

**Stichting Landzijde**

**te Purmerend**

**Jaarverantwoording 2022**

## INHOUDSOPGAVE

	<u>pagina</u>
<b>1 Jaarverslag</b>	
1.a. Bestuursverslag	
1.b. Verslag van de Raad van Toezicht	
<b>2 Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2022	6
2.2 Winst- en verliesrekening over 2022	7
2.3 Kasstroomoverzicht over 2022	8
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5 Toelichting op de balans per 31 december 2022	13
2.6 Mutatieoverzicht materiële vaste activa	18
2.7 Toelichting op de winst- en verliesrekening over 2022	19
<b>3 OVERIGE GEGEVENS</b>	
3.a. Statutaire regeling resultaatbestemming	26
3.b. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27
<b>4 BIJLAGEN</b>	
4.1 Projectresultaat De Kwekerij	29

**1 JAARVERSLAG**

## 1A. Bestuursverslag (zie afzonderlijk document)

### Voorwoord bestuursverslag

In de voor u liggende jaarverantwoording beschrijft Stichting Landzijde haar activiteiten betreffende het jaar 2022.

In 2022 hebben we het MJBK 2022- 2027 vastgesteld. *Maak het verschil* is het motto waar vanuit wij de komende jaren aan de slag gaan. In de eerste instantie voor de mensen die elk om hun eigen reden, juist ons nodig hebben om gestimuleerd te worden actief te zijn, stabiel te blijven, zich te ontwikkelen, tot rust te komen, te genieten of om de stap naar een meer zelfstandige plek in de maatschappij te kunnen maken. (Mee)werken aan een meer inclusieve samenleving waar iedereen naar vermogen kan participeren. *Elke dag van waarde* zijn, door voor iedereen een plek om van betekenis te zijn en plezier te hebben te organiseren op zorgboerderijen, dat is de missie van Landzijde.

*Van buiten word je beter* in contact met wind, zon, regen, aarde en groen. Dat is onze grondhouding en zorgvisie. Op de boerderij is ruimte voor veel verschillende activiteiten, met echt werk in een groene omgeving. Er is contact met dieren en planten en de begeleiding is persoonsgericht en op maat. Wij zijn trots op onze boeren. Zij zijn op een geweldige manier in staat mensen mee te laten doen op hun eigen niveau en vanuit hun eigen kracht. Er wordt uitgegaan van wat kan en niet welke belemmeringen er zijn. Dit is voor deelnemers heel verfrissend en stimulerend om tot rust te komen, te herstellen en actief te worden, sociale contacten aan te gaan, te leren of te leren werken, op en als het kan daarna buiten de boerderij. Genieten, leren en werken wordt gecombineerd.

Landzijde biedt dagbesteding op circa 115 agrarische bedrijven in Noord-Holland waarin genieten, leren en werken wordt gecombineerd. Er is momenteel veel aandacht voor de landbouw. Het perspectief is onzeker. Ten opzichte van 2000 is het aantal boerenbedrijven in Noord-Holland gehalveerd, met een gemiddelde afname van 3,5% per jaar. Landzijde is vanuit haar opdracht om voor de deelnemers een betekenisvolle dag te organiseren afhankelijk van de mogelijkheden op de aangesloten boerderijen. Wij en de 2.151 bij ons in zorg zijnde cliënten hebben belang bij gezonde agrarische bedrijven nu en in de toekomst.

Samen met de boeren is Landzijde een innovatieve organisatie. Bij innovatie is het uitgangspunt dat een project dicht bij ons staat en ons inspireert. Voor de deelnemers genereert het betekenisvolle activiteiten, voor de boeren geeft het uitbreidings- of verbredingsmogelijkheden en Landzijde en de boeren kunnen zich er positief mee profileren omdat het projecten zijn met een maatschappelijke waarde. Zo werken we samen met de boeren aan het imago van de (zorg)landbouw.

Een voorbeeld is het project Natuurwerk waarmee we in 2022 zijn gestart. In het open agrarische landschap van Noord- Holland zijn veel soorten afhankelijk van de boerenerven. Vogels, maar ook insecten en kleine zoogdieren profiteren van de variatie die op het erf te vinden is. Daarnaast zijn er belangrijke ecologische stapstenen voor allerlei soorten. Landzijde stimuleert en faciliteert haar zorgboeren om een erfscan te laten maken op hun boerderij, uitgevoerd door de agrarische natuurverenigingen. Bij een erfscan wordt gekeken hoe op het boeren erf de natuur en de biodiversiteit versterkt kunnen worden. Op basis van deze erfscan ontvangt de boer een deskundig advies, met concrete herstelactiviteiten voor op de boerderij. Denk hierbij bv. aan het planten van fruitbomen of -struiken, gefaseerd maaien, het plaatsen van nestkastjes, takkenrillen, overhoekjes en bloemenranden. Daarbij is de participatie van de deelnemers bij het uitvoeren van de maatregelen een belangrijk speerpunt.

In 2022 zijn we met het Samenwerkingsverband Primair Onderwijs Zaanstad en de Gemeente Zaanstad gestart met een onderwijszorgarrangement voor 8 kinderen die niet meer naar school durven, kunnen, mogen, willen en waarvoor geen passend onderwijs meer kan worden gevonden. BGL biedt een tijdelijke oplossing. Het doel is dat het kind weer tot z'n recht komt in een vorm van (regulier) onderwijs. Een bypass die zich ten dienste van het kind altijd richt op een terugkeer naar een school. Dit is al weer de 4e onderwijszorgboerderij die we binnen Noord-Holland realiseren.

Het optimaal faciliteren en ondersteunen van de zorgboerderijen is een belangrijk onderdeel van ons werk. Tevredenheid van de boeren over ons dienstenpakket en service is voor ons van cruciaal belang. Goed werkgeverschap is hierbij voor Landzijde een belangrijk beginsel. Optimaliseren van de servicefunctie, met aandacht voor de wensen en mogelijkheden van de medewerkers: service en plezier.

Een tegenvaller met grote gevolgen is dat in de aanbesteding WMO van Amsterdam het perceel Meedoen ons niet gegund is waardoor we in 2023 en de jaren daarna slechts 40% van de huidige cliënten in zorg kunnen houden. Helaas hebben we daarop het besluit moeten nemen dat Kwekerij Osdorp na 14 succesvolle jaren als zorglocatie moet gaan sluiten. 26 april 2023 zal de laatste openingsdag zijn.

In financieel opzicht is de omzet in 2022 9,5 % gegroeid ten opzichte van 2021. Ondanks het negatieve financiële resultaat van Kwekerij Osdorp is

2022 afgesloten met een positief resultaat van € 79.005,-

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling jaarverantwoording Wtza.

Johan Zandberg en Hillie Faber, Raad van Bestuur

## 1B. Verslag Raad van Toezicht (zie afzonderlijk document)

**2 JAARREKENING**

## 2.1 Balans per 31 december 2022

### ACTIVA

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa		
1 Bedrijfsgebouwen en -terreinen	500.019	570.158
2 Machines en installaties	32.428	113.979
3 Andere vaste bedrijfsmiddelen	59.851	103.253
Totaal materiële vaste activa	<u>592.298</u>	<u>787.390</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden		
1 Onderhanden werk	173.800	139.916
Totaal voorraden	<u>173.800</u>	<u>139.916</u>
Vorderingen		
1 Op handelsdebiteuren	471.259	425.536
2 Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	190.724	77.592
3 Overige vorderingen	932.861	741.375
Totaal vorderingen	<u>1.594.844</u>	<u>1.244.503</u>
Liquide middelen	<u>5.299.513</u>	<u>5.104.030</u>
<b>Totaal activa</b>	<u><u>7.660.455</u></u>	<u><u>7.275.839</u></u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Groepsvermogen</b>		
1 Bestemmingsfondsen	1.825.004	1.708.059
2 Algemene en overige reserves	3.318.779	2.784.833
3 Bestemmingsreserve	-	571.886
Totaal groepsvermogen	<u>5.143.783</u>	<u>5.064.778</u>
<b>Vorzieningen</b>		
Overige voorzieningen	<u>141.836</u>	-
<b>Kortlopende schulden</b>		
1 Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.932.374	1.944.203
2 Belastingen en premies sociale verzekeringen	162.983	102.731
3 Schulden ter zake pensioenen	28.200	-
4 Overige schulden	251.279	164.127
Totaal kortlopende schulden	<u>2.374.836</u>	<u>2.211.061</u>
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>7.660.455</u></u>	<u><u>7.275.839</u></u>

## 2.2 WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>				
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>				
Wet langdurige zorg	3.949.646		3.399.805	
Baten uit onderaanneming	2.329.833		2.264.103	
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	1.017.716		1.001.109	
		7.297.195		6.665.017
Opbrengsten Jeugdwet		2.231.291		1.982.432
Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteitenn (WMO)		7.858.980		7.250.992
Netto omzet		17.387.466		15.898.441
Overige bedrijfsopbrengsten		43.884		-
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		17.431.350		15.898.441
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>				
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	14.259.049		13.242.550	
Lonen en salarissen	1.120.701		1.000.483	
Sociale lasten	161.721		140.668	
Pensioenlasten	109.301		97.851	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	25.518		28.358	
Overige bedrijfskosten	1.222.343		818.884	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		16.898.633		15.328.794
Rentelasten en soortgelijke kosten	17.891		23.355	
		17.891		23.355
<b>RESULTAAT VOOR BELASTING</b>		514.826		546.292
Resultaat uit projecten		435.821-		93.807-
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		79.005		452.485

Het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening wordt verdeeld op basis van omzetverhouding.  
Het project resultaat De Kwekerij wordt in mindering gebracht op de algemene en overige reserves.

Bestemming van het resultaat	2022		2021	
	€	€	€	€
Toevoeging bestemmingsfonds (%WLZ)	23%	116.945	21%	114.721
Toevoeging algemene en overige reserves	77%	533.946	79%	391.811
Mutatie algemene reserve inzake De Kwekerij		0		0
Mutatie bestemmingsreserve zorgvernieuwing		-71.886		-54.047
Mutatie bestemmingsreserve deskundigheidsbevordering		0		0
Mutatie bestemmingsreserve coronacompensatie 2020				-500.000
Mutatie bestemmingsreserve coronacompensatie 2021				500.000
Mutatie bestemmingsreserve coronacompensatie 2022		-500.000		
Totaal verdeeld resultaat		79.005		452.485



## 2.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2022

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
<b><u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u></b>				
<b>Exploitatieresultaat</b>		<b>79.005</b>		<b>452.485</b>
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen	215.451		212.586	
- mutaties egalisatierekening	-		-	
- mutaties voorzieningen	141.836		-	
		357.287		212.586
Veranderingen in werkkapitaal:				
- voorraden	-33.884		-62.808	
- vorderingen en overlopende activa (incl. deb)	-350.341		-108.689	
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	163.775		116.358	
		-220.450		-55.139
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>215.842</b>		<b>609.932</b>
<b><u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u></b>				
Investerings in materiële vaste activa	71.609		352.760	
Desinvestering materiële vaste activa	-51.250		-	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>20.359</b>		<b>352.760</b>
<b><u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u></b>				
Nieuw opgenomen leningen	-		-	
Aflossing langlopende schulden	-		-	
Overige mutaties eigen vermogen	-		-	
<b>Totaal Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b><u>Mutatie geldmiddelen (inclusief kortlopende schulden aan kredietinstellingen)</u></b>		<b>195.483</b>		<b>257.172</b>
Saldo liquide middelen per einde boekjaar		5.299.513		5.104.030
Saldo liquide middelen per begin boekjaar		5.104.030		4.846.858
<b>Mutatie in boekjaar</b>		<b>195.483</b>		<b>257.172</b>

## 2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### Algemene gegevens

Stichting Landzijde is statutair (en feitelijk) gevestigd te Purmerend aan de Stationsweg 36 , en is geregistreerd onder KvK-nummer 37121910.

De belangrijkste activiteiten zijn het leveren van een zinnige dagbesteding aan kinderen, volwassenen en ouderen en bieden van logeren aan kinderen.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, lopend van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2022.

De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2021, lopend van 1 januari 2021 tot en met 31 december 2021.

### Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW). De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengen en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt.

Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden.

Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

### Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de beste schatting van schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden.

Stichting Landzijde hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten.

### Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar. De cijfers voor 2021 zijn, waar nodig, geherrubriceerd om vergelijkbaarheid met 2022 mogelijk te maken. In de jaarrekening 2022 heeft er geen herrubricering plaatsgevonden.

### Stelselwijziging

De jaarrekening 2022 is opgesteld op basis van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

De Regeling schrijft voor de balans en de winst-en-verliesrekening nieuwe modellen voor die afwijken van de modellen die in de jaarrekening 2021 zijn gehanteerd. De vergelijkende cijfers over 2021 zijn aangepast op basis van de nieuwe modellen. De aanpassingen hebben geen invloed op de omvang van het eigen vermogen ultimo 2021 en het resultaat over 2021. Zorgspecifieke posten zijn waar dit noodzakelijk wordt geacht vermeld in de toelichting.

## Grondslagen van waardering van activa en passiva

### Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

### Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

### Vorraden

De voorraden potplanten zijn gewaardeerd tegen 50% van de verwachte opbrengstwaarde.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Vorzieningen (algemeen)**

Vorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

#### **a. Reorganisatievoorziening**

Een reorganisatievoorziening wordt getroffen indien op balansdatum een gedetailleerd reorganisatieplan is geformaliseerd en uiterlijk op opmaakdatum van de jaarrekening de gerechtvaardigde verwachting van uitvoering van het plan heeft gewekt bij hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben.

Van een gerechtvaardigde verwachting is sprake als is gestart met de uitvoering van de reorganisatie, of als de hoofdlijnen bekend zijn gemaakt aan hen voor wie de reorganisatie gevolgen zal hebben.

In de reorganisatievoorziening worden de als gevolg van de reorganisatie noodzakelijke kosten opgenomen die niet in verband staan met de doorlopende activiteiten van de instelling.

### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

## GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

### Pensioenen

Stichting Landzijde heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Landzijde. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Landzijde betaalt hiervoor premies waarvan (ongeveer) de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voorzover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting Landzijde heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies.

Stichting Landzijde heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

### Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording van Stichting Landzijde is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Materiële vaste activa

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Boekwaarde van de investeringen ten behoeve van Landzijde	28.241	49.515
Boekwaarde van de investeringen ten behoeve van project Kwekerij	<u>564.057</u>	<u>737.875</u>
Balans per 31 december	<u><u>592.298</u></u>	<u><u>787.390</u></u>

Het verloop van de materiële vaste activa was in het verslagjaar als volgt:

Boekwaarde per 1 januari	787.390	647.216
Bij: investeringen	71.609	352.760
Af: desinvesteringen	51.250	-
Af: afschrijvingen	<u>215.451</u>	<u>212.586</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>592.298</u></u>	<u><u>787.390</u></u>

De materiële vaste activa zijn nader gespecificeerd in 2.6 Mutatieoverzicht materiele vaste activa

#### Vlottende activa

<b>Vorraden</b>	173.800	139.916
Balans per 31 december	<u><u>173.800</u></u>	<u><u>139.916</u></u>

#### Vorderingen en overlopende activa

Debiteuren	1)	471.259	425.536
Vorderingen inzake Wmo en Jeugdwet	2)	722.435	662.382
Omzetbelasting (in 2022 onder kortlopende schulden)		-	38.035
Bankgarantie huur pand		13.395	13.395
Certificaten Royal Flora Holland		20.000	19.857
Pensioenen		-	131
Vooruit betaalde bedragen		-	6.403
Overige vorderingen		177.031	1.172
Balans per 31 december		<u><u>1.404.120</u></u>	<u><u>1.166.911</u></u>

##### 1) Debiteuren

Binnen dit saldo is een voorziening van € 43.623 aanwezig voor dubieuze debiteuren (2021: € 38.357).

In deze balanspost is voor een bedrag van € 303.668 aan "Nog te factureren" per balansdatum opgenomen (2021: € 256.873).

##### 2) Vorderingen inzake Wmo en Jeugdwet

Binnen dit saldo is een voorziening van € 84.405 aanwezig voor mogelijke verschillen inzake afwikkeling van de productie met gemeenten (2021: € 64.626).

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Vordering uit hoofde van bekostiging</b>		
Balans per 31 december	<u>190.724</u>	<u>77.592</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€	€
Saldo per 1 januari		77.592		77.592
Bij/af: Financieringsverschil boekjaar	2.724-		-	2.724-
Bij/af: Correcties voorgaande jaren	-	166.306		166.306
Bij/af: Betalingen/ontvangsten		<u>50.450-</u>		<u>50.450-</u>
Saldo per 31 december	<u>-2.724</u>	<u>193.448</u>	<u>-</u>	<u>190.724</u>
Stadium van vaststelling	<b>a</b>	<b>c</b>	<b>c</b>	

a = interne berekening

b = overeenstemming met zorgverzekeraar

c = definitieve vaststelling

De specificatie van het financieringsverschil in het boekjaar is als volgt:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz-zorg</b>	<u>3.783.340</u>	<u>3.301.969</u>
Vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget:		
- vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	3.786.064	3.224.377
- andere vergoedingen	-	-
<b>Totaal</b>	<u>3.786.064</u>	<u>3.224.377</u>
<b>Financieringsverschil boekjaar</b>	<u>2.724-</u>	<u>77.592</u>

In dit wettelijk budget voor aanvaardbare kosten 2022 is de nog niet ontvangen overproductie ad € 226.166 in mindering gebracht.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Betaalrekeningen	1.962.561	1.653.697
Spaarrekeningen	3.308.147	3.422.344
Kassen	3.305	989
Voorraad pasmunt	25.500	27.000
	<hr/>	<hr/>
Balans per 31 december	<u>5.299.513</u>	<u>5.104.030</u>

Alle liquide middelen staan vrij ter beschikking van de Stichting.



## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### PASSIVA

#### Eigen vermogen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen	1.825.004	1.708.059
Algemene en overige reserves	3.318.779	2.784.833
Bestemmingsreserve	-	571.886
	<u>5.143.783</u>	<u>5.064.778</u>

#### Bestemmingsfondsen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Stand</u> <u>1-1-2022</u>	<u>Resultaat-</u> <u>Bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>Mutaties</u>	<u>Stand</u> <u>31-12-2022</u>
	€	€	€	€
Reserve aanvaardbare kosten (AWBZ t/m 2014)	1.174.617	NVT	NVT	1.174.617
Reserve aanvaardbare kosten (WLZ vanaf 2015)	533.442	116.945		650.387
	<u>1.708.059</u>	<u>116.945</u>	<u>-</u>	<u>1.825.004</u>

#### Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Stand</u> <u>1-1-2022</u>	<u>Resultaat-</u> <u>Bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>Mutaties</u>	<u>Stand</u> <u>31-12-2022</u>
	€	€	€	€
Algemene reserve	2.784.833	533.946		3.318.779
	<u>2.784.833</u>	<u>533.946</u>	<u>-</u>	<u>3.318.779</u>

#### Bestemmingsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	<u>Stand</u> <u>1-1-2022</u>	<u>Resultaat-</u> <u>Bestemming</u>	<u>Overige</u> <u>Mutaties</u>	<u>Stand</u> <u>31-12-2022</u>
	€	€	€	€
Zorgvernieuwing 1)	71.886	71.886-		-
Coronacompensatie 2)	500.000	-	500.000-	-
	<u>571.886</u>	<u>71.886-</u>	<u>500.000-</u>	<u>-</u>

1) In 2022 bedroeg het resultaat Buiten Gewoon Leren +/- € 76.458. Dit bedrag wordt ten laste van de bestemmingsreserve Zorgvernieuwing gebracht tot een maximum van het saldo van deze reserve.

2) De bestemmingsreserve coronacompensatie was gevormd ter financiering van de gedeerde omzet van de zorgboerderijen als gevolg van corona in het jaar 2022.

## 2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Voorzieningen</b>		
Reorganisatievoorziening (inzake sluiting De Kwekerij)	141.836	-
Balans per 31 december	<u>141.836</u>	<u>-</u>
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>		
Crediteuren	1.932.374	1.944.203
Loonbelasting en premie volksverzekeringen	162.983	102.731
Pensioenen (in 2021 onder vorderingen)	28.200	-
Omzetbelasting (inzake project kwekerij)	4.767	-
Reservering vakantiegeld	92.831	95.270
Reservering vakantieuren	120.881	-
Overlopende passiva en overige kortlopende schulden	32.800	68.857
Balans per 31 december	<u>2.374.836</u>	<u>2.211.061</u>

### Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Per balansdatum was een huurovereenkomst aanwezig voor de locatie Stationsweg 36 te Purmerend. Deze overeenkomst is aangegaan per 1 september 2019 en heeft een looptijd tot en met 31 augustus 2024.

Huur 2023: € 65.040

Per balansdatum is tevens een pacht contract aanwezig voor de locatie Osdorperweg 937, gemeente Amsterdam. De pacht prijs bedraagt € 7.286 per jaar. Deze pachtovereenkomst is aangegaan voor de duur van 12 jaar, ingaande 1 mei 2021, maar eindigt per 1 september 2023 als gevolg van de sluiting van De Kwekerij.

## 2.6 Mutatieoverzicht materiele vaste activa

	Inventaris	installaties/ inrichting	Automati- sering	Kassen bouw	Vervoer middelen	Publieks- ruimte	Substraat Kwekerij	Teelt	Tweede potplantenka	Investering potplanten	Totaal materiele vaste activa
Afschrijvingspercentages	20%	20%	20%	10%	20%	10%	10%	10%	10%	10%	
<b>Stand 1 januari 2022</b>											
Aanschafwaarde	93.136	201.779	55.314	13.600	140.174	312.492	312.543	86.066	82.565	397.100	1.694.769
Cumulatieve afschrijvingen	54.632	87.800	39.008	1.360	91.731	255.866	242.721	40.620	49.542	44.099	907.379
Boekwaarde	38.504	113.979	16.306	12.240	48.443	56.626	69.822	45.446	33.023	353.001	787.390
<b>Mutaties boekjaar</b>											
Investerings	4.864	6.611	4.244	55.890							71.609
Afschrijvingen	19.328	36.912	9.194	6.949	23.988	31.252	31.254	8.607	8.257	39.710	215.451
<i>Terugname geheel afgeschreven activa</i>											
Aanschafwaarde	2.957	6.090	13.584		20.229			-	-	-	42.860
Afschrijvingen	2.957	6.090	13.584		20.229			-	-	-	42.860
<i>Desinvesteringen</i>											
Aanschafwaarde	-	68.500	-	-	-	-	-	-	-	-	68.500
Afschrijvingen	-	17.250	-	-	-	-	-	-	-	-	17.250
	14.464-	20.949	4.950-	48.941	23.988-	31.252-	31.254-	8.607-	8.257-	39.710-	92.592-
<b>Stand 31 december 2022</b>											
Aanschafwaarde	95.043	133.800	45.974	69.490	119.945	312.492	312.543	86.066	82.565	397.100	1.655.018
Cumulatieve afschrijvingen	71.003	101.372	34.618	8.309	95.490	287.118	273.975	49.227	57.799	83.809	1.062.720
<b>Boekwaarde</b>	<b>24.040</b>	<b>32.428</b>	<b>11.356</b>	<b>61.181</b>	<b>24.455</b>	<b>25.374</b>	<b>38.568</b>	<b>36.839</b>	<b>24.766</b>	<b>313.291</b>	<b>592.298</b>
<b>Verdeling activa</b>											
Ten behoeve van Landzijde	16.885	-	11.356	-	-	-	-	-	-	-	28.241
Ten behoeve van project Kwekerij	7.155	32.428	-	61.181	24.455	25.374	38.568	36.839	24.766	313.291	564.057
Totaal boekwaarde	<b>24.040</b>	<b>32.428</b>	<b>11.356</b>	<b>61.181</b>	<b>24.455</b>	<b>25.374</b>	<b>38.568</b>	<b>36.839</b>	<b>24.766</b>	<b>313.291</b>	<b>592.298</b>

## 2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BATEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Opbrengsten zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning</b>		
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten WLZ-zorg	4.009.506	3.486.453
Voorziening overproductie WLz	-226.166	-184.484
Correctie wettelijk budget voorgaande jaren WLz	166.306	97.836
Correctie WMO budget voorgaande jaren	83.899	-37.132
Opbrengsten Jeugdwet	2.231.291	1.982.432
Opbrengsten WMO	7.775.081	7.288.124
Opbrengsten Persoons Gebonden Budgetten	1.017.716	1.001.109
Opbrengsten Aangenomen Trajecten	2.329.833	2.264.103
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b><u>17.387.466</u></b>	<b><u>15.898.441</u></b>

In 2022 is een voorziening van € 226.166 opgenomen vanwege overschrijding van het herschikkingsplafond als gevolg van overproductie (cf. bekostigingscyclus WLZ).

### Subsidies

Overige subsidies	-27.000	-
Project Biodiversiteit	65.884	-
Project GGZ op de zorgboerderij	5.000	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal</b>	<b><u>43.884</u></b>	<b><u>-</u></b>

De overige subsidies betreft de terugbetaling van de in 2021 ontvangen subsidie Praktijkleren.

## 2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### LASTEN

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<b>Doorbetalingen</b>		
Inkoop zorg (inclusief vervoer)	13.927.036	12.960.943
Regiosteunpunten	273.106	234.886
Overige doorbetalingen	<u>58.907</u>	<u>46.721</u>
	<u>14.259.049</u>	<u>13.242.550</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Lonen en salarissen	1.120.701	1.000.483
Sociale lasten	161.721	140.668
Pensioenlasten	109.301	97.851
Overige personeelskosten	<u>359.182</u>	<u>56.411</u>
Totaal lonen en salarissen	1.750.905	1.295.413
Personeel niet in loondienst	<u>5.627</u>	<u>5.657</u>
	<u>1.756.532</u>	<u>1.301.070</u>
<p>De toename van de overige personele kosten is het gevolg van de reservering voor vakantieturen (€ 127.174) en de vorming van een reorganisatievoorziening (€ 141.836), vanwege de sluiting van De Kwekerij in 2023.</p>		
<b>Specificatie gemiddeld aantal in FTE's Landzijde:</b>	17,69	16,31
<b>Afschrijvingen vaste activa (excl. Kwekerij)</b>		
Inventaris	16.324	17.509
Automatisering	<u>9.194</u>	<u>10.849</u>
	<u>25.518</u>	<u>28.358</u>
<b>Overige bedrijfskosten</b>		
Kosten Vriendentuinen	35.937	18.658
Kosten Buiten Gewoon Leren	76.458	54.047
Kantoorkosten	196.220	198.877
Huisvestingskosten	71.735	85.773
Algemene kosten	<u>477.184</u>	<u>399.461</u>
	<u>857.534</u>	<u>756.816</u>

## 2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
<u>Kantoorkosten</u>		
Kantoorbenodigdheden	25.766	34.962
Automatiseringskosten	170.454	163.915
	<u>196.220</u>	<u>198.877</u>
<u>Algemene kosten</u>		
Tevredenheidsonderzoek	31.076	39.086
Accountants- en externe advieskosten 1)	107.717	62.257
Opleidingen, trainingen en kosten keurmerken	38.198	40.038
Contributie Federatie Landbouw & Zorg	36.125	47.098
Verzekeringen / belastingen 2)	63.512	37.406
Oninbare debiteuren / dotatie voorziening dubieuze debiteuren	56.073	30.044
Marketing / communicatie / website / drukwerk 3)	10.627	47.411
Andere algemene kosten (incl. bestuurskosten/adviesraden) 4)	133.856	96.121
	<u>477.184</u>	<u>399.461</u>

1) De toename van de accountants- en externe advieskosten is het gevolg van inhuur van expertise bij aanbestedingstrajecten.

2) De kosten van verzekeringen en belastingen 2021 vallen lager uit omdat een deel van de kosten van dat jaar in 2020 zijn verantwoord.

3) In 2021 is de website vernieuwd. Dit verklaart de hoge kosten in dat jaar.

4) De lagere algemene kosten in 2021 zijn het gevolg van een opschoon actie van oude openstaande inkoopfacturen in dat jaar.

### Financiële baten en lasten

Bank- en rentekosten	<u>17.891</u>	<u>23.355</u>
	<u>17.891</u>	<u>23.355</u>

Vanwege de beëindiging van de negatieve rente op spaartegoeden per 1 oktober 2022 zijn de bank- en rentekosten gedaald ten opzichte van 2021.

<b>Resultaat uit projecten</b>	<u><u>-435.821</u></u>	<u><u>-93.807</u></u>
--------------------------------	------------------------	-----------------------

Dit betreft het in 2022 gerealiseerde resultaat via het project de Kwekerij.

In de bijlage treft u een separaat overzicht aan van de exploitatierekening van dit project.

## 2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### Wet Normering Bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (WNT) 2022

De Raad van Commissarissen heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Landzijde een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klasse indeling betreft klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum ad € 176.000.

Dit geldt naar rato van de duur en omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt met ingang van 1 januari 2016 voor de eerste twaalf kalendermaanden een afwijkende normering.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Commissarissen bedraagt 15% en voor de overige leden van de Raad van Commissarissen 10% daarvan.

### Bezoldiging topfunctionarissen 2022:

#### 1a. Leidinggevende topfunctionarissen:

	<b>H. Faber</b>	<b>J. Zandberg</b>
Naam		
Functie	Bestuurder	Bestuurder
In dienst vanaf	26-3-2018	1-6-2007
In dienst tot en met	heden	heden
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
Deeltijdfactor	1,0	1,0
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	132.604	118.819
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	13.339	12.525
<b>Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris</b>	<b>145.943</b>	<b>131.344</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	176.000	176.000
Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij de WNT-instelling	0	0
Bezoldiging voor werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>145.943</b>	<b>131.344</b>

#### Vergelijkende cijfers 2021

	<b>H. Faber</b>	<b>J. Zandberg</b>
Naam		
Functie	Bestuurder	Bestuurder
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
Deeltijdfactor	1,0	1,0
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.763	108.363
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	12.623	11.889
<b>Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris</b>	<b>131.386</b>	<b>120.252</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	170.000	170.000
Bezoldiging uit hoofde van nevenwerkzaamheden bij de WNT-instelling	0	0
Bezoldiging voor werkzaamheden bij gelieerde rechtspersoon	0	0
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>131.386</b>	<b>120.252</b>

## 2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### 1b. Toezichthoudende topfunctionarissen:

Naam	M.W Sturm	J.J. Stroomer	A.M. Notermans
Functie	Voorzitter RvC	Lid RvC	Lid RvC
In dienst vanaf	1-6-2016	26-9-2017	20-5-2020
In dienst tot en met	heden	heden	heden
<b>Totale bezoldiging in het kader van de WNT</b>	<b>4.950</b>	<b>3.300</b>	<b>3.300</b>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 26.400 17.600 17.600

#### Vergelijkende cijfers 2021

<b>Totale bezoldiging in het kader van de WNT</b>	<b>4.950</b>	<b>3.300</b>	<b>3.300</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	25.500	17.000	17.000

Naam	S.I. Bandhoe	W.G.C. de Waal-Kaandorp
Functie	Lid RvC	Lid RvC
In dienst vanaf	18-2-2021	18-5-2022
In dienst tot en met	heden	heden
<b>Totale bezoldiging in het kader van de WNT</b>	<b>3.300</b>	<b>2.200</b>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum 17.600 10.994

#### Vergelijkende cijfers 2021

<b>Totale bezoldiging in het kader van de WNT</b>	<b>3.300</b>	<b>NVT</b>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	17.000	



## 2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting Landzijde heeft de jaarrekening 2022 vastgesteld in haar vergadering van 17 mei 2023. Op dezelfde datum heeft de Raad van Commissarissen in haar vergadering de jaarrekening 2022 goedgekeurd.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

### Ondertekening Raad van Bestuur:

W.G.  
Mw. H.F. Faber (voorzitter)

W.G.  
Dhr. J. Zandberg

### Ondertekening Raad van Commissarissen:

W.G.  
Mevr. M.W. Sturm (voorzitter)

W.G.  
Mevr. S.I. Bandhoe (lid)

W.G.  
Dhr. J.J. Stroomer (lid)

W.G.  
W.G.C. de Waal-Kaandorp

W.G.  
Dhr. A.M. Notermans (lid)

### 3 OVERIGE GEGEVENS

### 3 Overige gegevens

#### 3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van de Raad van Bestuur, behoudens goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

**Controleverklaring**

**4 BIJLAGE**

#### 4.1 Projectresultaat De Kwekerij

	2022		2021	
	€	€	€	€
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>				
Geleverde zorgprestaties	1.232.359		1.283.422	
Teelten	1.233.406		1.326.705	
Corona-compensatie meerkosten	-		135.550	
Overige bedrijfsopbrengsten	8.097		12.828	
Subsidies	32.198		27.000	
		2.506.060		2.785.504
<b>Bedrijfslasten</b>				
Cliëntgebonden kosten	384.677		350.393	
Inkopen en onderhoud teelten	1.151.428		1.102.654	
Personeelskosten	878.663		811.227	
Huisvestingskosten	286.678		386.979	
Afschrijvingen op materiele vaste activa	189.933		184.228	
Overige bedrijfskosten	50.502		43.830	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		2.941.881		2.879.311
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-435.821		-93.807
Financiële baten en lasten		-		-
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>		-435.821		-93.807
Buitengewoon resultaat		-		-
<b>RESULTAAT</b>		<b>-435.821</b>		<b>-93.807</b>