7	1213 RC	Hilversum	Hilversum
De Meentboerderij	Jansen	Melkmeent 9	1218 XX	Hilversum	Hilversum
Moestuin van Jagtlust	As	Verdilaan 10	1217 BZ	Hilversum	Hilversum
Land en Boschzicht	Bous	Leeuwenlaan 32	1243 KB	's Graveland	Hilversum
De Meerhoeve	Appelman	Kooltuinenweg 8	1774 NT	Slootdorp	Hollands Kroon
Hoeve Engelenburgh	Burgemeestre-Zwaan	Terdiek 20	1733 JE	Nieuwe Niedorp	Hollands Kroon
Buitengewoon in de Polder	Rustenburg	Boerensluisweg 1	1732 NP	Lutjewinkel	Hollands Kroon
Nieuw Geluk	Ruijgrok	Westerlanderweg 168	1778 KR	Westerland	Hollands Kroon
De Klaverweide	Klaver	Wogmeer 72	1711 ST	Hensbroek	Koggenland

Andre Hoeve	Schilder	Noordspierdijkerweg 179	1643 NM	Spierdijk	Koggenland
Boerenzorg Zuidermeer	Peetoom	Baarsdorpermeer 26	1652 CX	Zuidermeer	Koggenland
De Mijzenhoeve	Dekker	Oost-Mijzen 4a	1633 WB	Avenhorn	Koggenland
Stille Pieter	Schilder	Ijsselmeerdijk 17	1634 DM	Scharwoude	Koggenland
Stal Liza	Praat	Slagtertslaan 32	1647 BH	Berkhout	Koggenland
t Dekkerskwartiertje	Beuving	Uitgang 1	1645 RA	Ursem	Koggenland
Pensionstal Molenaar	Molenaar	Den Ijp 145	1127 PN	Den Ijp	Landsmeer
De Marsen	Joop	Pikpotweg 1	1121 HZ	Landsmeer	Landsmeer
De Groene Boerderij	Groeneveld	Den Ijp 191B	1127 PV	Den Ijp	Landsmeer
Ons Boetje	Buskermolen	Kanaalweg 9	1121 DN	Landsmeer	Landsmeer
De Tulp	Kamper	Kleingouw 151	1619 CJ	Andijk	Medemblik
Giegel Zorgboerderij	Jofriet	Dorpsstraat 98	1688 CJ	Nibbixwoud	Medemblik
De Westerwei	Stam	Westerstraat 71	1655 LE	Sijbekarspel	Medemblik
ZorgBoergondisch	Scholtens	Grutteweide 2	1693 HR	Wervershoof	Medemblik
Welkom Thuis	Knol	Oosterstraat 70	1654 JN	Benningbroek	Medemblik
Buitenplaats Medemblik	Kuyt	Brakeweg 61	1671 LP	Medemblik	Medemblik
De Mandrill	Schipper	Grote Zomerdijk 61	1715 KS	Spanbroek	Opmeer
De Steurhoeve	Vollebregt	Grote Zomerdijk 51	1715 KS	Spanbroek	Opmeer
De Lage Hoek	Kool	Lage Hoek 1	1716 MB	Opmeer	Opmeer
Boeiend	Moel-Baltus	Oudewal 115	1749 CC	Warmenhuizen	Schagen
Blij op de Boerderij	Sprenkeling	Keinsmerweg 88a	1756 CE	t Zand	Schagen
De Vrijheid	Borst-Braas	Diepsmeerweg 46	1749 AZ	Warmenhuizen	Schagen
De Roemerij	Roemer	Grote Sloot 141	1752 JK	Sint Maartensbrug	Schagen
t Roode Hart	Borst	Grote Sloot 146	1754 JJ	Burgerbrug	Schagen
De Schapenstreek	Alderwegen	Gouw 57a	1614 MB	Lutjebroek	Stede Broec
t Keetje	Boer	Binnenwijzend 100a	1617 KX	Westwoud	Stede Broec
Aymara	Mooij	Klinkenberg 15	2171 AN	Sassenheim	Teylingen
Het Kooghuis	Terra	Provincialeweg 3a	1911 MZ	Uitgeest	Uitgeest
Inner-Art Zorgboerderij	Hoogendoorn	Vuurlyn 36	1424 NS	De Kwakel	Uithoorn
Sinneveld	Hartendorf	De Veenen 14	2082 VS	Santpoort-zuid	Velsen
De Eilandstal	Ebbelaar	Atjehgouw 3	1151 EB	Broek in Waterland	Waterland
Waterland	Nankman	Overlekerweg 1	1151 CX	Broek in Waterland	Waterland
Purmerweide	Visser	Oosterweg M 17	1482 AJ	Purmer	Waterland
Landerij BuitenGewoon	Vos	Monnickendammer- rijweg 54	1452 PN	Ijpendam	Waterland
Watervliet	Hertog	Engewormer 28	1531 MX	Wormer	Wormerland
Jacobreebaart	Breebaart	Kanaaldijk 56	1456 BG	Wijdewormer	Wormerland
Limosa Hoeve	Maas-Krijgsman	Oudelandsdijkje 8	1458 PN	Spijkerboor	Wormerland
Zeemanslust	Tiel	Oudelandsdijk 5	1458 PN	Spijkerboor	Wormerland
Landgoed Spijkerboor	Meulen	Kanaaldijk 13	1458 PP	Spijkerboor	Wormerland
Saens Groen	Bayzid	Engewormer 18a	1531 MV	Wormer	Wormerland
X Stables	Bruggen	Noorderweg 133	1456 NM	Wijdewormer	Wormerland
Vredesbest	Boekel	Vaardijk 4a	1566 PL	Assendelft	Zaanstad
White Ranch	Wit	Groenedijk 4	1566 NV	Assendelft	Zaanstad
Humanimal	Dekker	Braakdijk 15	1509 BG	Zaandam	Zaanstad
Paard en Relatie	Wolde	Dorpsstraat 12	1566 AK	Assendelft	Zaanstad